

# Årsrapport

## Beredskabsstyrelsen

# 2020

---



Udarbejdet af:

**Beredskabsstyrelsen**  
Datavej 16  
3460 Birkerød  
Telefon: +45 7285 2000  
[www.brs.dk](http://www.brs.dk)  
CVR: 52990319  
EAN: 5798000201705

# **Årsrapport**

## **Beredskabsstyrelsen**

# **2020**

---

# Indhold

---

|                                            |           |
|--------------------------------------------|-----------|
| <b>1 Påtegning af det samlede regnskab</b> | <b>5</b>  |
| <b>2 Beretning</b>                         | <b>6</b>  |
| 2.1 Præsentation af virksomheden           | 6         |
| 2.2 Ledelsesberetning                      | 8         |
| 2.3 Kerneopgaver og ressourcer             | 20        |
| 2.4 Målrapportering                        | 21        |
| 2.5 Forventninger til det kommende år      | 31        |
| <b>3 Regnskab</b>                          | <b>32</b> |
| 3.1 Anvendte regnskabspraksis              | 32        |
| 3.2 Resultatopgørelse mv.                  | 33        |
| 3.3 Balancen                               | 35        |
| 3.4 Egenkapitalforklaring                  | 36        |
| 3.5 Likviditet og låneramme                | 36        |
| 3.6 Opfølgning på lønsumsloft              | 37        |
| 3.7 Bevillingsregnskabet                   | 37        |
| <b>4 Bilag</b>                             | <b>39</b> |
| 4.1 Noter til resultatopgørelse og balance | 39        |
| 4.2 Indtægtsdækket virksomhed              | 42        |
| 4.3 Gebyrfinansieret virksomhed            | 43        |
| 4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter       | 44        |
| 4.6 It-omkostninger                        | 44        |
| 4.7 Supplerende bilag                      | 45        |

---

# 1. Påtegning af det samlede regnskab

## Årsrapporten omfatter:

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Beredskabsstyrelsen, CVR-nr. 52 99 03 19, er ansvarlig for: 12.41.01. Redningsberedskabet bogføringskreds 16420 Beredskabsstyrelsen, herunder de regnskabmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2020.

Bevillingskontrollen 2020 omfatter endvidere 12.41.03. Beredskabsforbundet.

## Påtegning

Der tilkendegives hermed:

at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,

at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter - idet det dog bemærkes, at Budgetvejledningens bestemmelse 2.6.7.3 om behandling af over- og underskud er overtrådt, jf. årsrapportens s. 36 for nærmere forklaring og håndtering - samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og

at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Birkerød, den 11. marts 2021

Flemming Klokager



Fungerende direktør

København, den 19. marts 2021

Morten Bæk



Departementschef

## 2. Beretning

### 2.1 Præsentation af virksomheden

Beredskabsstyrelsen leverer ydelser inden for følgende kerneopgaver: operativt beredskab og myndighedsopgaver. Til støtte for kerneopgaverne varetager styrelsen en række opgaver under generelle fællesomkostninger.

Hver kerneopgave er delt op i en række ydelser, jf. nedenstående tabel.

| Kerneopgaver                        | Ydelser                                                                                                                                            |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Operativt beredskab</b>          | Nationalt beredskab<br>Værnepligtige<br>Nukleart beredskab<br>Kemisk beredskab<br>Internationalt beredskab<br>Uddannelse og kompetenceudvikling    |
| <b>Myndighedsopgaver</b>            | Forebyggelse*<br>Tilsyn og beredskabsplanlægning**<br>Beredskabsudvikling<br>Varsling og krisekommunikation<br>International myndighedsvaretagelse |
| <b>Generelle fællesomkostninger</b> | Generel ledelse og administration                                                                                                                  |

\*Omfatter kampagner

\*\*Omfatter desuden vejlednings- og kontrolopgaver

Denne årsrapport aflægges for hovedkonto 12.41.01. Nærmere oplysninger om Beredskabsstyrelsens opgaver og organisation m.v. kan findes på styrelsens hjemmeside: [www.beredskabsstyrelsen.dk](http://www.beredskabsstyrelsen.dk)

Beredskabsstyrelsens nettoudgiftsbevilling (finanslov + tillægsbevilling) på hovedkonto 12.41.01. udgjorde i 2020 290,6 mio. kr. for redningsberedskabet og 14,9 mio. kr. for hovedkonto 12.41.03. Beredskabsforbundet. Der aflægges alene bevillingsregnskab for denne hovedkonto.

Beredskabsstyrelsen er en styrelse inden for Forsvarsministeriets koncern. Beredskabsstyrelsen arbejder inden for Forsvarsministeriets koncernfælles mission og vision:

**Mission:**

Sammen arbejder vi for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed.

**Vision:**

- Vi driver og udvikler opgaveløsningen, så vi får mest mulig effekt ud af de ressourcer, vi sammen råder over.
- Vi er en professionel og bredt anerkendt samarbejdspartner.
- Vi skaber fælles handlekraft gennem loyalt og tillidsfuldt samarbejde.

Det overordnede lovgrundlag for Beredskabsstyrelsen er beredskabsloven, gældende forsvarsftale, internationale forpligtelser samt finansloven, nationale love, bekendtgørelser og cirkulærer.

Beredskabsstyrelsen arbejder for et robust samfund ved at udvikle og styrke beredskabet, så ulykker og katastrofer forebygges og afhjælpes.

**Kerneopgaver**

Beredskabsstyrelsen har to kerneopgaver: operativt beredskab og myndighedsopgaver.

**Operativt beredskab**

Beredskabsstyrelsens operative beredskab omfatter varetagelsen af de statslige opgaver vedrørende nationalt og internationalt beredskab, uddannelse af værnepligtige samt ekspertberedskaberne; nukleart og kemisk beredskab. Det statslige redningsberedskab er døgnbemandet og placeret ved Beredskabsstyrelsens seks regionale beredskabscentre. Beredskabsstyrelsen indsættes ved varslede og uvarslede hændelser, der kræver specialudstyr og specialuddannet mandskab samt ved langvarige og/eller mandskabskrævende indsatser.

**Myndighedsopgaver**

Beredskabsstyrelsen varetager en række myndighedsopgaver på det beredskabsfaglige område og sikrer beredskabets udvikling ved at sætte fokus på muligheder, udfordringer og generelle udviklingstrends. Herudover varetager Beredskabsstyrelsen tilsyns- og rådgivningsopgaver i relation til de kommunale redningsberedskaber samt forestår en række brandforebyggende aktiviteter.

Beredskabsstyrelsen har endvidere ansvar for udvikling af samfundets krisestyringskapacitet, krisekommunikation og beredskabsplanlægning samt varetagelse af varslingsberedskabet.

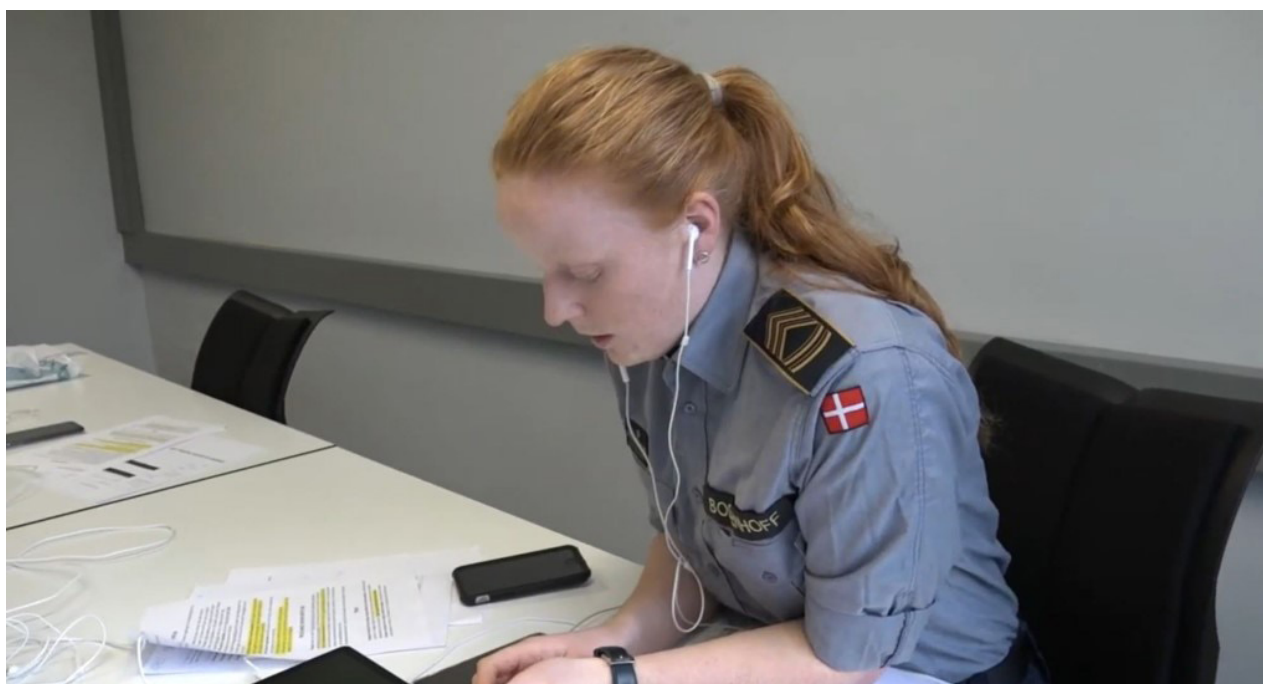
Endeligt varetager Beredskabsstyrelsen udvikling, tilrettelæggelse og gennemførelse af det statslige redningsberedskabs uddannelsesvirksomhed for alle aktører inden for beredskabsområdet, herunder det statslige redningsberedskab, sundhedsberedskabet, politiet, de kommunale redningsberedskaber samt frivillige i beredskabet mv.

## 2.2 Ledelsesberetning

Ligesom for resten af Danmark og Verden, har 2020 også været et ekstraordinært år for Beredskabsstyrelsen. På nationalt plan er der bidraget med ca. 230.000 indsatstimer, hvilket er det højeste nogensinde for Beredskabsstyrelsen. Til sammenligning udgjorde antallet af indsatstimer i de to foregående – og mere normale – år, 2019 og 2018, henholdsvis ca. 53.000 og 51.000 timer.

Ud over COVID-19 har Beredskabsstyrelsen også i 2020 bidraget til at passe på Danmark gennem en række andre operative indsatser samt gennem en række aktiviteter på det forebyggende område. Beredskabsstyrelsen har desuden været indsat i udlandet i forbindelse med COVID-19, og styrelsen har styrket samarbejdet med de øvrige dele af koncernen inden for det operative og det administrative område.

Som en del af COVID-19 indsatsen støttede Beredskabsstyrelsen bl.a. med bemanning af myndighedernes fælles callcenter i Jonstrup, etablering af og efterfølgende bemanning af de landsdækkende testcentre for regionerne og TestCenter Danmark samt fødevaremyndighedernes indsats mod coronasmitte fra mink. I 2020 har beredskabscentrene gennemført 708



Som en del af COVID-19 indsatsen støttede Beredskabsstyrelsen bl.a. med bemanning af myndighedernes fælles callcenter i Jonstrup.



indsatser med et samlet indsatstimetotal på ca. 230.000 timer, hvor en del enkelte indsatser har været meget langvarige og omfattet mange timer. Et eksempel er indsatsen i forbindelse med det myndighedsfælles callcenter, hvor der har været brugt over 40.000 timer på en enkelt indsats. I alt er der brugt ca. 196.000 indsatstimer på opgaver i forbindelse med COVID-19, hvor antallet af indsatstimer ved testcentrene udgjorde ca. 106.000 timer, mens indsatsen til støtte for fødevaremyndighedernes indsats mod coronasmitte fra mink udgjorde ca. 28.000 timer.

Desuden har der været 17 internationale indsatser, og der er brugt ca. 4.000 indsatstimer i 2020 i forbindelse med de internationale indsatser. Antallet af internationale indsatser har været ekstraordinært højt i 2020.



Beredskabsstyrelsens indsats til støtte for fødevaremyndighedernes indsats mod coronasmitte fra mink udgjorde ca. 28.000 timer.





Beredskabsstyrelsen etablerede og bemandede landsdækkende testcentre for regionerne.

