



**BEREDSKABS  
STYRELSEN**

# **Mål- og resultatplan for Beredskabsstyrelsen**

**Februar 2023**

# Gyldighedsperiode og afrapportering

---

Mål- og resultatplan for 2023 er gældende i perioden 1. januar 2023 til 31. december 2023.

Status på målopfyldelse på mål- og resultatplanen afrapporteres halvårligt. Den endelige målopfyldelse opgøres i Beredskabsstyrelsens årsberetning for 2023.

Ændring af mål- og resultatplanen kan finde sted ved væsentlige ændringer i det grundlag, som mål- og resultatplanen bygger på.

## Påtegning

---

*Birkerød, den 14. februar 2023*



---

*Laila Reenberg  
Direktør, Beredskabsstyrelsen*

*København, den 3. marts 2023*



---

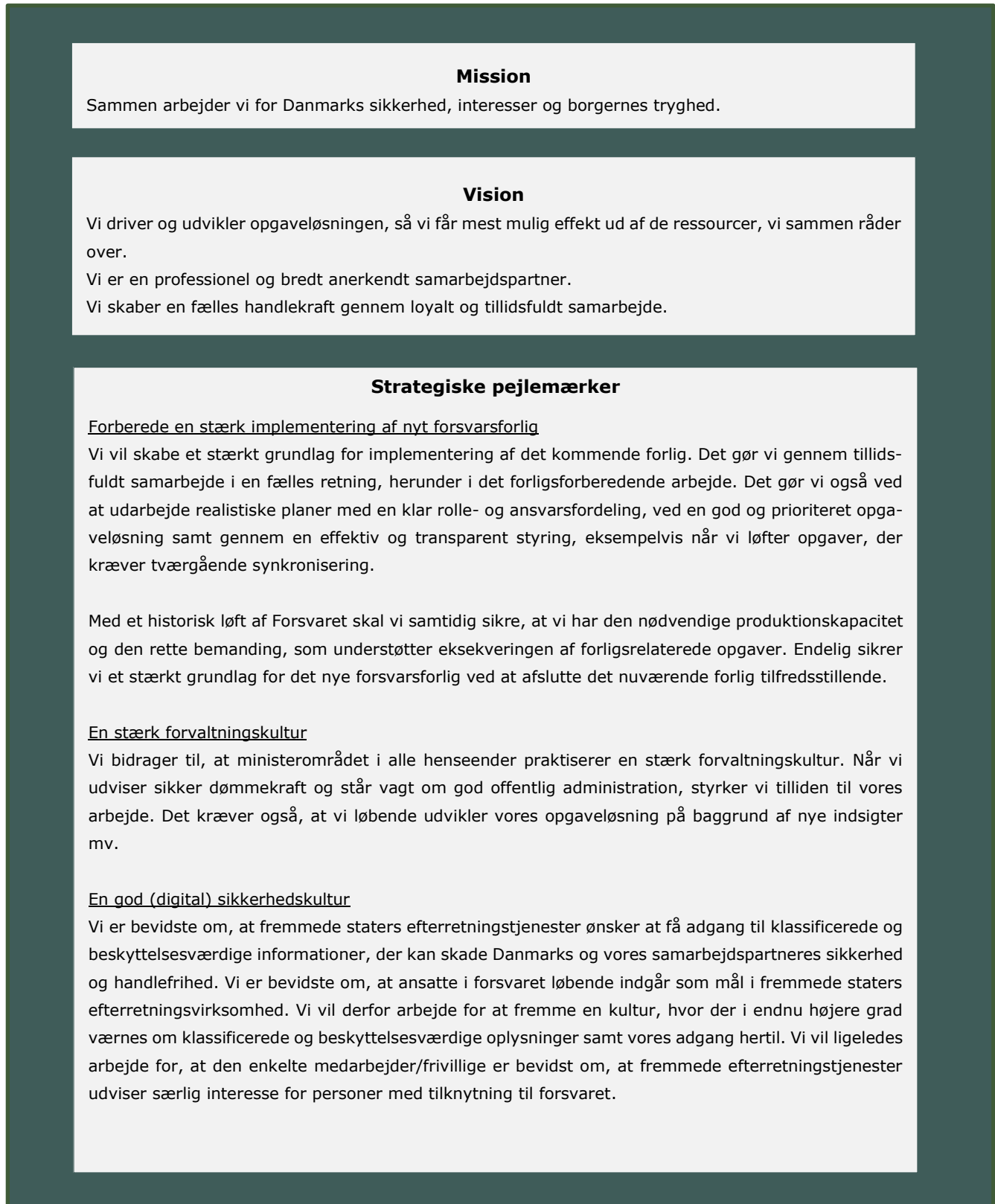
*Morten Bæk  
Departementschef, Forsvarsministeriet*

