



FORSVARSMINISTERIET
MATERIEL- OG INDKØBSSTYRELSEN

Mål- og resultatplan for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse 2023

Marts 2023

Gyldighedsperiode og afrapportering

Mål- og resultatplan for 2023 er gældende fra den 1. januar 2023 indtil den 31. december 2023.

Status på målopfyldelse på mål- og resultatplanen afrapporteres halvårligt i forbindelse med midtvejsrapporteringen. Den endelige målopfyldelse opgøres i Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelses årsberetning for 2023.

Ændring af mål- og resultatplanen kan finde sted ved væsentlige ændringer i det grundlag, som mål- og resultatplanen bygger på.

Påtegning

Ballerup, den 29. marts 2023



Kim Jesper Jørgensen
Generalløjtnant/Styrelsesdirektør

København, den 29. marts 2023

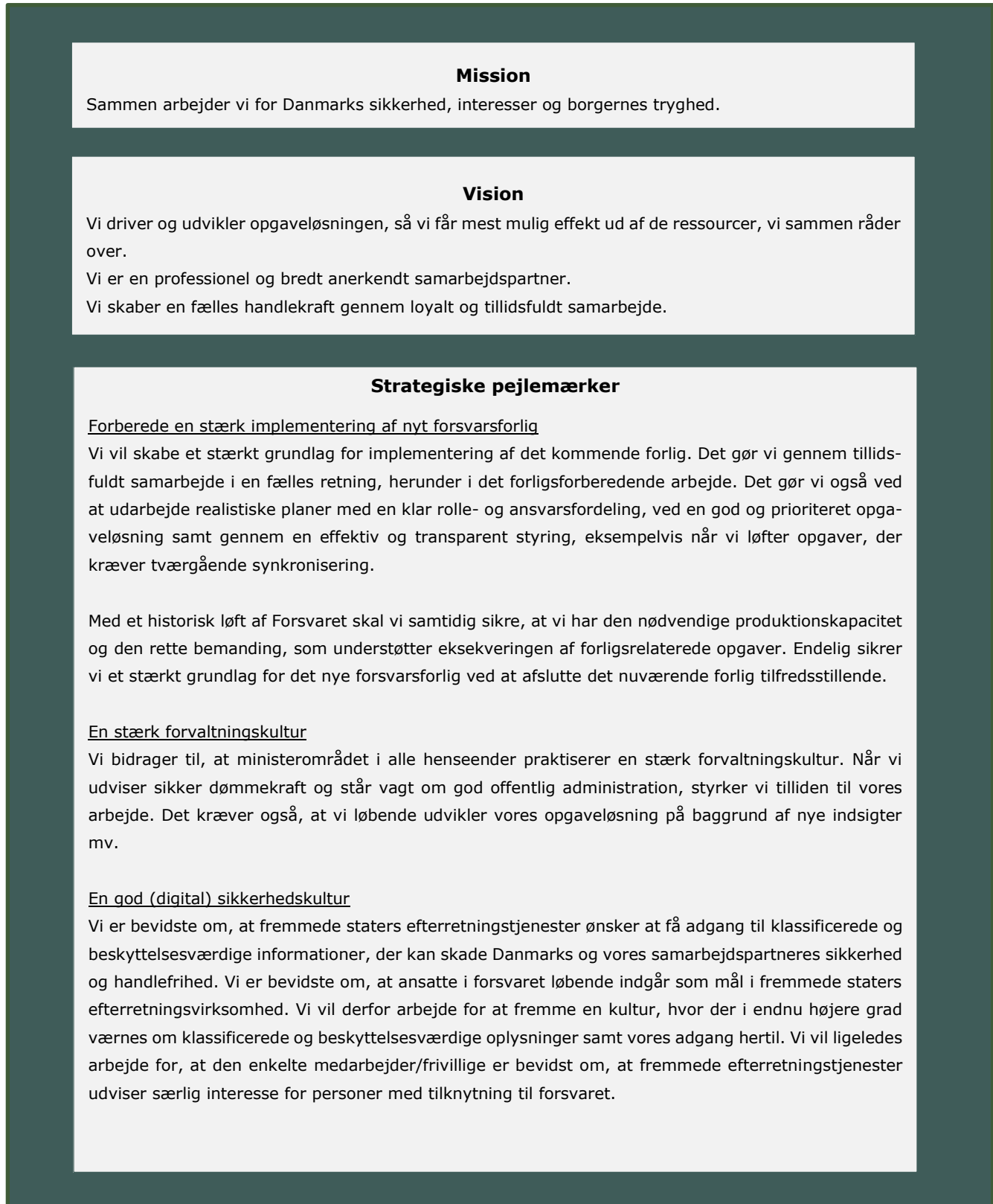


Morten Bæk
Departementschef, Forsvarsministeriet

Det strategiske målbillede

Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse (FMI) arbejder inden for rammerne af Forsvarsministeriets fælles mission og vision, jf. figur 1.