Den nationale og internationale indsats i forbindelse med COVID-19 har været så omfattende, at Beredskabsstyrelsen har ansat over 450 konstabler på midlertidige kontrakter. På trods af ansættelsen af ekstra konstabler har det operativt set været et særdeles udfordrende år for Beredskabsstyrelsen. Ansættelsen af et stort antal konstabler med kort varsel har blandt andet været muligt takket være en stor indsats fra Forsvarsministeriets Personalestyrelse. I det hele taget har Beredskabsstyrelsen i 2020 oplevet stor opbakning fra hele koncernen, hvor både de operative og støttende styrelser har bidraget til løsningen af beredskabsopgaver i forbindelse med pandemien.

Krisestyring og samarbejdet med andre myndigheder om krisestyring og beredskabsplaner har generelt stået højt på dagsordenen i 2020. Beredskabsstyrelsens har ydet stor bistand til krisestyring til den Nationale Operative Stab (NOST) og til Sundhedsstyrelsen. COVID-19 har desuden haft betydning for beredskabsplanlægning og erfaringsopsamling både internt og udenfor koncernen med henblik på styrkelse af indsatserne og forberedelserne i forhold til fremtidige kriser.

På det forebyggende område har COVID-19 også haft konsekvenser, hvor pandemien blandt andet har medført behov for at lempe reglerne om opbevaring af håndsprit. I juni blev der således gennemført en ændring af bekendtgørelse om brandfarlige og brændbare væsker, der i højere grad muliggjorde anbringelse af håndspriddispensere i flugtveje. Dermed kunne





Flygtninge og migrantkriser har stået højt på dagsordenen i 2020, hvor Beredskabsstyrelsen eksempelvis har bidraget med lejrobygning i Sudan og Sydsudan.



håndspritdispensere placeres i flugtveje, hvis sundhedsmæssige hensyn talte for det. I november gennemførte Beredskabsstyrelsen endnu en ændring af bekendtgørelsen for at imødekomme erhvervslivets særlige behov. Det har også været højt prioriteret at få sagsbehandlet ansøgninger om - og udstedt tilladelser til - produktion og opbevaring af håndsprit i Danmark.

På uddannelsesområdet har COVID-19 blandt andet sat sit præg ved, at uddannelsen af værnepligtige skulle justeres for at imødekomme samfundets behov for personel i den samlede COVID-19 indsats. Mindre kritiske delelementer af uddannelsen blev udeladt eller udskudt og erstattet med operative opgaver, som har kvalificeret de værnepligtige til at bidrage i forbindelse med den kritiske situation, herunder ved testcentre og indsats til støtte for fødevaremyndighedernes indsats mod coronasmitte fra mink.

Internationalt har COVID-19 også sat sit præg på året, hvor Beredskabsstyrelsen har assisteret Udenrigsministeriet med repatriering af danskere fra udlandet, herunder eksempelvis ved udsendelse af personel til støtte i forbindelse med indsættelse af et dansk særfly hjem fra Filippinerne. Styrelsen har også leveret respiratorer fra regionerne til Italien, Albanien og Ukraine samt faciliteret en dansk donation af værnemidler til Georgien. Endvidere har Beredskabsstyrelsen indgået i den nyoprettede interministerielle taskforce for koordination af civile bidrag i internationale sundhedskriser, hvortil styrelsen som dansk nationalt kontaktpunkt har formidlet et stort antal internationale anmodninger om COVID-19-relateret bistand.

Inden COVID-19 for alvor ramte var en af de større indsatser olieforureningen af Aabenraa Fjord i januar måned, hvor Beredskabsstyrelsens nye lægtvandsfartøjer for første gang var i operativ anvendelse, og en stor del af den vakuumolie, der var strømmet ud blev samlet op på lavt vand, inden det drev i land. Første kvartal af året var desuden præget af en række indsatser i forbindelse med oversvømmelser i det midtjyske, hvor Gudenåen gik over sine bredder, og hvor Alken Enge blev oversvømmet. Beredskabsstyrelsen bidrog blandt andet med mobile dæmninger og de nye lænsepumper med en kapacitet på 15.000 liter/minut, som styrelsen har fået tilført som en del af Aftale på Forsvarsområdet 2018-2023. Branden i september i Solum ved Roskilde var desuden en af årets største enkeltindsatser, hvor der blev indsat mandskab fra flere centre. Der blev etableret vandforsyning fra en sø til køling af materiel, og Beredskabsstyrelsen leverede derudover målfaste termiske dronebilleder.

Igen i år har Beredskabsstyrelsen assisteret politiet, hvor Beredskabsstyrelsen har bidraget med løsning af kriminaltekniske sager samt mandskab og droner i forbindelse med en række personeftersøgninger, og Fødevarestyrelsen er udover COVID-19 blevet assisteret i forbindelse med håndtering af fugleinfluenza og afrikansk svinepest.



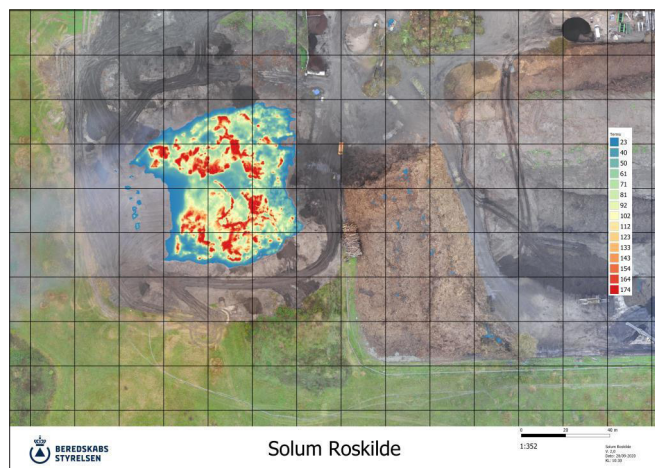
Beredskabsstyrelsens nye lægtvandsfartøjer var for første gang i operativ anvendelse ved indsats mod olieforureningen af Aabenraa Fjord.



En af Beredskabsstyrelsens større indsatser i 2020 fandt sted ved olieforureningen af Aabenraa Fjord i januar.



Ved branden i Solum blev der etableret vandforsyning fra en sø til køling af materiel, og Beredskabsstyrelsen leverede derudover målfaste termiske dronebilleder.



Branden i september i Solum ved Roskilde var en af årets største enkeltindsatser, hvor der blev indsat mandskab fra flere centre.



Flygtninge og migrantkriser har desuden stået højt på dagsordenen i 2020, hvor Beredskabsstyrelsen eksempelvis flere gange har assisteret i Grækenland, og har desuden bidraget med lejropbygning i Sudan og Sydsudan samt assisteret med materiel til nødhjælpsarbejde i Syrien. Efter eksplosionen på havnen i Beirut har Beredskabsstyrelsen haft flere ekspertmissioner udsendt, herunder et målehold bestående af styrelsens nukleare eksperter. Derudover har styrelsen doneret 600 kemikalieindsatsdragter til Libanon. Beredskabsstyrelsen har også hjulpet med materiel til håndtering af voldsomme oversvømmelser i Ukraine.

I februar 2020 blev København-erklæringen om et tættere nordisk beredskabssamarbejde underskrevet. Med aftalen er det formålet at styrke forudsætningerne for, at landene bedre kan bistå hinanden ved store klimarelaterede hændelser som f.eks. oversvømmelser og naturbrande. Under COVID-19 krisen har der desuden været et tæt og løbende samarbejde mellem de nordiske lande.



Efter eksplosionen på havnen i Beirut havde Beredskabsstyrelsen flere ekspertmissioner udsendt, herunder et målehold bestående af styrelsens nukleare eksperter.



Samarbejdet med kommunerne udbygges også løbende og i 2020 har Beredskabsstyrelsen og de kommunale redningsberedskaber igangsat arbejdet med at udvikle en implementeringsplan for håndtering af de otte anbefalinger fra robusthedsanalysen fra 2019. Et af de områder, der har haft særlig fokus i 2020, er udviklingen af et nyt koncept for kommunale redningsberedskabers risikobaserede dimensionering. Desuden har der været arbejdet tæt sammen med de kommunale beredskaber om håndteringen af COVID-19. Endelig blev der i 2020 nedsat et permanent "Samarbejdsforum vedr. brandforebyggelse".

Udmøntningen af den fælles videns- og forskningsstrategi sammen med kommunerne er kommet godt i gang. Der er blandt andet gennemført en kortlægning af Beredskabsstyrelsens indsatsrelaterede rådgivningsprodukter, indledt et tættere samarbejde med Forsvarsakademiet og indhentet erfaringer fra nabolandene om god praksis på dataindsamling og -behandlingsområdet i redningsberedskaberne.

I 2020 fik Beredskabsstyrelsen genetableret officersskolen og i samarbejde med Forsvarsakademiet etableret en officersuddannelse, der er akkrediteret og på niveau med de tre værn i Forsvaret. Desuden er der etableret en akkrediteret militær akademiuddannelse i tæt samarbejde med de tre værns sergentskoler. Uddannelserne vil give et løft til såvel Beredskabsstyrelsens kommende officerer som styrelsens samlede opgaveløsning fremover, herunder i forbindelse med store og komplekse indsatser.

Beredskabsstyrelsen har i 2020 tillige bidraget væsentligt til det tværministerielle projekt vedr. mobilbaseret varsling, der er forankret ved Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse. Beredskabsstyrelsen var i foråret en drivende kraft i udfærdigelsen af en forundersøgelse, der



I 2020 fik Beredskabsstyrelsen genetableret officersskolen i samarbejde med Forsvarsakademiet.



blev grundlaget for projektets arbejde, medvirkede siden ved udarbejdelsen af lovgrundlaget, der blev vedtaget ultimo 2020 og indtrådte endelig sammen med Rigspolitiet som seniorbruger på alle niveauer i projektets organisation. Ved projektets afslutning i 2022 bliver Beredskabsstyrelsen forretningsejer af varslingssystemet.

Implementeringen af den internationale standard for informationssikkerhed er i 2020 blevet understøttet ved, at der er udarbejdet et kompetencekatalog, som beskriver roller i Beredskabsstyrelsens sikkerhedsorganisation samt de opgaver og kompetencer, der knytter sig til de enkelte roller.

Som nævnt i årsrapporten for 2019 ville der i 2020 være fokus på indsatsen mod krænkende adfærd og på sikker økonomisk forvaltning. Indsatsen mod krænkende adfærd og for en sikker økonomisk forvaltning er fortsat i 2020 og er ikke blevet nedprioriteret på grund af COVID-19. Som nævnt i sidste års årsrapport er der desuden nedsat en midlertidig kodificeringstaskforce, der er i gang med at integrere Beredskabsstyrelsens materiel i Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelses systemer.

I 2020 har Beredskabsstyrelsen haft fortsat fokus på implementeringen af de initiativer, der indgår som en del af Aftale på Forsvarsområdet 2018-2023. Generelt forløber implementeringen efter planen, selv om der har været forsinkelser i forbindelse med et par af initiativerne. Forsinkelserne er dog håndteret, og de får kun begrænsede afledte operative konsekvenser.

**Tabel A/** Årets faglige resultater

| Mål                                                                                                                              | Tilfredsstillende | Mindre tilfredsstillende |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|
| Mål A: Rettidig indsats i forbindelse med ulykker og katastrofer                                                                 | X                 |                          |
| Mål B: Uddanne værnepligtige til at bidrage effektivt og kvalificeret som redningsspecialister i det statslige redningsberedskab | X                 |                          |
| Mål C: Fælles videns- og forskningsstrategi for Beredskabsstyrelsen og de kommunale redningsberedskaber                          | X                 |                          |
| Mål D: Udvikle og styrke Beredskabsstyrelsens interne krisestyringskapacitet                                                     | X                 |                          |
| Mål E: Styrket nordisk samarbejde.                                                                                               | X                 |                          |
| Mål F: Styrket overblik over udviklingen i det nationale risikobillede og det løbende arbejde med at modvirke sårbarhed          |                   | X                        |
| Mål G: Udvikling af Beredskabsstyrelsens officersuddannelse                                                                      | X                 |                          |
| Mål H: Understøtte implementering af den internationale standard for informationssikkerhed                                       | X                 |                          |
| <b>Samlet vurdering</b>                                                                                                          | <b>X</b>          |                          |

Beredskabsstyrelsen vurderer, at målopfyldelsen er tilfredsstillende for syv ud af otte mål i mål- og resultatplanen for 2020. For det sidste mål vurderes målopfyldelsen at være mindre tilfredsstillende henset til, at udgivelsen af et opdateret Nationalt Risikobillede er blevet udsat til 1. halvår 2021 som følge af COVID-19. Beredskabsstyrelsen vurderer samlet set, at målopfyldelsen er tilfredsstillende, ikke mindst omstændighederne taget i betragtning.