# Det strategiske målbillede

---

Beredskabsstyrelsen arbejder inden for rammerne af Forsvarsministeriets fælles mission og vision, jf. figur 1.

Figur 1: Forsvarsministeriets strategiske målbillede



Et solidt bidrag til samfundssikkerhed nationalt og internationalt (Beredskabsstyrelsen)

Vi leverer et solidt bidrag til et trygt og sikkert samfund til gavn for borgere i Danmark. Vores internationale engagement og indsatser bidrager til at understøtte Danmarks udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitiske interesser.

Beredskabsstyrelsen understøtter det koncernfælles strategiske målbillede gennem en handlekraftig, professionel og samarbejdsfokuseret varetagelse af styrelsens kerneopgaver samt gennem en effektiv og ansvarlig ressourcestyring.

Beredskabsstyrelsen har fokus på, at 2023 er det sidste år i det nuværende forsvarsforlig. Det skal derfor sikres, at de nuværende forligsinitiativer afsluttes med et tilfredsstillende resultat inden årets udgang.

I den nuværende forligsperiode har antallet af klimarelaterede hændelser, opgaver i relation til Covid-19, udbrud af fugleinfluenza og senest opgaver i forbindelse med krigen i Ukraine medført et større opgavepres på Beredskabsstyrelsen. Den sikkerhedspolitiske situation har desuden synliggjort et behov for at tilpasse det Nukleare og Kemiske beredskabs kapaciteter i forhold til det ændrede trussels- og risikobillede. Derudover har et fremrykket behov for omstilling til alternative grønne energiløsninger øget antallet af godkendelsessager i Beredskabsstyrelsen.

2023 vil være trædestenen til et nyt forsvarsforlig fra 2024 og fremefter. Beredskabsstyrelsen vil gennem en række initiativer sikre et stærkt fundament for implementering af et nyt forsvarsforlig samt levere et fagligt solidt bidrag til det forligsforberedende arbejde.

Gennem information, rådgivning, uddannelse og øvelser udvikler Beredskabsstyrelsen samfundets beredskab og krisestyringsevne i samarbejde med myndigheder, virksomheder og borgere. Beredskabsstyrelsen indsættes til støtte for øvrige myndigheder, når der er behov for eksperter, ekstra mandskab og/eller specialmateriel samt rykker ud til akut opståede katastrofesituationer internationalt. Beredskabsstyrelsens internationale engagement og indsatser bidrager til at understøtte Danmarks udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitiske interesser. Beredskabsstyrelsen leverer et solidt bidrag til et trygt og sikkert samfund til gavn for borgere i Danmark.

Beredskabsstyrelsen har tre kerneopgaver: Operativt beredskab, myndighedsopgaver og uddannelsesvirksomhed.