Figur 1: Forsvarsministeriets strategiske målbillede



Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelses kobling til Forsvarsministeriets mission

FMI har en nøglerolle i ministerområdets arbejde for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed. FMI er ansvarlig for materiel, IT og forsyninger til det samlede ministerområde. I den forbindelse er FMI ansvarlig for forvaltningen af ca. halvdelen af forsvarsbudgettet, og har således en afgørende betydning for ministerområdets generelle drift og udvikling.

Den flerårige udvikling af Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse

Det Nationale Kompromis indebærer et løft af forsvarsbudgettet til to procent af BNP. Frem mod 2030 ser vi derfor ind i en markant styrkelse af Forsvaret. En styrkelse der vil medføre behov for mere materiel og IT i alle dele af ministerområdet samt styrkede lagre og forsyningskæder. Dette skal ikke mindst ses i lyset af NATO's krav om at anvende minimum 20% af forsvarsbudgettet på anlægsinvesteringer. Det betyder, at der i de kommende år skal ske en markant styrkelse af FMI's kapacitet til at anskaffe og drive materiel og IT samt til at anskaffe og varte forsyninger. Derfor vil FMI videreføre den igangsatte udvikling af arbejdsmetoder og organisationen, således FMI løser sine opgaver på bedst mulig vis under både fred, krise og konflikter. FMI fokuserer derfor over de kommende år på følgende udviklingsområder:

Styrkelse af FMI's produktionskapacitet og forsyningsikkerheden

FMI skal i de kommende år kunne anskaffe og drive langt større mængder materiel, IT og forsyninger end hidtil. Den forøgede produktionskapacitet opnås gennem en styrkelse af bemanningen, mindre arbejdskrævende anskaffelsesforløb og øget anvendelse af forskellige anskaffelsesmetoder i samarbejde med andre lande. Til at understøtte dette implementeres et strategisk sourcing board på direktionsniveau, der skal gøre det muligt at identificere og udnytte de mest fordelagtige anskaffelsesformer.

FMI vil videre styrke opbygningen af robuste lagre og en forsyningskæde, der kan forsyne disse og eventuelle allierede forstærkninger under alle trusselsniveauer. Det betyder, at der grundlæggende skal overgås fra det hidtidige Just In Time-princip til princippet om In Case We Need, dvs. opbygning af lagerbeholdninger for at sikre indsættelse af Forsvarets og Beredskabets enheder med kort varsel. Dette forudsætter en betydelig tilførsel af ressourcer til området for fx at muliggøre opbygning af ammunitionslagre, ligesom FMI skal tilføres medarbejdere for at kunne varte de større lagerbeholdninger.

Tilpasse FMI's organisation og ledelse til en ny sikkerhedspolitisk virkelighed

FMI vil videreføre den igangsatte udvikling af organisationen og ledelsen, herunder implementere Cyberdivisionen, operationsafdelingen samt etablere en enhed til anskaffelse af klassificeret IT. FMI vil foruden den nye operationsafdeling have fokus på etableringen af en reservestruktur samt uddannelse af operationsafdelingen og chefgruppen i håndtering af krise og konflikter med henblik på at styrke evnen til at understøtte en aktivering af totalforsvarsenheder (mobilisering). Endelig analyseres og tilpasses den overordnede ledelsesstruktur med det formål at øge beslutnings- og eksekveringskraften.

Blive koncernens førende teknologiske videnskapacitet

FMI vil styrke samarbejdet med industri og vidensinstitutioner og øge udnyttelsen af civil teknologi. FMI vil forberede etableringen af et teknologisk center i FMI. Det skal ses i lyset af ambitionen om at styrke samarbejdet med industri og vidensinstitutioner, herunder identificere og udnytte civil teknologiudvikling til brug for

Forsvaret. Desuden vil et teknologisk center kunne styrke samarbejdet med industrien og universiteterne gennem blandt andet medfinansieringsordningen.

Digitaliseringen af Forsvarsministeriets koncern

FMI vil styrke evnen til at sikre en stabil og tidssvarende IT-understøttelse af koncernen og at understøtte digitaliserede militære operationer på tværs af værn, kommandoer og nationer – såkaldte Multi Domain Operations. Samtidig skal cyber- og informationssikkerheden styrkes. Denne udvikling forudsætter en investering i IT-området.

Målene for 2023

På baggrund af den oven for beskrevne flerårige udviklingsretning er målene for 2023 udvalgt, så FMI bedst muligt understøtter de strategiske pejlemærker og den tilsvarende udvikling i resten af Forsvarsministeriets koncern. Målene for 2023 er endvidere udvalgt, så FMI forbereder sig bedst muligt frem mod det kommende forsvarsforlig og samtidig tilpasser sig den aktuelle situation i Danmark med en omskiftelig sikkerhedspolitisk udvikling.