Beredskabsstyrelsen fik i 2020 et underskud på 25,2 mio.kr., hvilket skyldes merudgifter i forbindelse med Beredskabsstyrelsens COVID-19 indsatser, samt ekstraudgifter i forbindelse med hensættelser til feriepengeforpligtelsen. Årets resultat betyder, at Beredskabsstyrelsen helt ekstraordinært går ud af 2020 med en negativ egenkapital på 1,7 mio. kr.

**TABEL 1** / Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

| <b>Hovedtal (mio. kr.) medmindre andet er angivet</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                              |             |             |             |
| Ordinære driftsindtægter                              | -305,7      | -315,1      | -317,8      |
| Ordinære driftsomkostninger                           | 301,5       | 340,3       | 317,8       |
| Resultatet af ordinære drift                          | -4,2        | 25,2        | 0,0         |
| Resultatet før finansielle poster                     | -4,5        | 25,1        | 0,0         |
| <b>Årets resultat</b>                                 | <b>-4,0</b> | <b>25,2</b> | <b>0,0</b>  |
| <b>Balance</b>                                        |             |             |             |
| Anlægsaktiver i alt (materielle og immaterielle)      | 4,5         | 0,1         | 0,0         |
| Omsætningsaktiver (ekskl. likvider)                   | 18,6        | 15,0        |             |
| Egenkapital                                           | -23,5       | 1,7         | 1,7         |
| Langfristet gæld                                      | -5,0        | -0,1        | 0,0         |
| Kortfristet gæld                                      | -54,6       | -71,4       |             |
| Lånerammen                                            | 542,8       | 392,8       | 342,8       |
| Trækket på lånerammen                                 | 4,5         | 0,1         | 0,0         |
| <b>Finansielle nøgletal</b>                           |             |             |             |
| Udnyttelsesgrad af lånerammen                         | 0,8 pct.    | 0,0 pct.    | 0,0 pct.    |
| Bevillingsandel                                       | 91,0 pct.   | 92,2 pct.   | 91,2 pct.   |
| <b>Frivillige nøgletal</b>                            |             |             |             |
| Tab på debitorer                                      | 0,25 pct.   | 0,1 pct.    |             |
| <b>Personaleoplysninger</b>                           |             |             |             |
| Antal årsværk i alt                                   | 465         | 554         | 514         |
| Lønsumsloft                                           | 247,1       | 280,2       | 264,5       |
| Lønforbrug                                            | 250,8       | 299,3       | 269,6       |
| Årsværkspris samlet                                   | 539.355 kr. | 540.253 kr. | 524.514 kr. |

#### DEFINITION AF NØGLETAL

| <b>Nøgletal</b>               | <b>Definition</b>                                         |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Udnyttelsesgrad af lånerammen | Ultimosaldo FF4 / Låneramme                               |
| Bevillingsandel               | Indtægtsført bevilling / Samlede ordinære driftsindtægter |
| Årsværkspris                  | Personaleudgifter i alt / Årsværk                         |



Bevillingsandelen, dvs. størrelsen af bevilling i forhold til styrelsens samlede indtægter, er stigende. En væsentlig årsag hertil er, at Beredskabsstyrelsen har fået færre indtægter i 2020 som en konsekvens af COVID-19.

Styrelsens udnyttelse af lånerammen er faldet fra 2019 til 2020. Årsagen hertil er, at Beredskabsstyrelsens i 2020 er fuldt integreret i den koncernfælles virksomhedsmodel. Tabene på debitorer ligger fortsat lavt og er på niveau med sidste år som følge af en aktiv debitorhåndtering.

På personaleområdet er antallet af årsværk steget med 89 årsværk. Heraf skyldes 76 årsværk konstabelansættelser i forbindelse med COVID-19, mens resten vedrører styrkelse af Beredskabsstyrelsens operative robusthed som en konsekvens af øget antal værnepligtige.

Den gennemsnitlige årsværkspris ligger på niveau med prisen i 2019.

### Virksomhedens drift, anlæg og administrerede ordninger

Beredskabsstyrelsen er bevillings- og regnskabsansvarlig for to hovedkonti. En driftsbevilling § 12.41.01. Redningsberedskabet og en reservationsbevilling § 12.41.03. Beredskabsforbundet. I forbindelse med sidstnævnte udbetaler Beredskabsstyrelsen et tilskud til Beredskabsforbundet, hvorfor den indgår under administrerede ordninger.

**TABEL 2 / Virksomhedens hovedkonti**

|                                         | (mio. kr.) | Bevilling<br>Finanslov | Bevilling<br>Tillægsbevilling | Finansårets<br>bevilling i alt | Regnskab | Overført<br>overskud<br>ultimo |
|-----------------------------------------|------------|------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------|--------------------------------|
| <b>Drift</b>                            | Udgifter   | 329,1                  | 5,3                           | 334,4                          | 340,3    | -10,4                          |
|                                         | Indtægter  | -40,3                  | -3,5                          | -43,8                          | -24,5    | -                              |
| <b>Administrerede<br/>ordninger mv.</b> | Udgifter   | 14,9                   | -                             | 14,9                           | 14,9     | 0,0                            |
|                                         | Indtægter  | -                      | -                             | -                              | -        | -                              |
| <b>Anlæg</b>                            | Udgifter   | -                      | -                             | -                              | -        | -                              |
|                                         | Indtægter  | -                      | -                             | -                              | -        | -                              |

Finanslovens udgiftsbevilling på 334,4 mio. kr. er 5,9 mio. kr. lavere end de samlede drifts-udgifter på 340,3 mio. kr., mens finanslovens indtægtsbevilling på 43,8 mio. kr. overstiger de realiserede indtægter på 24,5 mio. kr. med 19,3 mio. kr. Dette resulterer i et samlet merforbrug på 25,2 mio. kr. Beløbet indgår i Beredskabsstyrelsens overførte overskud der primo 2020 udgjorde 14,7 mio. kr. Årets resultat medfører hermed et overført overskud på -10,4 mio. kr.

På hovedkonto 12.41.03 Beredskabsforbundet svarer bevillingen til det udbetalte tilskud.

## 2.3 Kerneopgaver og ressourcer

### Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt

Tabel 3 sammenfatter Beredskabsstyrelsens økonomi på kerneopgaver.

**TABEL 3** / Sammenfatning af økonomi for virksomhedens kerneopgaver (alle underkonti)

| Opgave (mio. kr.)                      | Bevilling<br>(FL + TB) | Øvrige<br>indtægter | Omkostninger | Andel af<br>årets overskud |
|----------------------------------------|------------------------|---------------------|--------------|----------------------------|
| <b>0. Generelle fællesomkostninger</b> | 30,6                   |                     | 30,2         | 0,4                        |
| <b>1. Operativt beredskab</b>          | <sup>1</sup> 223,0     |                     | 241,5        | -18,5                      |
| <b>2. Myndighedsopgaver</b>            | 37,0                   |                     | 44,1         | -7,1                       |
| <b>I alt</b>                           | <b>290,6</b>           | <b>0,0</b>          | <b>315,8</b> | <b>-25,2</b>               |

Den samlede merudgift udgør i alt 25,2 mio. kr. og er sammensat af ekstraudgifter til COVID-19 indsatser og ekstraudgifter i forbindelse med feriepengehensættelse. Operativt beredskab er den kerneopgave, der påvirkes mest af årets resultat.

<sup>1</sup> Bevilling til 1. Operativt beredskab indeholder opgaver vedr. uddannelse og kompetenceudvikling.

## 2.4 Målrapportering

Beredskabsstyrelsens mål- og resultatplan 2020 indeholder i alt otte mål. Beredskabsstyrelsen vurderer, at målopfyldelsen for syv ud af otte mål er tilfredsstillende, mens målopfyldelsen for ét af målene vurderes at være mindre tilfredsstillende henset til, at målet er blevet udsat som følge af COVID-19. Samlet set vurderes målopfyldelsen at være tilfredsstillende.

**TABEL 4 / Årets resultatopfyldelse**

### Mål A: Rettidig indsats i forbindelse med ulykker og katastrofer

Det er målet, at vi yder en effektiv og hurtig indsats ved akutte hændelser, så vi er en rettidig og kompetent deltager i samfundets beredskab.

For at nå målet skal Beredskabsstyrelsen i dialog med samarbejdspartnere fastholde og dimensionere sine kapaciteter, således at Beredskabsstyrelsen kan tilbyde en hurtig og effektiv indsats til offentlige myndigheder, virksomheder og andre med ansvar for beredskab og indsats eller opretholdelse af vigtige samfundsfunktioner. Beredskabsstyrelsens bidrag vil bestå af bl.a. indsatser i forbindelse med brand, redning og akutte uheld med farlige stoffer og andre særlige indsatser.

Opnåelse af målet vil blive vurderet på baggrund af beredskabscentrenes afgangs- og responstider efter tilkald til akutte indsatser indenfor deres dækningsområder. Vurderingen sker på baggrund af blandt andet den løbende dialog med beredskabscentrene med henblik på identificering af muligheder for optimering af beredskabet samt en national controlling, kvalitetssikring af beredskabscentrenes indsatsrapporter og tilfredshedsmålinger blandt rekvirenterne.

Controllingen og kvalitetssikringen omfatter bl.a. monitoring af udviklingen i såvel Beredskabsstyrelsens samlede som de enkelte beredskabscentres afgangs- og responstider, samt kvalitativ vurdering af årsagerne til, at Beredskabsstyrelsens krav til afgangs- og responstid evt. ikke har kunnet overholdes.

Målopfyldelse  
Tilfredsstillende

#### Aktiviteter og resultater:

Der er i 2020 opnået rettidige responstider i 98 % af de samlede indsatser. Dette anses for tilfredsstillende, idet det opfylder det interne resultatmål på 98 %.

Der er desuden i 2020 opnået rettidige afgangstider i 94 % af de samlede akutte indsatser inden for eget dækningsområde. Dette må ligeledes anses for tilfredsstillende henset til det interne resultatkrav om 90 % rettidig afgang.

Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.



**TABEL 4 / Årets resultatopfyldelse (fortsat)**
**Mål B: Uddanne værnepligtige til at bidrage effektivt og kvalificeret som redningsspecialister i det statslige redningsberedskab**

Det er målet, at vi tilbyder en kompetencegivende værnepligtsuddannelse, der uddanner kompetente redningsspecialister, som kan indgå i redningsberedskabet og derved sikre en høj samfundsmæssig værdi.

Målopfylde  
Tilfredsstillende

For at nå målet giver vi vores redningsspecialister en uddannelse, således at de oplever en forbedring af deres evne til at håndtere aktuelle såvel som fremtidige situationer i både redningsberedskabet og i det civile liv.

Opnåelse af målet vil blive vurderet på baggrund af, hvor mange værnepligtige, der gennemfører og består uddannelsen samt udsagn fra tjenestegørende og hjemsendte værnepligtige, der viser, at uddannelsen har kvalificeret dem til at kunne omsætte og anvende den tilegnede viden og de opnåede færdigheder og kompetencer både i en indsatssituation og i det civile liv. Vurderingen sker på baggrund af resultaterne fra gennemførte tilfredsheds- og effektmålinger samt den løbende dialog med beredskabscentre og mellem Beredskabsstyrelsen og forskellige interessenter og aftagere af hjemsendte værnepligtige. Som noget nyt vil Beredskabsstyrelsen desuden som en del af effektmålingen have fokus på at afdække de værnepligtiges efterfølgende karriereveje og -planer for at få et bedre overblik over bredden af aftagergruppen.

**Aktiviteter og resultater:**

I 2020 har 89 % af de værnepligtige gennemført eller bestået uddannelsen. I Q2, Q3 og Q4 er der foretaget justeringer i redningsspecialistuddannelsen, hvor uddannelsen i enkelte dele er ændret for at imødekomme samfundets behov for personel i den samlede COVID-19 indsats. Mindre kritiske delelementer af uddannelsen er derfor udeladt så som international uddannelse og for nogles vedkommende redning i vand. Disse elementer er erstattet med opkvalificerende aktiviteter (f.eks. i forbindelse med fødevaremyndighedernes indsats mod coronasmitte fra mink) således, at de værnepligtige kunne løse samfundsmæssigt presserende opgaver.