#### *Operativt beredskab*

Beredskabsstyrelsens operative beredskab omfatter varetagelsen af de statslige opgaver vedrørende nationalt og internationalt beredskab, uddannelse af værnepligtige, frivillige, befalingsmænd og officerer samt ekspertberedskaberne; nukleart og kemisk beredskab. Det statslige redningsberedskab er døgnbemandet og mandskabet består af værnepligtige redningsspecialister, frivillige, fastansatte befalingsmænd og officerer. Det døgnbemandede beredskab er placeret ved Beredskabsstyrelsens seks regionale beredskabscentre. Beredskabsstyrelsen indsættes ved varslede og uvarslede hændelser, der kræver specialudstyr og specialuddannet mandskab, samt ved langvarige og/eller mandskabskrævende indsatser.

### *Myndighedsopgaver*

Beredskabsstyrelsen varetager en række rådgivnings- og tilsynsopgaver på beredskabsområdet og sikrer redningsberedskabets udvikling ved at sætte fokus på myndigheder, udfordringer og generelle udviklingstrends. Herudover varetager Beredskabsstyrelsen tilsyns- og rådgivningsopgaver i relation til de kommunale redningsberedskaber samt forestår en række brandforebyggende aktiviteter.

Beredskabsstyrelsen har endvidere ansvar for udvikling af samfundets krisestyringskapacitet, krisekommunikation og beredskabsplanlægning samt varetagelse af varslingsberedskabet.

### *Uddannelsesvirksomhed*

Med afsæt i de behov, som de forskellige beredskabsaktører i hele rigsfællesskabet har, udvikler og afholder Beredskabsstyrelsen en lang række beredskabsuddannelser og -kurser og bidrager derigennem til udviklingen af samfundets samlede beredskab. Beredskabsstyrelsen definerer bl.a. kravene til brandmandsuddannelsen og gennemfører hold- og indsatslederuddannelsen for hele rigsfællesskabets redningsberedskab. Beredskabsstyrelsen uddanner personel fra såvel det statslige som de kommunale redningsberedskaber, politiet og sundhedsberedskabet. Den fælles uddannelse bidrager til et ensartet kompetenceniveau på tværs af sektorer og geografi samt gavner den tværgående koordination og indsats, når ulykker og kriser indtræffer.

# Mål for 2023

Tabel 1. Mål for Beredskabsstyrelsen 2023			
#	Mål	Midler	Vurderingsparametre
<p><b>Mål 1.1: Klar til implementering af den nye politiske aftale på forsvars- og beredkabsområdet (flerårigt mål)</b></p> <p>Pejlemærke: Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig</p>	<p>Det er målet, at Beredskabsstyrelsen har den nødvendige parathed til effektivt at kunne implementere initiativerne fra forsvarsforliget 2024-2033.</p>	<p>For at nå målet er det Beredskabsstyrelsens ambition at indtage en aktiv rolle ift. at skabe et solidt grundlag for en stærk implementering af et nyt forsvarsforlig.</p> <p>Fokus vil være på tiltag, der skal gøre Beredskabsstyrelsen i stand til at tiltrække, onboardere og fastholde kompetente medarbejdere. Tiltagene skal supplere kommende koncernfælles HR-initiativer.</p> <p>Derudover vil der blive gennemført tiltag, som skal sikre et solidt grundlag for en ny forligsperiode. Dette omfatter en kortlægning, prioritering og evt. tilpasning af Beredskabsstyrelsens nuværende opgavesæt, så Beredskabsstyrelsen effektivt kan håndtere de opgaver, der er afledt af de kommende forligsinitiativer. Beredskabsstyrelsen vil ifm. ovenstående også afsøge eventuelle udviklingsmuligheder i relation til samarbejdet med de koncernfælles styrelser bl.a. med henblik på at styrke den fremtidige opgaveløsning.</p>	<p>Opnåelse af målet vil i 2023 blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen gennemfører en analyse af personaleomsætning i 1. halvår af 2023 med henblik på at identificere eventuelle indsatsområder ift. at tiltrække og fastholde medarbejdere. Derudover skal der foretages en kortlægning og prioritering af det nuværende opgavesæt samt kortlægning af eventuelle udviklingsmuligheder i samarbejde med de koncernfælles styrelser i 1. halvår 2023.</p> <p>I 2. halvår 2023 vil Beredskabsstyrelsen implementere de eventuelle erfaringer og indsatsområder, der måtte konkluderes i ovenstående analysearbejde. Herudover vil Beredskabsstyrelsen tage stilling til, hvorvidt det nye forlig og analyserne giver anledning til justeringer af organisationen og i givet fald udarbejde et oplæg hertil.</p> <p>I 2024 vil opnåelsen af målet blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen formår at rekruttere og fastholde medarbejdere, herunder som følge af forsvarsforliget, samt om Beredskabsstyrelsen effektivt kan håndtere de opgaver, der er afledt af forligsinitiativerne.</p>