En lang række af de tiltag, der følger af den oven for beskrevne udviklingsretning, er af hensyn til behovet for at begrænse mål- og resultatplanens omfang ikke medtaget som mål i denne mål- og resultatplan, men er afspejlet i de enkelte divisioners arbejdsprogrammer, som FMI's ledelse systematisk følger op på i årets løb.

Mål for 2023

Målene for 2023 er udvalgt, så FMI bedst muligt understøtter de koncernfælles pejlemærker og den tilsvarende omstilling i resten af Forsvarsministeriets koncern. Målene for 2023 er endvidere udvalgt, så FMI tilpasser sig den aktuelle situation i Danmark og en omskiftelig sikkerhedspolitisk situation. En række af målene vil først blive implementeret efter 2023, hvorfor målene vil være en blanding af konkrete mål og procesmål. Målene for 2023 er:

Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2023

#	Mål	Midler	Vurderingsparametre
<p>Mål 1: Øge produktionskapaciteten (Flerårigt mål)</p> <p>Pejlemærke: Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig</p>	<p>Målet er at øge vores produktionskapacitet gennem en strategisk og fleksibel tilgang til anskaffelse og indkøb af materiel og IT, samtidig med at vi fremmer interoperabilitet og forsyningssikkerhed.</p> <p>Initiativerne skal ses i kobling med et substantielt løft på medarbejderressourcer i mål 2 og en løbende optimering af processer.</p> <p>Vi vil ligeledes styrke vores teknologiske vidensniveau, så FMI er koncernens førende teknologiske videnskapacitet.</p> <p>Etablering af Forsvarets Teknologiske Center (FTC) vil styrke FMI kapacitet til at anskaffe moderne teknologi, herunder fokusere på en række prioriterede teknologiske områder i tæt samarbejde med Forsvarskommandoen (FKO) og øvrige styrelser.</p>	<p>For at nå målet vil vi:</p> <p><u>Strategisk sourcing board</u> Vi vil implementere og forankre et strategisk sourcing board på direktionsniveau med CHFMI som formand.</p> <p>Der er tale om en mere forudseende (strategisk) tilgang til anvendelse af bl.a. Government to Government (GtG), Foreign Military Sales (FMS), nordisk samarbejde (NORDEFECO) og involvering af dansk industri. Endvidere lægges der vægt på indkøb af hyldevarer i samarbejde med andre nationer eller nationalt.</p> <p><u>Forsvarets Teknologiske Center</u> Vi vil forberede etableringen af et teknologisk center i FMI med henblik på at styrke samarbejdet med industrien og universiteterne, så relevante teknologier kommer i spil i arbejdet med anskaffelse og drift af materiel og IT samt styrke det</p>	<p>Det er det langsigtede mål, at vi sikrer et anskaffelsesmix, der understøtter såvel øget produktion som forsyningssikkerhed. Endvidere vil den strategiske sourcing understøtte potentialet i interoperabilitet med vores allierede, som også kan bidrage til at øge vores teknologiske vidensniveau. Implementering af et strategisk sourcing board er første skridt på vejen.</p> <p>Det er også det langsigtede mål, at vi sikrer langt mere fleksible og hurtigere anskaffelsesprocesser og -metoder.</p> <p>I 2023 er målet følgende: <u>Strategisk sourcing board</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementere og forankre et strategisk sourcing board, så der etableres en fast proces for strategiske drøftelser forud for den egentlige anskaffelsesproces. Formålet er en struktureret screening af anskaffelser for at identificere og anvende de mest fordelagtige anskaffelsesformer for de anskaffelser, der udvælges. • Etablere et operativt sourcing board, der tre gange årligt leverer oplæg til FMI's strategiske sourcing board. • Gennemgå igangværende anskaffelser, der endnu ikke har nået beslutning om

Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2023

		<p>nationale og internationale militærteknologiske samarbejde.</p>	<p>sourcing mhp. at sikre, at de strategiske anskaffelsesmetoder og principper anvendes i videst muligt omfang.</p> <p>Endvidere vil vi i 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementere en ny og mindre dokumentationstung samt mindre intensiv metode for juridiske risikovurderinger i forbindelse med anskaffelser. • Gøre hurtighed i anskaffelsesprocesserne til et succeskriterium ifm. vurdering af chefer, ledere og medarbejdere, i forbindelse med Nyløn og i forbindelse med beslutning om anskaffelser og anskaffelsesmetoder. <p><u>Øge det teknologiske vidensniveau</u> Det er et langsigtet mål, at vi øger det teknologiske vidensniveau, styrker det teknologiske samarbejde med industrien og universiteterne samt bringe denne viden ud i den operative struktur.</p> <p>I 2023 er målet følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Påbegynde opbygning af et teknologisk center ved at definere rammer og vilkår. • Styrke teknologisamarbejdet mellem dansk industri og universiteterne i hele Kongeriget. • Øge det internationale teknologisamarbejde i NATO og EU. • Vi vil igangsætte op til 15 samarbejdsprojekter med industrien og forskningsinstitutioner, herunder projekter relateret til deltagelse i den europæiske forsvarsfond (EDF).
--	--	--	--

Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2023

<p>Mål 2: Styrke FMI i balance (Flerårigt mål)</p> <p>Pejlemærke: Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig</p>	<p>Målet er at rekruttere medarbejdere inden for alle relevante grupper, som skal sikre at fundamentet er på plads. Herved sikres FMI i balance.</p> <p>Vi vil løbende tilføje ekstra lønsum, der kan omsættes til konkrete fysiske arbejdspladser i hele kongeriget.</p> <p>Målet skal bl.a. understøtte styrkelsen af FMI's produktionskapacitet i mål 1 og bemane FMI til yderligere vækst ud over balancen.</p>	<p>For at nå målet vil vi:</p> <p><u>Bemanding og rekruttering</u> Vi vil udarbejde en realistisk plan for rekruttering ift. FMI i balance.</p> <p>Vi vil også gennemføre en vurdering af mulighederne for i højere grad end i dag at bemane FMI med civile medarbejdere, hvor der ikke er et direkte og eksplicit krav om militær faglighed, med det formål at understøtte en rettidig opbygning af FMI.</p> <p>Vi vil endvidere vurdere om de militærfaglige kompetencer udnyttes effektivt i forhold til FMI udvikling og opgavekompleks.</p> <p>Vi vil afledt af arbejdsbesparende metoder afdække mulighederne for at omprioritere nuværende årsværk til udviklingen af FMI.</p> <p>Vi vil ligeledes opbygge FMI-satellitter i form af fysiske arbejdspladser fordelt over hele kongeriget, så FMI på et konkurrencepræget arbejdsmarked kan rekruttere medarbejdere uafhængigt af geografi og skabe bedre muligheder for opbygningen af FMI produktionskapacitet.</p> <p>De geografiske satellitter skal skabe muligheder for yderligere vækst ud over balancen.</p>	<p>Det er det langsigtede mål, at FMI kommer i balance og får fundamentet på plads.</p> <p>Det er også målet at sikre balance mellem produktionskapacitet og behovet for materiel afledt af det kommende forsvarsforlig samt nødvendig vækst ud over balancen.</p> <p>I 2023 er målet følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udarbejde en plan for rekruttering ift. FMI i balance og yderligere vækst. • Gennemføre en analyse af, hvordan der opnås højere andel civile medarbejdere i FMI og hvorvidt og hvordan de militærfaglige kompetencer bedst anvendes i FMI. • Rekruttere det antal nye medarbejdere med relevante kompetencer, som den tilførte ekstra lønsum giver muligheder for. • Opgøre det samlede behov for satellitter i kongeriget i samarbejde med FES og FPS. • Gennemføre en analyse af muligheden for at omprioritere nuværende årsværk ift. prioriteringen af FMI's udvikling. • Udarbejde en plan for etablering af satellitter, og rekruttering ift. at skabe balance mellem den nuværende produktionskapacitet og koncernens materielbehov. • Sikre velegnede fysiske arbejdspladser til de yderligere medarbejdere, der forventes at tilgå i 2023. • Som led i ovenstående etableres i 2023 mindst tre satellitter.
---	---	--	---

Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2023

		<p>Som en del af målet vil FMI afdække muligheder på eksisterende militære etableringer samt afdække mulighederne for brug af attraktive civile lejemaal i de dele af landet, hvor der vurderes at være et passende rekrutteringspotentiale.</p> <p>Afdækningen sker i tæt samarbejde med Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse (FES) og Forsvarsministeriets Personalestyrelse (FPS) for at sikre koordination på tværs af koncernens samlede behov.</p>	
<p>Mål 3: Implementering af Cyberdivisionen for styrket IT i koncernen (Flerårigt mål)</p> <p>Pejlemærke: Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig</p>	<p>Det er målet at sikre en effektiv og stabil IT-drift, skabe kapacitet til digitalisering og styrke cyberforsvaret via etableringen af Cyberdivisionen.</p> <p>Cyberdivisionen etableres og opbygges af de eksisterende ressourcer fra Kapacitetsansvarlig Koncern IT (KAKI) og Program IT-konsolidering og transformation (PIT).</p> <p>Cyberdivisionen skal være klar til vækst i takt med tilførsel af evt. yderligere ressourcer til området.</p> <p>Cyberdivisionen skal sikre et optimeret sourcingmix med henblik på at opnå økonomiske eller kvalitative gevinster.</p>	<p>For at nå målet vil vi opbygge én ny division i FMI med afsæt i de rådige ressourcer i KAKI og PIT. I forbindelse med oprettelsen tilføres enkelte chefstillinger efter aftale med FPS.</p> <p>Projektet gennemføres som et forretningsudviklingsprojekt i FMI.</p> <p>Vi vil også fortsætte afviklingen af teknisk gæld og dermed styrke IT-driften samt brugeroplevelsen.</p> <p>Derudover vil vi analysere mulighederne for at outsource driftsopgaver til tredjepart, herunder Statens IT.</p>	<p>Det langsigtede mål er, at Cyberdivisionen skal styrke FMI's organisations evne til at kunne udvikle og levere professionel IT-drift til at digitalisere koncernens værdikæder bredt på ministerområdet samt til at styrke cyberforsvaret.</p> <p>Endvidere er målet at opnå en mere enstrenget organisering af IT-leverancer og drift, herunder etablere tydelige kontaktpunkter for primære styrelser og myndigheder.</p> <p>Som et skridt på vejen mod dette mål, vil FMI i 2023:</p> <p><u>Cyberdivisionen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Sikre forankring af PIT opgaver i den nye Cyberdivision, herunder forankring af opgaven vedrørende afvikling af teknisk gæld.

Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2023

		<p>Endelig vil vi udarbejde en accelereret IT-handlingsplan for styrket IT-drift i koncernen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gennemføre en analyse af mulighederne for at outsource driftsopgaver og frigøre ressourcer uden tab af kvalitet og hastighed i opgaveløsningen, <p><u>Teknisk gæld:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Gennemføre en grundig afdækning af IT-systemporteføljen og dens tekniske tilstand, som fundament for prioritering af afvikling af teknisk gæld. • Fortsætte afvikling af teknisk gæld med fokus på infrastrukturen, herunder opgradering af kritisk datacenter- og netværksinfrastruktur. <p><u>IT-drift og brugeroplevelse:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Leverer en score på minimum sidste års niveau eller 8 for brugertilfredsheden og 7 for kundetilfredshed i gennemsnit for 2. halvår af 2023 på it-services Standardarbejdsplads (TTJ), DeMars og KESDH. • Igangsætte den tekniske implementering af nyt IT Service Management-værktøj (herunder akkreditering), som fundament for mere effektive IT-drift- og styringsprocesser. • Opgradering af FVAS (til VFAP) med en optimeret brugeroplevelse, bedre performance og stabilitet. • Opgradering af mail-infrastruktur og dermed en bedre oplevelse for Outlook-brugerne. • Forbedring af trådløst netværk på udvalgte lokationer. • Gennemføre en bruger- og kundetilfredhedsmåling af Cyberdivisionens levering af IT generelt, som fundament for fortsat optimering og identificering
--	--	---	--

Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2023

			<p>de mest kritiske fremadrettede styringsmål for koncernens IT-drift.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sikre at der er etableret serviceaftaler (SLA) for 80% af IT-service registreret pr. 01 JAN 2023. • Udarbejde en første beskrivelse af hvor og hvordan agile metoder kan tages i brug ift. opgaveløsningen.
<p>Mål 4: Styrke Forsvarets evne til Multi Domain Operations (Flerårigt mål)</p> <p>Pejlemærke: En god (digital) sikkerhedskultur</p>	<p>Målet er at styrke digitaliseringen af Forsvarets operationer, herunder evnen til at understøtte de militære materielkapaciteters mulighed for informationsudveksling med kommando- og kontrolsystemer.</p> <p>Det er endvidere målet at vi vil gøre Forsvaret i stand til at opnå succes på fremtidens kamplads mod en ligeværdig modstander.</p> <p>Det er også målet, at øge evnen til sikkert at kunne gennemføre informationsudveksling nationalt og internationalt på tværs af værn, myndigheder, nationer og klassifikationstrin.</p>	<p>For at nå målet vil vi etablere en sikker digital infrastruktur med en fremtidssikret datatransmissionskapacitet, der forbinder Forsvarets kapaciteter og installationer.</p> <p>Løbende analyse og kalibrering bliver afgørende for succes, herunder ikke mindst at kunne etablere nye arbejdsmodeller mellem forretning, IT og leverandører.</p> <p>Vi vil afsætte midler til gennemførelse af en kapabilitetsanalyse, der skal identificere de aktiviteter, der skal gennemføres for, at Danmark opfylder NATO's Federated Mission Network (NFMN) spiraler.</p> <p>En implementeringsplan skal løbende udvikles og følge udviklingen af NFMN spiraler, samt tilpasses øvrige NATO tiltag på området.</p>	<p>Det er det langsigtede mål, at den digitale infrastruktur forbinder Forsvaret internt samt understøtter Multi Domain Operations (MDO)/FKO DACOI konceptet på tværs af NATO, partnere og koalitioner.</p> <p>I 2023 er målet følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gennemføre en analyse for at identificere de aktiviteter, der skal gennemføres for, at Danmark opfylder NFMN spiraler. • Færdiggøre udkast til rammearkitektur for MDO. • Gennemføre afdækning af arkitekturrammen og dens efterfølgende. • Udarbejde beslutningsoplæg til og påbegynde implementeringen af rammearkitekturen. <p>Udgangspunktet er håndtering indenfor FMI eksisterende rammen, men graden af succesfuld implementering af målet er afhængig af muligheden for at tilføre lønsum og gennemføre den tilhørende rekruttering.</p> <p>Det er afgørende at forretningen og i særdeleshed FKO, Beredskabsstyrelsen (BRS) og Hjemmeværnskommandoen (HJK) kan indgå i arbejdet.</p>

Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2023

<p>Mål 5: Styrke cyber- og informationssikkerheden (Flerårigt mål)</p> <p>Pejlemærke: En god (digital) sikkerhedskultur</p>	<p>Målet er at styrke cyber- og informationssikkerheden i FMI og på ministerområdet generelt.</p> <p>FMI varetager en særlig rolle på forsvarsministeriets område og understøtter digitale leverancer til andre styrelser, og i særlig grad de koncernfælles IT-systemer, hvor cybersikkerheden håndteres af den kommende Cyberdivision.</p> <p>FMI skal beskytte koncernens IT-systemer, netværk, enheder og data (herunder især persondata) mod digitale angreb, uautoriseret adgang eller misbrug af ondsindede aktører.</p>	<p>For at nå målet vil vi fortsætte implementeringen af cyber- og informationssikkerhed i hele FMI, særligt i forbindelse med opbygningen af den kommende Cyberdivision og øge sikkerheden i relationen til eksterne leverandører.</p> <p><u>ISO-modenhedsmåling</u> Vi vil arbejde videre med de syv hovedområder i Digitaliseringsstyrelsens (DIGST) ISO 27001 modenhedsmåling og hertil fokusere på at højne IT-sikkerheden i FMI.</p> <p><u>Cyber- og informationssikkerhedsaktiviteter</u> Gennem en bred ledelsesforankring og medarbejder-awareness aktiviteter i alle enheder vil vi styrke det samlede sikkerhedsniveau.</p>	<p>Det er det langsigtede mål at vi:</p> <p><u>ISO-Modenhedsniveau</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Opnår det af DIGST fastslåede niveau på ISO modenhedsmålingen. • Efterleve alle de tekniske minimumskrav samt tiltag fra Center for Cybersikkerhed (CFCS) for styrket cyberberedskab for alle FMI's IT-systemer. <p><u>Cyber- og informationssikkerhedsaktiviteter</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Have konstant overblik over FMI's forretningskritiske systemer og processer samt benytte overblikket til risikoanalyse og beslutningsgrundlag for cyber- og informationssikkerhedsaktiviteter. • Være i kontrol med FMI's underleverandører, så disse understøtter FMI's samlede cyber- og informationssikkerheds behov. • Være i stand til at håndtere katastrofer og nedbrud for vores kritiske systemer. <p>Målet i 2023 er følgende:</p> <p><u>ISO-modenhedsniveau</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Øge ISO modenhedsniveau med 1,5 i FMI undtaget Cyberdivision, som skal øge modenhedsniveauet med 1.0. • Sikre efterlevelse af de tekniske minimumskrav på 15 ud af 20 it-systemer driftet udenfor Cyberdivisionen. • Sikre efterlevelse på halvdelen af de samfunds- og koncernfælles systemer. • Indarbejde informationssikkerhedskrav i styringen af 5 relevante leverandører
--	---	---	--

Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2023

			<p>til Forsvarsministeriets koncern i det omfang, det er kontraktligt muligt.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indarbejde informationskrav i udbudsmaterialer, kontraktskabeloner og tilsynsplaner. <p><u>Cyber- og informationssikkerhedsaktiviteter</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Gennemføre fire awarenesskampagner for FMI medarbejdere fordelt på informationssikkerhed. • Etablere beredskabs- og genetableringsoversigt for alle samfundskritiske systemer i FMI. • Udarbejde beredskabsplaner (Business Continuity) og Disaster Recovery Planer (DPR) for 10 IT-systemer.
<p>Mål 6: Deltage i forsvarsmaterielt samarbejde i EU (flerårigt mål)</p> <p>Pejlemærke: Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig</p>	<p>Målet er at indgå i EU's forsvarsmaterielle samarbejde omkring anskaffelser, forskning og udvikling.</p> <p>Vi vil særligt deltage i projekter med fokus på teknologiområderne Space, AI, Grønt forsvar, Cyber og C4ISR.</p>	<p>For at nå målet vil vi med afsæt i det kommende forliget oprette et EU-sekretariat til at koordinere EU-området på tværs af FMI og med eksterne myndigheder, virksomheder og internationale partnere.</p> <p>Sekretariatet vil forestå etableringen af processer mhp. at sikre operativ udmøntning af Danmarks indtræden i EU's forsvarsmaterielle samarbejde.</p> <p>Sekretariatet vil tillige integreres med strategisk sourcing board og afledte processer, hvor EU-perspektivet bidrager til at styrke relationerne til nære allierede samt samarbejdet med industrien.</p>	<p>Det er det langsigtede mål, at vi indgår fuldt ud i EU's forsvarsmaterielle samarbejde. Vi vil skabe forudsætningerne for FMI's bidrag til varetagelsen af dansk EU-formandskab i andet halvår af 2025.</p> <p>Under hensyntagen til det politiske ambitionsniveau samt tilførsel af midler vil vi i 2023 opnå følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Skabe den organisatoriske ramme til forankring af EU's forsvarsmaterielle samarbejde samt deltagelse i relevante mødefora, der tilgodeser såvel dansk forsvar som dansk forsvarsindustri's interesser. • Identificere hvilke materielmæssige samarbejdsprojekter i EU-regi Danmark bør deltage i mhp. at påbegynde indtræden i disse i 2024 og yderligere i 2025. <p>Det flerårige mål er:</p>

Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2023

		<p>Endelig vil sekretariatet arbejde hen imod at kunne præge udformningen af EU-udviklingsprojekter proaktivt, herunder mulige fremtidige EU-kapabiliteter med afsæt i Forsvarets behov. Desuden vil sekretariatet arbejde med at styrke dansk forsvarsindustri i EU's forsvarsindustrielle fødekæder og dermed understøttelse af regeringens strategi for den danske forsvarsindustri.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Målet ultimo 2024 omfatter deltagelse i 10 CAPTechs (Capability Technology grupper), 8 PESCO projekter (Permanent Structured Cooperation) samt bibeholde nuværende ambitionsniveau for optag af EDF projekter årligt (ca. 25 løbende projekter). Dette, mhp. at være fuldt forankret i EU forsvarsmaterielle samarbejde forud for dansk EU formandskab i 2025.
<p>Mål 7: Koncernfælles styrkelse af processen indkøb med indkøbsordre (Flerårigt mål)</p> <p>Pejlemærke: En stærk forvaltningskultur</p>	<p>Målet er at vi i rollen som procesansvarlig styrelse fortsat forstærker og ensretter indkøb med indkøbsordre i koncernen mhp. at sikre en god og sikker forvaltning i den daglige opgaveudførelse, hvor det samlede risikobillede løbende tilpasses koncernens risikoappetit.</p> <p>I tilknytning hertil fortsætter implementeringen af systemunderstøttende tiltag.</p>	<p>For at nå målet, vil vi fortsætte med at styrke indkøbsprocessen med indkøbsordre, herunder ved at styrke den systemunderstøttede funktionsadskillelse og gennemføre implementeringen for projekterne vedrørende systemunderstøttet kontrolmiljø og prokura.</p> <p>Vi vil i tillæg støtte koncernen i at flytte mest mulig indkøbsvolumen fra indkøb uden indkøbsordre til indkøb med indkøbsordre.</p> <p>Vi vil i FMI nedbringe antallet af indkøb, der foretages uden indkøbsordre, til i hovedsagen alene at omfatte ydelser og områder, som er undtaget i samarbejde med Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse (FRS).</p>	<p>Det er det langsigtede mål, at indkøb med indkøbsordre er koncernens primære indkøbsproces. Det er endvidere målet, at den årlige risikovurdering og tilpasning af kontrolmiljøet sker under kontinuerlig hensyntagen til såvel koncernens risikoappetit som brugernes behov for løbende og dynamisk kunne gennemføre indkøb til støtte for koncernens operationer og beredskab.</p> <p>Målet i 2023 er følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> Styrke den systemunderstøttede funktionsadskillelse, ved at udarbejde og vedligeholde et overblik over adgangsrisici og løse flest mulige rollekombinationskonflikter på indkøbs- og betalingsområdet. Flytte indkøbsvolumen, så der alene gennemføres indkøb uden indkøbsordre for sundhedsydelser og BroBizz samt evt. andre områder efter aftale med FRS, herunder de områder der er omfattet af kategorien specialkøb. Opdatere risikovurderingen af den generiske proces for indkøb med

Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2023

		<p>Endelige vil vi fortsat bidrage til FRS analyse og fastlæggelse af procesansvar ift. specialindkøb herunder påbegynde implementering af processer for de specialindkøb, som skal forankres ved FMI som procesansvarlig styrelse.</p>	<p>indkøbsordre, og afledt heraf implementere nye/andre systemunderstøttede kontroller i koncernen i nødvendigt omfang.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Understøtte implementeringsfasen af projekterne vedr. systemunderstøttet kontrolmiljø og prokura ved at stille tilstrækkelige ressourcer til at implementeringsfasen kan gennemføres. • Påbegynde implementering af processer for specialindkøb, for de specialindkøb som underlægges FMI som procesansvarlig styrelse.
<p>Mål 8: Styrke grønne anskaffelser (flerårigt mål)</p>	<p>Målet er at styrke det grønne fokus i anskaffelserne ved systematisk at stille grønne krav til bæredygtighed i relevante anskaffelser.</p> <p>Initiativet støtter op om FN's Verdensmål 12 "Ansvarligt forbrug og produktion".</p>	<p>For at nå målet vil vi indarbejde metodisk fokus på klima og miljø i anskaffelsesprocessen.</p> <p>På det strategiske plan vil vi i Strategisk Sourcing Board, jf. mål 1, tænke Grønt Forsvar ind og derigennem sikre mandat til ekstraordinære miljømæssige prioriteringer og deraf følgende investeringer i større udbud.</p>	<p>Det er det langsigtede mål, at vi bliver en grønnere indkøbsorganisation, hvor vi stiller krav til klima og miljø i anskaffelserne på linje med øvrige krav.</p> <p>Målet i 2023 er følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indarbejde metodisk fokus på klima- og miljø i de enkelte anskaffelser i regi af FMI's anskaffelsesproces. • Sikre implementering af ovenstående gennem uddannelse af alle relevante parter i FMI og hos FMI's kunder. • I regi af Strategisk Sourcing Board, jf. mål 1, vil vi desuden screene for grønne anskaffelser på lang sigt for derigennem at udpege større projekter, som kan have særlig grøn signatur.
<p>Mål 9: Styrke FMI evne til at virke i fred, krise og konflikt (Flerårigt mål)</p> <p>Pejlemærke: Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig</p>	<p>Målet er at styrke den overordnede ledelsesstruktur med det formål at øge beslutnings- og eksekveringskraften.</p> <p>Yderligere vil vi gennem organisationsudvikling og</p>	<p>For at nå målet, vil vi analysere og tilpasse den overordnede ledelsesstruktur.</p> <p>Som led heri vil vi konkretisere og etablere Planlægnings- og Koordinationsdivisionens tværgående stabsrolle i FMI,</p>	<p>Det langsigtede mål er at sikre, at FMI kan indgå effektivt i samspil med koncernens øvrige styrelser i kriser og konflikter. Det skal ske gennem effektiv styring, et solidt organisatorisk fundament og en væsentlig udbygning af produktionskapaciteten.</p> <p>Målet i 2023 er følgende:</p>

Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i 2023

	<p>øvelsesaktiviteter styrke FMI's evne til at virke i fred, kriser og konflikt.</p>	<p>herunder skabe fundamentet for en ny strategisk orienteret udviklingsfunktion i Planlægnings- og Koordinationsdivisionen</p> <p>Fortsætte organisationsudviklingen af FMI's øvrige organisation, herunder gennemføre en analyse og tilpasning af ledelsesstrukturen samt justere snitfladen mellem kapacitetsdivisionerne og Cyberdivisionen.</p> <p>Vi vil fortsætte etableringen af den nye operationsafdeling og påbegynde etableringen af en reservestruktur i FMI.</p> <p>Vi vil øve føringsstaben og chefgruppen i håndtering af krise og konflikt, herunder påbegynde en serie af øvelser og træningsaktiviteter mhp. at styrke FMI's evne til at fungere under krise og konflikt.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Analysere den overordnede ledelsesstruktur og justere denne. • Beskrive og iværksætte Planlægnings- og Koordinationsdivisionens tværgående stabsrolle i FMI. • Tilpasse ledelsesstrukturen til fremtidens vilkår og udmønte denne i et opdateret styringsdirektiv • Styrke den strategiske udvikling i Planlægnings- og Koordinationsdivisionen. • Gennemføre et spor i igangværende forretningsudviklingsprojekt, der justerer snitfladen mellem kapacitetsdivisionerne og Cyberdivisionen og påbegynder implementering heraf. • FMI's operationsafdeling fungerer med den tildelte bemanning inden for den fastlagt J-struktur. • Etablere kernen af og rammerne for en reservestruktur i FMI og starte rekrutteringen hertil. • Påbegynde planlægning og forberedelse af en serie af øvelser og træningsaktiviteter mhp. at styrke evnen til at fungere under krise og i konflikt.
--	--	--	--