De værnepligtige har derudover fået praksiserfaringer med at løse højaktuelle operative opgaver i forbindelse med bistand til testcentre og minkindsatsen. Opgaver som har kvalificeret den værnepligtige til at bidrage i den kritiske situation i samfundet, og som den værnepligtige ellers ikke ville have opnået kompetencer i at løse. Dette understøttes af, at der hverken har været signifikant udsving i beståelses- og gennemførelsesprocenter eller et signifikant fald i karakterniveauet.

Trods differencen i forhold til et internt måltal på 90 % gennemførte eller beståede værnepligtige vurderes det således, at målopfyldelsen er tilfredsstillende set i lyset af, at de værnepligtige har fået væsentlig mere praktisk erfaring end ellers forudsat og en særdeles relevant uddannelse set i forhold til det samfundsmæssige behov. I vurderingen af de værnepligtiges kvalifikationsniveau indgår blandt andet det faktum, at regionerne har kunnet anvende de værnepligtige i COVID-19-indsatsen og at de værnepligtige efterfølgende har kunnet ansættes som konstabler.

Data fra effekt- og tilfredshedsmålinger ved Rambøll angiver, at uddannelsen har kvalificeret 94 % af de adspurgte værnepligtige til at kunne omsætte og anvende den tilegnede viden og de opnåede færdigheder og kompetencer både i en indsatssituation og i det civile liv. Dette skal ses i forhold til et internt måltal på 90 %. Opfølgning i karriereveje og -planer viser, at 22 % af respondenterne stadig er ansatte i beredskabet, 13 % er frivillige og 65 % har ingen professionel tilknytning til beredskabet mere. Desuden overvejer 47 % at blive frivillige.

Samlet set har de værnepligtige fået helt ekstraordinære praktiske erfaringer samt aktuel viden og færdigheder, der har gjort dem til kompetente medspillere i den samfundsmæssigt vigtige opgaveløsning både under og efter deres værnepligt.

Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.

**TABEL 4 / Årets resultatopfyldelse (fortsat)****Mål C: Fælles videns- og forskningsstrategi for Beredskabsstyrelsen og de kommunale redningsberedskaber**

Det er målet, at der i et udbygget samarbejde med de kommunale redningsberedskaber påbegyndes en udmøntning af den fælles videns- og forskningsstrategi for det samlede redningsberedskab. Det skal styrke samfundets robusthed gennem et stærkere fagligt grundlag for redningsberedskabets opgaveløsning.

Målopfylde  
Tilfredsstillende

For at nå målet skal Beredskabsstyrelsen som sektoransvarlig myndighed iværksætte initiativer, der kan understøtte udmøntningen af strategien indenfor de 3 overordnede udviklingsspor, som strategien sætter fokus på for de kommende år: 1. Et forstærket fokus på formidling og deling af ny viden samt koordinering af nye vidensinitiativer, 2. En mere målrettet udnyttelse og udvikling af eksisterende analyse- og videnskapaciteter i såvel redningsberedskabet som forskningsverdenen samt 3. En øget inddragelse af data og udvikling af databaserede redskaber.

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra gennemførelsen af nedenstående initiativer, der understøtter udmøntningen af den fælles videns- og forskningsstrategi, herunder strategiens tre overordnede udviklingsspor.

- a) Der er etableret en statsligkommunal samarbejdsorganisation for koordination af ny viden og vidensudvikling
- b) Med inddragelse af KL/det kommunale redningsberedskab er der foretaget en kortlægning af styrelsens rådgivningsprodukter i relation til indsatser, behovet for nye produkter, og arbejdet for en kommende 5 årsperiode er prioriteret
- c) Mulighederne for, hvordan Forsvarsakademiet nærmere vil kunne bidrage til vidensgrundlaget for udvikling af redningsberedskabet, er afdækket i et samarbejde mellem Beredskabsstyrelsen og Forsvarsakademiet.
- d) Som grundlag for det videre arbejde med en sammenhængende strategi for dataanvendelse og digitalisering i fremtidens beredskab er der indhentet erfaringer fra relevante aktører i nabolande vedr. anvendelse af databaserede redskaber som GIS, billedgenkendelse, machine learning m.m. i en beredskabssammenhæng.

**Aktiviteter og resultater:**

Målet er nået via gennemførelsen af aktiviteter, der matcher målets respektive delmål (a-d). COVID-19 har medført en ændret måde, hvorpå visse aktiviteter er gennemført og forsinket andre i et mindre omfang.

Igangsættelse af forligsinitiativ 'Undersøgelse af de kommunale redningsberedskaber' har medvirket til at imødekomme delambitionen med målet – et styrket samarbejde mellem de kommunale redningsberedskaber og Beredskabsstyrelsen. Et samarbejdsforum mellem parterne er etableret og iværksættes fra primo 2021 (delmål a).

Herudover er der gennemført aktiviteter, der matcher delmålene på følgende punkter:

- Der er udarbejdet en liste over indsatsrelaterede rådgivningsprodukter med henblik på at kunne foretage en fremadrettet prioritering i samarbejde med de kommunale redningsberedskaber. Der blev dog i forbindelse med arbejdet med delmål b tydeliggjort et behov for at iværksætte et bredt, dybdegående arbejde om systematisering og udbredelse af viden. De kommunale redningsberedskaber understregede bl.a. et behov for nye, lettilgængelige platforme. Prioriteringen for en fem-årig periode er derfor ikke foretaget, men der vil i den kommende periode ske en prioritering i forbindelse med implementering af dette nye projekt om systematisering og udbredelse af viden, som bl.a. delmålet affødte (delmål b).
- Gennemført møde med FAK og udbygget samarbejdsaftale mellem organisationerne med henblik på at styrke samarbejdet og videndelingen på det forskningsmæssige område (delmål c).
- Gennemført virtuelle møder med lande i NORDSTAT-samarbejdet med henblik på at afdække god praksis på dataindsamling og -behandlingsområdet i redningsberedskaberne (delmål d).

Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.

**TABEL 4 / Årets resultatopfyldelse (fortsat)**
**Mål D: Udvikle og styrke Beredskabsstyrelsens interne krisestyringskapacitet**

Det er målet at udvikle og styrke Beredskabsstyrelsens interne krisestyringskapacitet. Ved at øge kompetenceniveauet blandt eget personel (uniformeret som civil) i forhold til deltagelse i egne krisestabe forbedres evnen til effektivt at kunne understøtte de myndighedsfælles stabe. For at nå målet i 2020 skal der, på baggrund af de i 2019 fastlagte kompetenceprofiler, ske kompetenceudvikling og træning af det personale, der skal bemande funktionerne i vores krisestab. Det skal sikre, at funktionerne bemandses af personale med de relevante kompetencer. Opnåelse af målet vil blive vurderet på baggrund af, om mindst 80 pct. af det personale, der er udtaget til at bemande funktionerne, har gennemført den relevante uddannelse og/eller træning og dermed har opnået det forudsatte kompetenceniveau. Vurderingen sker således på baggrund af blandt andet omfanget af den gennemførte uddannelse/træning af personale, der er udtaget til at bemande funktionerne i krisestaben, samt på de løbende evalueringer af krisestabes arbejde i forbindelse med både skarpe indsatser og øvelser.

Målopfylde  
Tilfredsstillende

**Aktiviteter og resultater:**

Beredskabsstyrelsens projekt vedr. udvikling og styrkelse af den interne krisestyringskapacitet blev påbegyndt i 2019 og fortsat i 2020. Grundet Beredskabsstyrelsens prioritering af COVID-19 relaterede opgaver er projektet imidlertid blevet udsat og forventes genoptaget i 2021, hvor erfaringerne fra den omfattende krisestyring i 2020 vil blive inddraget og indgå i det videre arbejde med revision af Beredskabsstyrelsens generelle beredskabsplan samt fremadrettede uddannelses- og øvelsesaktiviteter.

Krisestyringsaktiviteterne i forbindelse med COVID-19 og deraf afledte hændelser, har imidlertid givet 80 medarbejdere i Beredskabsstyrelsen samt et antal medarbejdere fra de decentrale afdelinger, der har indgået i styrelsens centrale krisestyringsorganisation, stor erfaring i forhold til dels krisestyring og stabsarbejde generelt, dels deres konkrete opgaver – både internt i Beredskabsstyrelsen og i det eksterne myndighedssamarbejde. Der er, jf. bemandingsplanen til Beredskabsstyrelsens generelle beredskabsplan, udpeget 83 personer til at indgå i den centrale krisestyringsorganisation, hvoraf 80 pct. - svarende til ca. 66 personer - skulle have gennemgået uddannelsen. Så mens udviklingen og styrkelsen af Beredskabsstyrelsens interne krisestyring i 2020 ikke er foregået som oprindeligt planlagt via projektet, så indebærer den opnåede læring og erfaring både en bredde og dybde der gør, at Beredskabsstyrelsen vurderer at have opnået en effekt, der væsentligt overstiger det oprindeligt forventede.

Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.



**TABEL 4 / Årets resultatopfyldelse (fortsat)****Mål E: Styrket nordisk samarbejde**

Det er målet at styrke det nordiske samarbejde på civilbeskyttelsesområdet, især i lyset af de stigende udfordringer, som klimaforandringerne medfører.

Målopfylde  
Tilfredsstillende

For at nå målet skal Beredskabsstyrelsen gennem formandskabet for det nordiske samarbejde skabe et fælles grundlag for forståelse af konsekvenserne af klimaforandringerne på beredskabsområdet bl.a. gennem afvikling af et nordisk chefkursus samt tilvejebringe grundlag for et styrket nordisk beredskabssamarbejde i forhold til håndtering af større uforudsete naturhændelser, som følge af ekstremvejr og klimaforandringer.

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra, om nordisk chefkursus bidrager til at styrke det nordiske samarbejde på civilbeskyttelsesområdet. Konkret vurderes dette gennem en tilfredshedsmåling blandt kursisterne. Målet vil endvidere blive vurderet ud fra, i hvilket omfang det lykkes under formandskabet at styrke det nordiske beredskabssamarbejde i forhold til de ovenfor beskrevne udfordringer og i særdeleshed, om der på et nordisk generaldirektørmøde i København i februar 2020 indgås en hensigtserklæring herom med henblik på videre operationalisering i 2020.

**Aktiviteter og resultater:**

Beredskabsstyrelsen har i 2020 gennemført et tilfredsstillende formandskab for det nordiske beredskabssamarbejde. Styrkelsen af det nordiske samarbejde på civilbeskyttelsesområdet er ikke mindst sket gennem øget koordination og erfaringsudveksling på generaldirektørniveau. Under det danske formandskab for det nordiske beredskabssamarbejde blev der helt usædvanligt og udover den vanlige mødekadence gennemført 12 generaldirektørmøder på VTC om COVID-19, hvor styrelserne har drøftet status på krisestyringen og udvekslet erfaringer om forskellige konkrete emner relateret til håndteringen af pandemien.

Med underskrivelsen af København-erklæringen samt etablering af en intensiveret nordisk operativ koordination og erfaringsudveksling som de væsentligste resultater i 2020, så vurderes den overordnede målsætning om at styrke det nordiske samarbejde på civilbeskyttelsesområdet at være opnået. Resultaterne skaber et godt grundlag for et fremadrettet styrket samarbejde. Overfor dette så vurderes det af mindre betydning, at de nordiske lande i fællesskab har valgt at udskyde det nordiske chefkursus til 2021.

Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.

**TABEL 4 / Årets resultatopfyldelse (fortsat)**

**Mål F: Styrket overblik over udviklingen i det nationale risikobillede og det løbende arbejde med at modvirke sårbarhed**

Det er målet, at Beredskabsstyrelsens rolle som koordinerende og rådgivende myndighed inden for national beredskabsplanlægning bliver tydeligere udfyldt ved fra starten af 2022 årligt at udgive en National Risikovurdering. Den Nationale Risikovurdering skal give et billede af de årlige bevægelser inden for det flerårige Nationale Risikobillede samt en oversigt over årets udvikling af nye kapaciteter til at håndtere risikobilledet, og således medvirke til at nedbringe den samfundsmæssige sårbarhed.