**Tabel 1. Mål for Beredskabsstyrelsen 2023**

<p><b>Mål 2.1: Brugervenligt koncept for koordineret rådgivning og tilsyn af de kommunale redningsberedskaber (flerårigt mål, afsluttes i 2023)</b></p> <p>Pejlemærke: En stærk forvaltningskultur</p>	<p>Det er målet, at Beredskabsstyrelsen gennem systematisk, koordineret og dialogsøgende rådgivning og tilsyn med de kommunale redningsberedskaber bidrager til videreudviklingen af et robust og effektivt kommunalt redningsberedskab.</p>	<p>For at nå målet skal der udvikles og implementeres ét samlet og brugervenligt koncept, der på tværs af myndighedsområdet sikrer en systematisk, fælles tilgang til rådgivning og tilsyn inden for beredskabslovens § 4, stk. 2 og § 5, stk. 1.</p>	<p>Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra om konceptet er implementeret i 2023. Målopfyldelsen vurderes i anden halvdel af 2023 med inddragelse af de kommunale redningsberedskaber. Her vil særlig fokus være på de kommunale redningsberedskabers vurdering af konceptets effekt og brugervenlighed samt de kommunale redningsberedskabers individuelle behov for rådgivning og tilsyn.</p>
<p><b>Mål 3.1: Styrkelse af cyber- og informationssikkerheden</b></p> <p>Pejlemærke: En god (digital) sikkerhedskultur</p>	<p>Det er målet, at Beredskabsstyrelsen øger modenhedsniveauet på cyber- og informationssikkerhed, herunder gennem etablering af en hensigtsmæssig organisering i form af et Cyber- og Informationssikkerheds Division (CID) partnerelement i BRS, som skal bidrage til at styrke robusthed, faglighed og en deraf følgende god digital sikkerhedskultur.</p>	<p>For at nå målet, skal ansvar og opgaver i forbindelse med cyber- og informationssikkerhed være defineret klart og implementeret. Obligatorisk dokumentation skal være udarbejdet, ajourført og godkendt, jf. FMNBST 358-1. Beredskabsstyrelsen skal derudover anvende koncernfælles processer og IT-understøttelse til gennemførelse af risikovurdering for herigennem at skabe grundlag for benchmarking med de øvrige styrelser og myndigheder i koncernen. Derudover skal afvigelser fra implementeringen af ISO identificeres og håndteres gennem egenkontrol, jf. FKOBST 358-1.</p>	<p>Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen har fået oprettet et partnerelement for cyber- og informationssikkerhed. Derudover skal Beredskabsstyrelsen ved tilsyn af Forsvarsministeriet opnå et forbedret resultat, herunder at antal MAJOR og MINOR-afvigelser reduceres sammenlignet med antallet ved tilsynet i 2022. Endeligt skal Beredskabsstyrelsens resultat af egenkontrol for 2023 vise, at 80 pct. af kontrolmålene, jf. ISO27002 er fuldt implementeret.</p>