For at nå målet skal det flerårige planlægningsgrundlag i form af Nationalt Risikobillede i 2020 opdateres, udvikles og udgives, hvilket sker i dialog med relevante samfundsaktører. Endvidere skal relevante brugergrupper af myndigheder og samfundsvigtige virksomheder inddrages i udviklingen af den mere præcise form for det nye produkt, den årlige Nationale Risikovurdering. Det er hensigten at udgive den Nationale Risikovurdering årligt undtagen i de år, hvor et opdateret Nationalt Risikobillede udgives.

Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra, om der ved udgangen af 2020 foreligger et rammedokument, som gør det muligt i slutningen af 2021 eller starten af 2022 årligt at udgive en National Risikovurdering.

Målopfyldelse  
Mindre tilfredsstillende

**Aktiviteter og resultater:**

Henset til arbejdsbelastningen ift. COVID-19 for Beredskabsstyrelsen og øvrige myndigheder, der er involveret i udarbejdelsen af National Risikobillede blev det i april 2020 besluttet, at udskyde udgivelsen af National Risikobillede til foråret 2021, der således suppleres af National Risikovurdering i 2022.

Projektbeskrivelsen for Nationalt Risikobillede 2021-2025 blev i 1. halvår 2020 godkendt og sendt til departementer og styrelser. Skriveprocessen i samarbejde med relevante myndigheder blev påbegyndt i begyndelsen af 2. halvår 2020.

Som følge af COVID-19 er målet for 2020 således delvist nået med godkendelse af rammerne for den videre proces.

Resultatet er på den baggrund mindre tilfredsstillende.

**TABEL 4 / Årets resultatopfyldelse (fortsat)****Mål G: Udvikling af Beredskabsstyrelsens officersuddannelse**

Det er målet at styrke kvaliteten og ensartetheden i Beredskabsstyrelsens uddannelser på diplom- og akademiniveau for det uniformerede personel gennem et øget samarbejde med Forsvarsakademiet, herunder med henblik på at øge fastholdelsen og fremme rekrutteringen til Beredskabsstyrelsen.

For at nå målet skal der udvikles og implementeres beredskabsfaglige spor på den militære akademiuddannelse (videregående sergentuddannelse) og på den militære diplomuddannelse (officersuddannelsen). Beredskabsstyrelsen og Forsvarsakademiet skal derudover i fællesskab afdække mulighederne for eventuelle yderligere samarbejdsområder.

Opnåelsen af målet vil blive vurderet på baggrund af, om de beredskabsfaglige spor på henholdsvis den militære akademiuddannelse og på den militære diplomuddannelse er fuldt implementerede. Derudover vil opnåelsen af målet blive vurderet på baggrund af udarbejdelsen af en opsamling, som afdækker eventuelle yderligere samarbejdsområder mellem Forsvarsakademiet og Beredskabsstyrelsen.

Målopfyldelse  
Tilfredsstillende

**Aktiviteter og resultater:**

Der er udviklet og implementeret beredskabsfaglige spor på den militære akademiuddannelse (videregående sergentuddannelse) og på den militære diplomuddannelse (officersuddannelsen). Der er desuden udarbejdet de påkrævede studieordninger, modulplaner mv.

Derudover er det aftalt, at den udarbejde samarbejdsaftale mellem Forsvarsakademiet og Beredskabsstyrelsen omfatter yderligere samarbejdsområder, som vil opstå i det videre til stadighed tættere samarbejde mellem Forsvarsakademiet og Beredskabsstyrelsen. Det gør sig gældende på både undervisnings- og forskningsområdet.

Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.



**TABEL 4 / Årets resultatopfyldelse (fortsat)**

| <b>Mål H: Understøtte implementering af den internationale standard for informationssikkerhed</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <p>Det er målet at understøtte implementeringen af den internationale standard for ledelse af informationssikkerhed, ISO27001 ved at sikre et højt kompetenceniveau vedrørende cyber- og informationssikkerhed for Beredskabsstyrelsens medarbejdere.</p> <p>For at nå målet skal Beredskabsstyrelsen sikre, at medarbejderne har de rette kompetencer til at kunne varetage deres funktioner, samtidig med at Beredskabsstyrelsens informationssikkerhed holdes på et højt niveau. Da alle medarbejdere har adgang til Beredskabsstyrelsens informationer og derfor kan påvirke informationssikkerheden, er det relevant, at der defineres kompetencekrav inden for cyber- og informationssikkerhed for alle ansatte.</p> <p>Opfyldelsen af målet vil blive vurderet ud fra Digitaliseringsstyrelsens ISO27001-modenhedsmåling, specifikt inden for området "Ressourcer, kompetencer og bevidsthed", hvor Beredskabsstyrelsens mål er at løfte de lavest vurderede kvalitetsprincipper, Kommunikation og Dokumentation, fra modenhedsniveau 3 til niveau 4.</p>                                 | Målopfyldeelse<br>Tilfredsstillende |
| <p><b>Aktiviteter og resultater:</b></p> <p>Beredskabsstyrelsen har i 2020 udarbejdet et kompetencekatalog, der beskriver roller i Beredskabsstyrelsens sikkerhedsorganisation samt de opgaver og kompetencer, der knytter sig til de enkelte roller.</p> <p>Kompetencekataloget blev færdiggjort i 4. kvartal 2020, hvorfor udarbejdelsen heraf ikke er afspejlet i Beredskabsstyrelsens selvevaluering, der lå til grund for Digitaliseringsstyrelsens ISO 27001- modenhedsmåling (2020-2), som blev gennemført i 3. kvartal. Beredskabsstyrelsen vurderer, at færdiggørelsen af kompetencekataloget i 4. kvartal indebærer, at målet under alle omstændigheder er nået i 2020.</p> <p>Kompetencekataloget skal anvendes til fortsat at sikre, at de medarbejdere, der varetager roller i informations-sikkerhedsorganisation, har de nødvendige og relevante kompetencer og løfter derved BRS fra det procesunderstøttede niveau 3 til det styrede og målbare niveau 4 inden for området "Ressourcer, kompetencer og bevidsthed".</p> <p>Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.</p> |                                     |

## Målrapporteringens 2. del:

### Uddybende analyser og vurderinger

Nedenfor redegøres nærmere for mål E om styrket nordisk samarbejde, mål F om styrket overblik over udviklingen i det nationale risikobillede og det løbende arbejde med at modvirke sårbarhed og mål G om udvikling af Beredskabsstyrelsens officersuddannelse.

#### Mål E: Styrket nordisk samarbejde.

Styrkelsen af det nordiske samarbejde på civilbeskyttelsesområdet er ikke mindst sket gennem øget koordination og erfaringsudveksling på generaldirektørniveau. Der er gensidig enighed i kredsen om at fastholde denne tætte dialog fremover. Herudover har det danske formandskab gennemført et ekstraordinært generaldirektørmøde i København i februar 2020 og et ordinært nordisk generaldirektørmøde på VTC i september 2020.

De nordiske beredskabsdirektører drøftede bl.a. klimaforandringerne og konsekvenserne i form af mere ekstremt vejr og underskrev den 6. februar 2020 København-erklæringen om et tættere nordisk beredskabssamarbejde. De nordiske lande samarbejder allerede om beredskab. Men med aftalen er det hensigten at styrke forudsætningerne, for at landene bedre kan bistå hinanden ved store klimarelaterede hændelser som f.eks. oversvømmelser og naturbrande.

Arbejdet med at implementere og følge op på erklæringen varetages nu af en nordisk arbejdsgruppe for skov- og naturbrande (under svensk ledelse), og her vil man bl.a. fokusere på mere kompatibelt udstyr, deling af taktikker og procedurer, mere systematisk vidensdeling om meteorologiske og beredskabsmæssige fremskrivninger af risici, fælles procedurer for at tage imod nordisk støtte, undersøgelse af mulighederne for fælles øvelser samt yderligere koordination af nordiske bidrag til internationale indsatser i ramme af EU, FN m.fl. Opfølgningen har dog imidlertid i 2020 måtte vige for COVID-19-indsatsen, og der har således ikke været afholdt møder i arbejdsgruppen. Danmark bragte aftalen og det videre fokus på klimarelaterede hændelser i erindring på generaldirektørmødet i september.

Nordisk Chefkursus er på baggrund af en fælles beslutning blandt de nordiske generaldirektører blevet udskudt til 2021 grundet COVID-19 og ønsket om at gennemføre kurset fysisk. Beredskabsstyrelsen har påtaget sig fortsat at være arrangør af og vært for kurset i 2021, selvom formandskabet for det nordiske beredskabssamarbejde er overgivet til Finland. Inden udskydelsen af kurset har Beredskabsstyrelsen i samarbejde med Center for Militære Studier ved Københavns Universitet og i dialog med den nordiske kreds planlagt et program for kurset med fokus på klimaforandringernes betydning for beredskabsområdet i Norden, herunder i de arktiske områder. Styrelsen vil tage udgangspunkt heri, når kurset skal gennemføres i 2021.

Med underskrivelsen af København-erklæringen samt etablering af en intensiveret nordisk operativ koordination og erfaringsudveksling som de væsentligste resultater i 2020, vurderes den overordnede målsætning om at styrke det nordiske samarbejde på civilbeskyttelsesområdet for at være opnået. Resultaterne skaber et godt grundlag for et fremadrettet styrket samarbejde. Overfor dette så vurderes det af mindre betydning, at de nordiske lande i fællesskab har valgt at udskyde det nordiske chefkursus til 2021. Den samlede vurdering er derfor, at Beredskabsstyrelsen har i 2020 gennemført et tilfredsstillende formandskab for det nordiske beredskabssamarbejde.

### **Mål F: Styrket overblik over udviklingen i det nationale risikobillede og det løbende arbejde med at modvirke sårbarhed**

I lyset af udsigten til at COVID-19 blev en længerevarende krise, afgivelsen af medarbejdere til krisestabe og den øgede arbejdsbelastning COVID-19 førte med sig både i Beredskabsstyrelsen og blandt de myndigheder, der indgår i arbejdet med Nationalt Risikobillede, besluttede Beredskabsstyrelsens direktion i foråret 2020, at udskyde udgivelsen af et opdateret Nationalt Risikobillede fra ultimo 2020 til foråret 2021.

Med udskydelsen vil Nationalt Risikobillede således omfatte perioden 2021-2025. Nationalt Risikobillede vil blive suppleret af en National Risikovurdering, der således udgives årligt fra 2022 med undtagelse af de år, hvor Nationalt Risikobillede udgives.

Arbejdet med Nationalt Risikobillede blev påbegyndt i 1. halvår 2020 bl.a. med godkendelsen af projektbeskrivelsen for Nationalt Risikobillede 2021-2025. Beredskabsstyrelsen har etableret samarbejde med en bred vifte af myndigheder og forskningsinstitutioner om den igangværende udarbejdelse af en opdateret udgivelse af Nationalt Risikobillede. Arbejdet skrider frem efter planen og det er forventningen, at et opdateret Nationalt Risikobillede udgives i foråret 2021 om end arbejdet med at kvalitetssikre de enkelte kapitler kan trække ud henset til den fortsatte store COVID-19 belastning i flere sektorer herunder Sundhedssektoren. Mål F er i justeret form videreført i Beredskabsstyrelsens mål- og resultatplan for 2021 som en del af arbejdet med at styrke samfundsrobustheden og beredskabsplanlægningen i Danmark.

Det opdaterede risikobillede forventes overordnet set at bibeholde de samme risici som i udgaven fra 2017 om end i tilpasset form. De enkelte kapitler og deres struktur får en gennemgribende revision, således at den nyeste viden er afspejlet i publikationen. Dertil vil risikobilledet blive udvidet med nye kapitler om hhv. hdebølger og tørker (herunder naturbrande), gas- og askeskyer samt spionage og påvirkningskampagner.

Det er Beredskabsstyrelsens vurdering, at den opdaterede udgave af Nationalt Risikobillede vil give myndigheder og virksomheder et solidt og opdateret grundlag for deres arbejde med beredskabsplanlægning og udvikling af deres krisestyringskapacitet. Derudover vil den bidrage til at skabe en generel bevidsthed om risici i samfundet.

Selvom opdateringen af Nationalt Risikobillede er godt på vej er målet, der blev sat for 2020 ikke nået. Målet er udsat jf. beslutningen om at udskyde begge udgivelser på grund af COVID-19. Målopfyldelsen er således mindre tilfredsstillende.

### **Mål G: Udvikling af Beredskabsstyrelsens officersuddannelse**

Beredskabsstyrelsen etablerede i 2020 Beredskabsstyrelsens Officersskole og Beredskabsstyrelsens Sergentskole i tæt samarbejde med Forsvarsakademiet. Beredskabsstyrelsens Officersskole er placeret på Svanemøllen Kaserne og Beredskabsstyrelsens Sergentskole i Haderslev – samplaceret med Beredskabsstyrelsen Sydjylland. Som en del af etableringen af skolerne er der desuden blevet udviklet en række nye uddannelser, herunder en akkrediteret militær diplomuddannelse (officersuddannelse) i tæt samarbejde med Flyvevåbnets Officersskole og en akkrediteret militær akademiuddannelse i tæt samarbejde med de tre værnssergentskoler.

Beredskabsstyrelsen har allerede uddannet de første officerer på den nye militære di-plomuddannelse, og der er stor søgning og interesse på det beredskabsfaglige spor på den militære akademiuddannelse. Samarbejdet mellem Beredskabsstyrelsen og de tre nærmeste samarbejdspartner i projektet (Forsvarsakademiet, Forsvarskommandoen og Forsvarsministeriets Personalestyrelse) er styrket yderligere i processen.

## 2.5 Forventninger til det kommende år

Beredskabsstyrelsens økonomiske rammer er lagt fast i forsvarsforligsperioden. Forliget indeholder blandt andet en styrkelse af Beredskabsstyrelsens operative robusthed med 125 ekstra værnepligtige, hvor styrkelsen er fuldt implementeret i 2021. Desuden tilføres styrelsen ressourcer til styrket krisestyringskapacitet og anskaffelse af materiel til blandt andet forureningsbekæmpelse og imødegåelse af naturkatastrofer. Sammen med det øgede antal værnepligtige vil det styrke Beredskabsstyrelsens robusthed i 2021 og fremover. Styrkelsen af krisestyringskapaciteten håndteres indenfor rammerne af den koncernfælles virksomhedsmodel, og i 2021 vil der fortsat være fokus på integration i koncernmodellen.

Beredskabsstyrelsen vil i 2021 have fokus på de drifts- og udviklingsmål, der fremgår af mål- og resultatplan for 2021, hvor COVID-19 naturligvis har sat sit præg. I lyset af COVID-19 vil Beredskabsstyrelsen i 2021 have fokus på udvikling af samfundsrobustheden og beredskabsplanlægningen, og desuden sættes fokus på kompetencevedligeholdelse så vi kan være klar til nye udfordringer og indhente et eventuelt efterslæb efter 2020. Internationalt vil Beredskabsstyrelsen søge at styrke de operative kapaciteter via EU.

Ligesom resten af koncernen vil Beredskabsstyrelsen i 2021 have fokus på at sikre en stærk forvaltningskultur. Dette sker blandt andet gennem implementeringen af et styrket økonomisk kontrolmiljø for indkøb (SØKI) og ved en styrkelse af cyber- og informationssikkerheden.

For at styrke sammenhængen i koncernen vil Beredskabsstyrelsen have fokus på at bidrage til indførelse af mobilbaseret varsling i samarbejde med Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, og Beredskabsstyrelsen vil have fokus på videreudvikling af vores tilsyns- og rådgivningsvirksomhed sammen med de kommunale redningsberedskaber.

**TABEL 5 /** Forventninger til kommende år

| <b>(mio. kr.)</b>                    | <b>Regnskab 2020</b> | <b>Grundbudget 2021</b> |
|--------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>Bevilling og øvrige indtægter</b> | -315,1               | -317,8                  |
| <b>Udgifter</b>                      | 340,3                | 317,8                   |
| <b>Resultat</b>                      | 25,2                 | 0,0                     |



## 3. Regnskab

### 3.1 Anvendte regnskabspraksis

Beredskabsstyrelsens anvendte regnskabspraksis følger Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning ([www.oav.dk](http://www.oav.dk)). Til brug for udarbejdelsen af resultatopgørelsen og balancen er anvendt uddata fra Statens Koncern System (SKS) og DeMars. Beredskabsstyrelsen har i 2020 fortsat overgangen til den koncernfælles virksomhedsmodel, der blev påbegyndt i 2017, jf. akt 81. af 24. maj 2017.

Beredskabsstyrelsen har pr. den 1. januar 2020 overdraget IT anlægsaktiver til Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse/PIT som led i Beredskabsstyrelsens overgang til den koncernfælles virksomhedsmodel.

I 2020 er regnskabspraksis for værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen ændret, således at det arbejdsgiverbetalte pensionsbidrag og tjenestemandspensionsbidrag til § 36 Pensionsvæsenet nu medtages i beregning af skyldig løn under ferie. Den anvendte regnskabspraksis er ændret som følge af aktstykke 291 (Folketingsår 2019/2020). Ændringen i værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen er registreret som en primokorrektion på balancen og har medført, at feriepengeforpligtelsen er opreguleret med 3,9 mio. kr. Der henvises til note 8.

### 3.2 Resultatopgørelse mv.

TABEL 6 / Resultatopgørelse <sup>2</sup>

| (mio. kr.)                                         | Note | 2019          | 2020          | Budget 2021   |
|----------------------------------------------------|------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Ordinære driftsindtægter</b>                    |      |               |               |               |
| Indtægtsført bevilling                             |      |               |               |               |
| Bevilling                                          |      | -278,1        | -290,6        | -289,7        |
| <b>Indtægtsført bevilling i alt</b>                |      | <b>-278,1</b> | <b>-290,6</b> | <b>-289,7</b> |
| Salg af varer og tjenesteydelser                   |      | -26,1         | -23,2         | -25,5         |
| Eksternt salg af varer og tjenesteydelser          |      | -16,7         | -17,4         | -25,5         |
| Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser |      | -9,4          | -5,8          |               |
| Tilskud til egen drift                             |      | 0,0           |               | -1,3          |
| Gebyrer                                            |      | -1,4          | -1,3          | -1,3          |
| <b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>              |      | <b>-305,7</b> | <b>-315,1</b> | <b>-317,8</b> |
| <b>Ordinære driftsomkostninger</b>                 |      |               |               |               |
| Ændring i lagre                                    |      | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| Forbrugsomkostninger                               |      |               |               |               |
| Husleje                                            |      | 1,8           | 0,4           | 0,0           |
| <b>Forbrugsomkostninger i alt</b>                  |      | <b>1,8</b>    | <b>0,4</b>    | <b>0,0</b>    |
| Personaleomkostninger                              |      |               |               |               |
| Lønninger                                          |      | 221,0         | 270,1         | 269,6         |
| Pension                                            |      | 30,9          | 35,4          |               |
| Lønrefusion                                        |      | -4,2          | -4,3          |               |
| Andre personaleomkostninger                        |      | 3,1           | -1,8          |               |
| <b>Personaleomkostninger i alt</b>                 |      | <b>250,8</b>  | <b>299,3</b>  | <b>269,6</b>  |
| Af- og nedskrivninger                              |      | 1,6           | 0,0           | 0,0           |
| Internt køb af varer og tjenesteydelser            |      | 6,2           | 3,8           | 0,0           |
| Andre ordinære driftsomkostninger                  |      | 41,2          | 36,8          | 48,2          |
| <b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>           |      | <b>301,5</b>  | <b>340,3</b>  | <b>317,8</b>  |
| <b>Resultat af ordinær drift</b>                   |      | <b>-4,2</b>   | <b>25,2</b>   | <b>0,0</b>    |
| <b>Andre driftsposter</b>                          |      |               |               |               |
| Andre driftsindtægter                              |      | -0,4          | -0,2          |               |
| Andre driftsomkostninger                           |      | 0,0           | 0,0           |               |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>             |      | <b>-4,5</b>   | <b>25,1</b>   | <b>0,0</b>    |
| <b>Finansielle poster</b>                          |      |               |               |               |
| Finansielle indtægter                              |      | 0,0           | 0,0           |               |
| Finansielle omkostninger                           |      | 0,5           | 0,1           |               |
| <b>Resultat før ekstraordinære poster</b>          |      | <b>-4,0</b>   | <b>25,2</b>   | <b>0,0</b>    |
| <b>Ekstraordinære poster</b>                       |      |               |               |               |
| Ekstraordinære indtægter                           |      | 0,0           | 0,0           |               |
| Ekstraordinære udgifter                            |      | 0,0           | 0,0           |               |
| <b>Årets resultat</b>                              |      | <b>-4,0</b>   | <b>25,2</b>   | <b>0,0</b>    |

<sup>2</sup> Der kan forekomme afrundingsdifferencer.

**TABEL 7 /** Resultatdisponering (mio. kr.)

|                                               |       |
|-----------------------------------------------|-------|
| <b>Disponeret til bortfald</b>                | 0     |
| <b>Disponeret til udbytte til statskassen</b> | 0     |
| <b>Disponeret til overført overskud</b>       | -25,2 |

### **Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter**

I 2019 havde Beredskabsstyrelsen hensættelser for i alt 9,2 mio. kr. Disse hensættelser er blevet tilbageført. De tilbageførte hensættelser vedrører:

- 5,7 mio. kr. vedr. lønforhandling 2020 for opgaver udført i 2019.
- 1,1 mio. kr. vedr. åremålsansættelse. Der er hensat 0,2 mio. kr. i 2019, mens resten er akkumuleret fra de foregående år. Det viste sig efterfølgende, at denne udgift blev betalt af FPS.
- 1,1 mio. kr. vedr. manglende udbetaling af pension af tillæg for 24-timers vagter – pensionsdel af vagttillæg 2018. Det viste sig efterfølgende, at beløbet ikke skulle udbetales.
- 1,3 mio. kr. vedr. manglende udbetaling af pension af tillæg for 24-timers vagter – pensionsdel af vagttillæg 2019. Det viste sig efterfølgende, at beløbet ikke skulle udbetales.

### 3.3 Balancen

TABEL 8 / Balancen<sup>3</sup>

| Aktiver (mio. kr.)                      | Note | 2019        | 2020        |
|-----------------------------------------|------|-------------|-------------|
| <b>Anlægsaktiver</b>                    |      |             |             |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>       | 1    |             |             |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter        |      | 3,3         | -           |
| Erhvervede koncessioner, patenter mv.   |      | -           | -           |
| Udviklingsprojekter under opførelse     |      | 0,7         | -           |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b> |      | <b>4,0</b>  | <b>-</b>    |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>         | 2    |             |             |
| Grunde, arealer og bygninger            |      | -           | -           |
| Infrastruktur                           |      | -           | -           |
| Transportmateriel                       |      | -           | -           |
| Produktionsanlæg og maskiner            |      | 0,1         | 0,1         |
| Inventar og it-udstyr                   |      | 0,4         | -           |
| Igangværende arbejder for egen regning  |      | -           | -           |
| <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>   |      | <b>0,5</b>  | <b>0,1</b>  |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>        |      |             |             |
| Statsforskrivning                       |      | 8,7         | 8,7         |
| Øvrige finansielle anlægsaktiver        |      | -           | -           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>  |      | <b>8,7</b>  | <b>8,7</b>  |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>              |      | <b>13,2</b> | <b>8,8</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                |      |             |             |
| Varebeholdninger                        | 3    |             |             |
| Tilgodehavender*                        | 4+9  | 13,7        | 10,3        |
| Periodeafgrænsningsposter               |      | 4,9         | 4,7         |
| Værdipapirer                            |      | -           | -           |
| <b>Likvide beholdninger</b>             |      |             |             |
| FF5 Uforrentet konto                    |      | 40,1        | 50,5        |
| FF7 Finansieringskonto                  |      | 20,0        | 2,0         |
| Andre likvider                          |      | 0,4         | 0,6         |
| <b>Likvide beholdninger i alt</b>       |      | <b>60,5</b> | <b>53,2</b> |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>          |      | <b>79,1</b> | <b>68,2</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                    |      | <b>92,3</b> | <b>77,0</b> |

<sup>3</sup> Der kan forekomme afrundingsdifferencer.