**Tabel 1. Mål for Beredskabsstyrelsen 2023**

<p><b>Mål 4.1: Styrkelse af samfundets robusthed og krisestyringssystemets evne til at håndtere fremtidige store kriser (flerårigt mål, afsluttes i 2023)</b></p> <p>Pejlemærke: Et solidt bidrag til samfundssikkerheden nationalt og internationalt</p>	<p>Det er målet, at Beredskabsstyrelsen bidrager til at styrke samfundets evne til at håndtere store kriser, herunder i lyset af det aktuelle risiko- og trusselsbillede.</p>	<p>For at nå målet skal Beredskabsstyrelsen indtage en aktiv rolle i det tværministerielle arbejde med at styrke det nationale krisestyringssystem, der ventes afsluttet medio 2023. Styrelsen vil desuden indtage en aktiv rolle mhp. at rådgive og sikre, at statslige myndigheder senest den 1. december 2023 har udarbejdet opdaterede relevante beredskabsplaner henset det aktuelle risiko- og trusselsbillede. Beredskabsstyrelsen vil tillige i 2023 afholde en større konference om samfundssikkerhed med fokus på at styrke samfundets robusthed.</p>	<p>Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen har indtaget en aktiv rolle i det tværministerielle arbejde, som ventes at føre til en styrkelse af krisestyringssystemet, herunder ved at bidrage med konkrete forslag hertil. Beredskabsstyrelsen vil i 1. kvartal 2023 udarbejdet et oplæg til ministeriet om modeller for styrket koordination af beredskabsplanlægning i lyset af den ændrede sikkerhedspolitiske situation.</p> <p>Derudover vil målet blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen har rådgivet 50 pct. af de statslige myndigheder, der skal aflevere en opdateret beredskabsplan til Beredskabsstyrelsen inden den 1. december 2023, og at der i 2023 bliver afholdt en konference om samfundssikkerhed.</p>
---	---	---	---



**Tabel 1. Mål for Beredskabsstyrelsen 2023**

<p><b>Mål 4.2: Styrkelse af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter via EU (flerårigt mål)</b></p> <p>Pejlemærke: Et solidt bidrag til samfundssikkerheden nationalt og internationalt</p>	<p>Det er målet at bidrage til styrkelse af robustheden over for kriser og katastrofer – særligt i forhold til sjældne hændelsestyper med omfattende konsekvenser. Styrelsen vil være en aktiv, synlig og operativ partner i EU's civilbeskyttelsessamarbejde og derigennem også styrke det nationale beredskab.</p>	<p>For at nå målet skal der udvikles kapaciteter, som stilles til rådighed for EU, og som styrker det nationale og internationale beredskab.</p> <p>Styrelsen ansøger EU om at opstille en rescEU CBRN DSIM-kapacitet (Chemical, Biological, Radiological, Nuclear – Detection, Sampling, Identification and Monitoring).</p> <p>Styrelsens mobilhospital skal klargøres, opnå FN-certificering på EMT2-niveau (Emergency Medical Team) og registreres i European Civil Protection Pool. Muligheder for udvikling udover EMT2-niveau skal undersøges.</p>	<p>Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra udviklingen af kapaciteter:</p> <p>Delmål om CBRN DSIM vurderes ud fra, om EU godkender ansøgningen, om første fase af projektimplementeringen er begyndt i 2023, samt om dele af kapaciteten (et indledende ledelsesmodul og HazMat team) er indsættelsesparat i 2023.</p> <p>Delmål om mobilhospitalet vurderes ud fra, om der er sket delvis materielanskaffelse (75 pct. af det samlede materielbehov), om personelpuljen til bemanning af hospitalet er etableret, og om der er foretaget en prøveopstilling af kapaciteten i 2023.</p> <p>Ved udgangen af 2024 er det, fsva. mobilhospitalet, målet at genanskaffelse, øvelse og opnåelse af FN-certificering er afsluttet, mens registreringen i European Civil Protection Pool først vil nås i 2025.</p>
---	--	---	---

**Tabel 1. Mål for Beredskabsstyrelsen 2023**

<p><b>Mål 4.3: Øge andelen af kvinder i Beredskabsstyrelsens internationale indsættelser (flerårigt mål)</b></p> <p>Pejlemærke: Et solidt bidrag til samfundssikkerheden nationalt og internationalt</p>	<p>Målet om at øge antallet af kvinder i Beredskabsstyrelsens internationale missioner skal bidrage til at muliggøre en mere divers opgaveløsning samt at synliggøre kvinder i danske internationale missioner bl.a. med henblik på afspejling af værdier om at fremme ligestilling mellem kønnene.</p> <p>Målet skal bidrage til implementeringen af FN's Sikkerhedsråds Resolution 1325 om kvinder, fred og sikkerhed og hænger endvidere sammen med FN's Verdensmål 5 om ligestilling mellem kønnene. Målet skal herudover ses i lyset af generelle rekrutteringsudfordringer på Forsvarsministeriets område.</p>	<p>For at nå målet vil Beredskabsstyrelsen sætte fokus på rekrutteringsgrundlaget for udsendelsen af kvinder ved at øge andelen af kvinder i Beredskabsstyrelsens Internationale Personelpulje (BIP'en) og på styrelsens missionsforberedende kurser.</p> <p>Mere konkret vil styrelsen bl.a. indføre kønsopdelte statistikker, sikre målrettet kommunikation ved rekruttering til BIP'en og til kurserne, sikre fokus på kvinders forhold under udsendelse og (når det er muligt) prioritere kvinder i relevante udvælgelsesprocesser.</p> <p>Supplerende vil styrelsen endvidere øge andelen af medarbejdere og ledere, der er uddannet i "kvinder, fred og sikkerhed"-dagsordenen samt udpege og uddanne et eller flere Gender Focal Points (GFP).</p>	<p>Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra statistiske opgørelser. Der måles over en treårig periode (2023-2025).</p> <p>Målene er, at minimum:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 pct. af de udsendte er kvinder (målt i perioden 2023-2025).</li> <li>• Gradvis stigende andel af medlemmerne i den internationale personelpulje er kvinder (hhv. 30, 35 og 40 pct. ved udgangen af 2023, 2024 og 2025).</li> <li>• Gradvis stigende andel af deltagerne i styrelsens missionsforberedende kurser er kvinder (hhv. 30, 35 og 40 pct. ved udgangen af 2023, 2024 og 2025).</li> </ul> <p>Der rapporteres hvert år på de løbende ændringer.</p> <p>Der er udpeget og uddannet et GFP ved udgangen af 2023.</p>
<p><b>Mål 4.4: Effektiv disponering af BRS operative kapaciteter (flerårigt mål)</b></p> <p>Pejlemærke: Et solidt bidrag til samfundssikkerheden nationalt og internationalt</p>	<p>Det er målet, at Beredskabsstyrelsen skal levere en mere effektiv indsats gennem et styrket overblik over operative kapaciteter, hurtigere reaktionsevne og mere sammentænkning på tværs af Beredskabsstyrelsens operative enheder.</p>	<p>For at nå målet skal analysen vedr. mulighederne for at forbedre styrelsens disponering af operative kapaciteter til større indsatser færdiggøres og en implementeringsplan med konkrete anvisninger skal udarbejdes og iværksættes internt i Beredskabsstyrelsen i 2023. Implementeringsplanen forventes at omfatte initiativer inden for Beredskabsstyrelsens egne rammer og eventuelt også de støttende styrelsers rammer. For eventuelt yderligere behov for støtte fra de støttende styrelser vil blive indmeldt.</p>	<p>Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra, at analysen er gennemført i 1. kvartal 2023, at implementeringsplanen er udarbejdet i 2. kvartal 2023, og at implementeringsplanen er sat i værk inden udgangen af 2023.</p> <p>Ved udgangen af 2024 vil målet blive vurderet ud fra, hvorvidt implementeringsplanen har resulteret i styrket overblik over materiel og personel, styrket reaktionsevne samt givet mulighed for en bedre disponering og udnyttelse af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter til større indsatser.</p>