| Passiver (mio. kr.)                       | Note | 2019         | 2020         |
|-------------------------------------------|------|--------------|--------------|
| <b>Egenkapital</b>                        |      |              |              |
| Reguleret egenkapital (Startkapital)      |      | -8,7         | -8,7         |
| Opskrivninger                             |      | 0,0          | 0,0          |
| Reserveret egenkapital                    |      | 0,0          | 0,0          |
| Bortfald og kontoændringer                |      | 0,0          | 0,0          |
| Udbytte til staten                        |      | 0,0          | 0,0          |
| Overført overskud                         |      | -14,8        | 10,4         |
| <b>Egenkapital i alt</b>                  |      | <b>-23,5</b> | <b>1,7</b>   |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>             | 5    | <b>-9,2</b>  | <b>-7,2</b>  |
| <b>Langfristede gældsposter</b>           |      |              |              |
| FF4 Langfristet gæld                      | 6    | -5,0         | -0,1         |
| Donationer                                |      | 0,0          | 0,0          |
| Prioritetsgæld                            |      | 0,0          | 0,0          |
| Anden langfristet gæld                    |      | 0,0          | 0,0          |
| <b>Langfristet gæld i alt</b>             |      | <b>-5,0</b>  | <b>-0,1</b>  |
| <b>Kortfristede gældsposter</b>           |      |              |              |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser  |      | -14,6        | -12,0        |
| Anden kortfristet gæld                    | 7    | -8,6         | -12,5        |
| Skyldige feriepenge                       | 8    | -31,4        | -20,2        |
| Igangværende arbejder for fremmed regning |      | 0,0          | -1,2         |
| Periodeafgrænsningsposter                 |      | 0,0          | 0,0          |
| Skyldige indefrosne feriepenge            |      | 0,0          | -25,4        |
| <b>Kortfristet gæld i alt</b>             |      | <b>-54,6</b> | <b>-71,4</b> |
| <b>Gæld i alt</b>                         |      | <b>-59,6</b> | <b>-71,5</b> |
| <b>Passiver i alt</b>                     |      | <b>-92,3</b> | <b>-77,0</b> |
| Eventualforpligtelser                     |      | 0,0          | 0,0          |



### 3.4 Egenkapitalforklaring

TABEL 9 / Egenkapitalforklaring <sup>4</sup>

|                                                 |              |             |
|-------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Reguleret egenkapital primo                     | -8,7         | -8,7        |
| + Ændring i reguleret egenkapital               | -            | -           |
| <b>Reguleret egenkapital ultimo</b>             | <b>-8,7</b>  | <b>-8,7</b> |
| Opskrivninger primo                             | -            | -           |
| + Ændringer i opskrivninger                     | -            | -           |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>                     | <b>-</b>     | <b>-</b>    |
| Reserveret egenkapital primo                    | -            | -           |
| + Ændring i reserveret egenkapital              | -            | -           |
| <b>Reserveret egenkapital ultimo</b>            | <b>-</b>     | <b>-</b>    |
| Overført overskud primo                         | -10,7        | -14,8       |
| + Ændring i overført overskud ifm. kontoændring | -            | -           |
| + Regulering af overførte overskud              | -            | -           |
| + Overført fra årets resultat                   | -4,0         | 25,2        |
| - Bortfald                                      | -            | -           |
| - Udbytte til staten                            | -            | -           |
| <b>Overført overskud ultimo</b>                 | <b>-14,7</b> | <b>10,4</b> |
| <b>Egenkapital i alt</b>                        | <b>-23,4</b> | <b>1,7</b>  |

<sup>4</sup> Der kan forekomme afrundingsforskelle

Beredskabsstyrelsens ekstraordinære resultat påvirker egenkapitalen, der reduceres til en negativ egenkapital på 1,7 mio. kr. Se note 9. Det skal bemærkes, at Budgetvejledningens pkt. 2.6.7.3. "Negativ saldo for overført overskud må ikke overstige den regulerede egenkapital" ikke er overholdt. Finansministeriet og Rigsrevisionen er orienteret. Egenkapitalsaldoen vil blive tilbagereguleret i 2021.

### 3.5 Likviditet og låneramme

TABEL 10 / Udnyttelse af lånerammen

| (mio. kr.)                                      | 2020  |
|-------------------------------------------------|-------|
| Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 0,1   |
| Låneramme                                       | 392,8 |
| Udnyttelsesgrad i pct.                          | 0,0   |

Beredskabsstyrelsen har ultimo 2020 en udnyttelse af lånerammen på 0,0 pct. Udnyttelsesprocenten afspejler, at Beredskabsstyrelsen er fuldt ud integreret i den koncernfælles virksomhedsmodel.

### 3.6 Opfølgning på lønsumsloft

**TABEL 11 /** Opfølgning på lønsumsloft

| <b>Hovedkonto (mio. kr.)</b>                  | <b>§ 12.41.01</b> |
|-----------------------------------------------|-------------------|
| Lønsumsloft FL                                | 250,8             |
| Lønsumsloft inkl. tillægsbevilling/aktstykker | 280,2             |
| Lønsumsforbrug under lønsumsloft              | 296,6             |
| Difference (mindreforbrug)                    | -16,4             |
| Akkumuleret opsparing ultimo 2019             | 40,2              |
| Akkumuleret opsparing ultimo 2020             | 23,8              |

Beredskabsstyrelsen havde i 2020 et lønsumsloft inklusive tillægsbevilling på 280,2 mio. kr. Beredskabsstyrelsens lønforbrug udgjorde 296,6 mio. kr. svarende til et træk på akkumuleret opsparing på 16,4 mio. kr.

### 3.7 Bevillingsregnskabet

**TABEL 12 /** Bevillingsregnskab

| <b>Hovedkonto</b>                     | <b>Bevillingstype</b>        | <b>(mio. kr.)</b> | <b>Bevilling</b> | <b>Regnskab</b> | <b>Afvigelse</b> | <b>Videreførelse Ultimo</b> |
|---------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------------------|
| <b>§ 12.41.01 Redningsberedskabet</b> | <b>Driftsbevilling</b>       | Udgifter          | 334,4            | 340,5           | -6,1             | -25,2                       |
|                                       |                              | Indtægter         | -43,8            | -24,7           | -19,1            |                             |
| <b>§ 12.41.03 Beredskabsforbundet</b> | <b>Reservationsbevilling</b> | Udgifter          | 14,9             | 14,9            | 0,0              | 0,0                         |
|                                       |                              | Indtægter         |                  |                 |                  |                             |

De samlede driftsudgifter er 340,5 mio. kr. og ligger 6,1 mio. kr. over bevillingen. De realiserede indtægter udgør 24,7 mio. kr. og ligger 19,1 mio. kr. under bevillingen. Dette resulterer i et samlet merforbrug på 25,2 mio. kr. Det ekstraordinære merforbrug er sammensat af ekstraudgifter vedrørende COVID-19 indsatser og ekstraudgifter til feriepengehensættelsen. Herudover kan merforbruget henføres til omflytning af bevilling på tillægsbevillingslovforslaget, der skal sikre tilstrækkelig bevilling på de enkelte hovedkonti til at imødegå et eventuelt uforudset forbrug i slutningen af året. Omflytningen er sket som led i den almindelige rebudgettering, hvor der også er taget hensyn til opsparingen på hovedkontoen primo året. Omflytningen er sket på et tidspunkt, hvor den fulde effekt af COVID-19 indsatsen ikke var kendt.

På hovedkonto 12.41.03. Beredskabsforbundet er den samlede bevilling 14,9 mio. kr., og det samlede forbrug på kontoen udgjorde i alt 14,9 mio. kr. Der er således balance mellem årets bevillinger og forbrug. Bevillingskontrollen på underkonti er gennemgået nedenfor.

På underkonto 10. Beredskabsforbundet, løn var bevillingen for 2019 på 8,2 mio. kr. og forbruget på 8,2 mio. kr., og årets resultat på underkonto 10. Beredskabsforbundet, løn bliver

derfor 0 kr. På underkonto 20. Beredskabsforbundet, øvrige driftsudgifter var bevillingen for 2019 på 6,7 mio. kr. og forbruget af bevillingen på 6,7 mio. kr., og årets resultat på underkonto 20. Beredskabsforbundet, øvrige driftsudgifter er derfor 0 kr.

Bevillingsregnskabet for 2020 viser således, at der er balance mellem årets bevillinger og forbrug for hovedkonto 12.41.03. Beredskabsforbundet.

# 4. Bilag

## 4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

### Noter til balancen

**TABEL 13** / Note 1. Immaterielle anlægsaktiver

| (1.000 kr.)                                              | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv. | I alt   |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|---------|
| Kostpris primo                                           | 48.535                           | 0                                               | 48.535  |
| Primokorrektioner og flytning mellem bogføringskredse    | -48.535                          | 0                                               | -48.535 |
| Tilgang                                                  | 0                                | 0                                               | 0       |
| Afgang                                                   | 0                                | 0                                               | 0       |
| <b>Kostpris pr. 31. december 2020</b>                    | 0                                | 0                                               | 0       |
| Akkumulerede afskrivninger                               | 0                                | 0                                               | 0       |
| Akkumulerede nedskrivninger                              | 0                                | 0                                               | -       |
| Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020 | 0                                | 0                                               | -       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020</b>       | 0                                | 0                                               | 0       |
| Årets afskrivninger                                      | 0                                | 0                                               | 0       |
| Årets nedskrivninger                                     | 0                                | 0                                               | -       |
| <b>Årets af- og nedskrivninger</b>                       | 0                                | 0                                               | 0       |

Værdien af Beredskabsstyrelsens immaterielle anlægsaktiver er faldet fra 3,3 mio. kr. ultimo 2019 til 0,0 mio. kr. ultimo 2020. Reduktionen skyldes Beredskabsstyrelsens overgang til den koncernfælles virksomhedsmodel.

| (1.000 kr.)                                           | Udviklingsprojekter under udførelse |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Primosaldo pr. 1. januar 2020                         | 673                                 |
| Primokorrektioner og flytning mellem bogføringskredse | -673                                |
| Tilgang                                               | 0                                   |
| Nedskrivninger                                        | 0                                   |
| Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter         | 0                                   |
| <b>Kostpris pr. 31. december 2020</b>                 | 0                                   |



**TABEL 14 /** Note 2. Materielle anlægsaktiver

| <b>(1.000 kr.)</b>                                     | <b>Grunde, arealer og bygninger</b> | <b>Infrastruktur</b> | <b>Produktionsanlæg og maskiner</b> | <b>Transportmateriel</b> | <b>Inventar og it-udstyr</b> | <b>I alt</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------|
| Kostpris primo                                         | -                                   | -                    | 527                                 | 287                      | 3.974                        | 4.788        |
| Primokorrekktioner og flytning mellem bogføringskredse | -                                   | -                    | -151                                | -                        | -3.958                       | -4.109       |
| Tilgang                                                | -                                   | -                    | -                                   | -                        | -                            | -            |
| Afgang                                                 | -                                   | -                    | -58                                 | -287                     | -16                          | -361         |
| <b>Kostpris pr. 31. december 2020</b>                  | <b>-</b>                            | <b>-</b>             | <b>318</b>                          | <b>-</b>                 | <b>-</b>                     | <b>318</b>   |
| Akkumulerede afskrivninger                             | -                                   | -                    | -133                                | -                        | -                            | -133         |
| Akkumulerede nedskrivninger                            | -                                   | -                    | -107                                | -                        | -                            | -107         |
| Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2020          | -                                   | -                    | -240                                | -                        | -                            | -240         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020</b>     | <b>-</b>                            | <b>-</b>             | <b>78</b>                           | <b>-</b>                 | <b>-</b>                     | <b>78</b>    |
| Årets afskrivninger                                    | -                                   | -                    | 21                                  | -                        | -                            | 21           |
| Årets nedskrivninger                                   | -                                   | -                    | -                                   | -                        | -                            | -            |
| <b>Årets af- og nedskrivninger</b>                     | <b>-</b>                            | <b>-</b>             | <b>21</b>                           | <b>-</b>                 | <b>-</b>                     | <b>21</b>    |

Værdien af Beredskabsstyrelsens materielle anlægsaktiver udgør ultimo 2020 0,08 mio. kr. Beredskabsstyrelsens materielle anlægsaktiver er i 2020 faldet yderligere på grund af Beredskabsstyrelsens overgang til den koncernfælles virksomhedsmodel.

| (1.000 kr.)                                   | Igangværende arbejder for egen regning |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------|
| Primosaldo pr. 1. januar 2020                 | 0                                      |
| Primokorrektion                               | 0                                      |
| Tilgang                                       | 0                                      |
| Nedskrivninger                                | 0                                      |
| Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter | 0                                      |
| <b>Kostpris pr. 31. december 2020</b>         | <b>0</b>                               |

**Note 3: Varebeholdninger**

Beredskabsstyrelsen overdrog pr. 1. januar 2019 den samlede varebeholdning til Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse som led i Beredskabsstyrelsens overgang til den koncernfælles virksomhedsmodel.

**Note 4: Tilgodehavender**

Tilgodehavende er faldet med 3,4 mio. kr. fra 13,7 mio. kr. til 10,3 mio. kr. Faldet i Beredskabsstyrelsen tilgodehavender skyldes hovedsageligt COVID-19 samt en mindre samhandel med statens øvrige styrelser.

**Note 5: Hensatte forpligtelser**

Der er hensat for i alt 7,2 mio. kr. ved udgangen af 2020, hvilket er et fald i forhold til 2019 på 2,0 mio. kr.

Hensættelsen vedrører:

- 7,2 mio. kr. vedr. lønforhandling 2021 for opgaver udført i 2020.

**Note 6: Likviditetsafstemning**

Likviditetsafstemning af Beredskabsstyrelsens bankkonti FF4 og FF7 er gennemført ultimo 2020. Likviditetsreguleringen gennemføres i første kvartal 2021.

**Note 7: Anden kortfristet gæld**

Anden kortfristet gæld består bl.a. af:

- Skyldigt overarbejde, som udgør i alt 7,0 mio. kr. vedr. 2020.
- Lønposter, som udgør 4,7 mio. kr., bliver udlignet via lønsystemet i januar 2021.
- Deponenter, som udgør 0,8 mio. kr., bliver afregnet i 1. kvartal 2021.

**Note 8: Skyldige feriepenge**

Beredskabsstyrelsen anvender den koncernfælles opgørelsesmetode for beregning af feriepengeforpligtelsen, jf. Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelses opgørelse.

Den samlede feriepengeforpligtelse udgjorde per 31.12.2019 31,4 mio.kr. Dertil skal tillægges en primo korrektion på 3,9 mio. kr. pga. Økonomistyrelsens genberegning af feriepengeforpligtelsen, svarende til en samlet hensættelse primo 2020 på 35,3 mio. kr., mod 45,6 mio. kr. ultimo 2020. Saldoen pr. 31.12.2020 består af 25,4 mio. kr. til indefrosne feriepenge, samt 20,2 til feriepenge. Stigningen på den samlede forpligtelse er 10,3 mio. kr. Stigningen i 2020 skyldes primært, at det ved udgangen af 2019 var nødvendigt at anvende en gennemsnit-metode til opgørelse af skyldige feriedage for 2019 grundet forsinkelser med den fulde implementering af det nye koncernfælles tidsregistreringssystem.

Ultimo 2020 er udregningsmetoden ændret til igen at benytte de faktiske skyldige ferie-dage/ friheder for den enkelte medarbejder, samt den enkeltes faktiske timeløn til brug for udregningen af den endelige hensættelse pr. person, baseret på udtræk fra det koncernfælles tidsregistreringssystem.

#### Note 9: Mellemregning lokale systemer

Der er sket en bogføringsfejl på SKS 7480, hvilket er årsagen til, at SKS 7480 ikke er i "0" pr. 31.12.2020. Egenkapitalen (7480) skulle være debiteret med 372.863,99 kr. og Andre tilgodehavender (6130) krediteret med 372.863,99 kr. Der er korrigeret for fejlen i årsrapporten, og fejlen er efterfølgende rettet i periode 1 2021 i bogføringssystemet.

#### Supplerende note vedr. hændelser efter årsregnskabs afslutning

Ingen bemærkninger.

## 4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Tabel 15 viser de direkte og indirekte omkostninger på den indtægtsdækkede virksomhed. Tabellen er ny i 2020. Beredskabsstyrelsens indirekte omkostninger på løn og drift, inkl. Forsvarsministeriets concerns andel, er opgjort som en beregnet andel svarende til 27% af de samlede omkostninger.

**TABEL 15/** Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse

| (1.000 kr.)                                 | Kusus-<br>virksomhed | Assistancer | Udlejning,<br>faciliteter | Asyl-<br>opgaver | Øvrige<br>ydelser | Total         |
|---------------------------------------------|----------------------|-------------|---------------------------|------------------|-------------------|---------------|
| Institutionens direkte omkostninger i alt   | 1.428                | 227         | 1.111                     | 57               | 702               | <b>3.527</b>  |
| Institutionens indirekte omkostninger i alt | 528                  | 84          | 411                       | 21               | 260               | <b>1.304</b>  |
| Øvrige indregnede omkostninger              | 0                    | 0           | 0                         | 0                | 0                 | <b>0</b>      |
| <b>Sum</b>                                  | <b>1.957</b>         | <b>311</b>  | <b>1.522</b>              | <b>79</b>        | <b>962</b>        | <b>4.831</b>  |
| <b>Indtægter i alt</b>                      | <b>-2.968</b>        | <b>-605</b> | <b>-2.439</b>             | <b>-115</b>      | <b>-1.455</b>     | <b>-7.582</b> |

Årets resultat viser et overskud på 2,8 mio. kr. Den samlede omsætning udgjorde 7,6 mio. kr. Omsætningen har været faldende gennem de senere år.

**TABEL 16 /** Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

| (løbende priser)<br>(1.000 kr.) | Ultimo 2017   | Ultimo 2018   | Ultimo 2019   | Ultimo 2020   |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Kursusvirksomhed                | 2.410         | 2.068         | 519           | 1.023         |
| Assistancer                     | 86            | 426           | 77            | 294           |
| Udlejning, faciliteter          | 1.504         | 718           | 709           | 917           |
| Rengøring (udbud)               | 401           | 0             | 0             | 0             |
| Asylopgaver                     | -533          | 788           | 630           | 37            |
| Øvrige ydelser                  | 418           | 467           | 294           | 481           |
| <b>Årets resultat</b>           | <b>4.286</b>  | <b>4.467</b>  | <b>2.229</b>  | <b>2.751</b>  |
| <b>Akkumuleret resultat</b>     | <b>12.747</b> | <b>17.214</b> | <b>19.443</b> | <b>22.194</b> |

Overgangen til Forsvarsministeriets virksomhedsmodel betyder, at en række omkostninger til afholdelse af den indtægtsdækkede virksomhed er fordelt på øvrige dele af Forsvarsministeriets koncernen og ikke indgår i Beredskabsstyrelsens regnskab, jf. tabel 16 ovenfor. Tabel 23 viser det akkumulerede resultat for den indtægtsdækkede virksomhed, hvor der tages højde for omkostningerne ved Forsvarsministeriets styrelser.

**TABEL 23 /** Oversigt over akkumuleret resultat for Beredskabsstyrelsens indtægtsdækkede virksomhed korrigeret for bidrag fra Forsvarsministeriets støttende styrelser

| <b>(løbende priser) (1.000 kr.)</b> | <b>Ultimo 2017</b> | <b>Ultimo 2018</b> | <b>Ultimo 2019</b> | <b>Ultimo 2020</b> |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Årets resultat                      | 4.286              | 3.025              | 845                | 1.675              |
| Akkumuleret resultat                | 12.747             | 15.772             | 16.617             | 18.292             |

### 4.3 Gebyrfinansieret virksomhed

**TABEL 18 /** Oversigt over gebyrordninger med lovbestemt takst

| <b>(1.000 kr.)</b>                                                                     | <b>Året resultat</b> |             |             |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                        | <b>2017</b>          | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> |
| Udstedelse af uddannelsesbeviser til førere af køretøjer til transport af farligt gods | -222                 | -294        | -154        | 362         |

Resultatet for 2020 er en nettoudgift på 0,36 mio. kr. Beredskabsstyrelsens gebyrindtægter indtægtsføres på underkonto 12.41.01.70. Afgifter og gebyrer. På denne underkonto er der budgetteret med en indtægtsbevillingsindtægt på 1,3 mio. kr.

Beredskabsstyrelsen har bemyndigelse til at udstede uddannelsesbeviser til førere af farligt gods. I den forbindelse opkræver Beredskabsstyrelsen et gebyr på 290 kr. pr. bevis, som dækker omkostningerne ved udstedelsen af beviserne.

Årets resultat skal ses i lyset af at der i 2020 har været en ekstraordinær udgift på 0,36 mio. kr. til et nyt it-system til området, som Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen har implementeret.

## 4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter

**TABEL 19 /** Oversigt over tilskudsfinansierede aktiviteter, mio. kr.

| Ordning (mio. kr.)                         | Overført overskud fra tidligere år | Årets Tilskud | Årets udgifter | Årets resultat | Overskud til vide reførelse |
|--------------------------------------------|------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-----------------------------|
| Tilskudsfinansierede forskningsaktiviteter | -0,4                               | 1,0           | -1,0           | -0,1           | -0,5                        |
| Andre tilskudsfinansierede aktiviteter     | 0,0                                | 0,0           | -0,2           | -0,2           | -0,2                        |

Årets samlede resultat er et merforbrug på 0,3 mio. kr. Merforbruget dækkes ind af midler fra fonde i 2021. Dette skyldes at fondsudbetalingerne ikke følger finansåret. De to underkonti balancerer dermed over en flerårig periode.

## 4.6 It-omkostninger

Opgørelse af it-omkostninger, som Beredskabsstyrelsens selv har afholdt. Beredskabsstyrelsen indgår i Forsvarsministeriets koncernfælles virksomhedsmodel. Det bevirker, at størsteparten af Beredskabsstyrelsens it-omkostninger afholdes af Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse. I tabellen nedenfor er vist de it-omkostninger, der er afholdt i Beredskabsstyrelsen i 2020.

**TABEL 22 /** It-omkostninger

| Sammensætning                                                           | (mio. kr.) |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|
| Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling) | 0,0        |
| It-systemdrift                                                          | 0,4        |
| It-vedligehold                                                          | 0,2        |
| It-udviklingsomkostninger                                               | 0,0        |
| Udgifter til it-varer til forbrug                                       | 0,2        |
| <b>I alt</b>                                                            | <b>0,8</b> |



## 4.7 Supplerende bilag

Tabel 24 viser Beredskabsstyrelsens bevilling og omkostninger fordelt på underkonti og hovedopgaver.

**TABEL 24 /** Bevillingsregnskab pr. kerneopgave (mio. kr.)

| Kerneopgaver                                            | Nettobevilling<br>12.41.01<br>Redningsbe-<br>redskabet | Regnskab<br>2020<br>(mio. kr.) |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 0. Generelle fællesomkostninger                         |                                                        | 30,6                           |
| 1. Operativt beredskab                                  |                                                        | 243,5                          |
| 2. Myndighedsopgaver                                    |                                                        | 45,4                           |
| <b>Underkonto 10. Almindelig virksomhed</b>             |                                                        | <b>319,6</b>                   |
| Underkonto 70. Afgifter og gebyrer                      |                                                        | -1,3                           |
| Underkonto 90. Indtægtsdækket virksomhed                |                                                        | -2,8                           |
| Underkonto 95. Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed |                                                        | 0,1                            |
| Underkonto 97. Andre tilskudsfinansierede aktiviteter   |                                                        | 0,2                            |
| <b>Total</b>                                            | <b>290,6</b>                                           | <b>315,8</b>                   |
| <b>Resultat, netto (plus=overskud)</b>                  |                                                        | <b>-25,2</b>                   |

Tabel 25 viser årets omkostninger fordelt på de ydelser Beredskabsstyrelsen leverer inden for hver kerneopgave. Til støtte for kerneopgaverne varetager styrelsen en række opgaver under generelle fællesomkostninger.

**TABEL 25 /** Beredskabsstyrelsens ydelseshierarki 2020

| Kerneopgaver                 | Ydelser                             | Regnskab 2020 (mio. kr.) |
|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| Operativt beredskab          | Nationalt beredskab                 | 178,2                    |
|                              | Værnepligtige                       | 7,7                      |
|                              | Nukleart beredskab                  | 10,2                     |
|                              | Kemisk beredskab                    | 9,9                      |
|                              | Internationalt beredskab            | -2,8                     |
|                              | Uddannelse og kompetenceudvikling   | 40,4                     |
| Myndighedsopgaver            | Forebyggelse                        | 10,9                     |
|                              | Tilsyn og beredskabsplanlægning     | 13,3                     |
|                              | Beredskabsudvikling                 | 8,0                      |
|                              | Varsling og krisekommunikation      | 3,3                      |
|                              | International myndighedsvaretagelse | 10,0                     |
| Generelle fællesomkostninger | Generel ledelse og administration   | 30,6                     |
| <b>Total</b>                 |                                     | <b>319,6</b>             |





