



BEREDSKABS
STYRELSEN

Årsrapport

Beredskabsstyrelsen

2021



Udarbejdet af:

Beredskabsstyrelsen
Datavej 16
3460 Birkerød
Telefon: +45 7285 2000
www.brs.dk
CVR: 52990319
EAN: 5798000201705

Årsrapport

Beredskabsstyrelsen

2021

Indhold

1 Påtegning af det samlede regnskab	5
2 Beretning	6
2.1 Præsentation af virksomheden	7
2.2 Ledelsesberetning	8
2.3 Kerneopgaver og ressourcer	16
2.4 Målrapportering	17
2.5 Forventninger til det kommende år	26
3 Regnskab	27
3.1 Anvendte regnskabspraksis	27
3.2 Resultatopgørelse mv.	28
3.3 Balancen	30
3.4 Egenkapitalforklaring	31
3.5 Likviditet og låneramme	31
3.6 Opfølgning på lønsumsloft	32
3.7 Bevillingsregnskabet	32
4 Bilag	33
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance	33
4.2 Indtægtsdækket virksomhed	36
4.3 Gebyrfinansieret virksomhed	37
4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter	37
4.7 It-omkostninger	38
4.8 Supplerende bilag	38

1 PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB

Årsrapporten omfatter:

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Beredskabsstyrelsen, CVR-nr. 52 99 03 19, er ansvarlig for: 12.41.01. Beredskabsstyrelsen, bogføringskreds 16420 Beredskabsstyrelsen, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2021.

Bevillingskontrollen 2021 omfatter endvidere 12.41.03. Beredskabsforbundet.

Påtegning

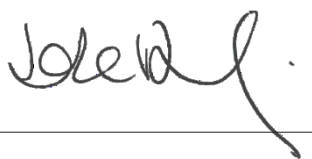
Der tilkendes hermed:

at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,

at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med udmeldte bevillinger, love og andre samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og

at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Birkerød, den 4. marts 2022



Laila Reenberg
Direktør

København, den 18. marts 2022



Anders Bager Jensen
Direktør

København, den 18. marts 2022



Morten Bæk
Departementschef

2. BERETNING

Beredskabsstyrelsen er en styrelse inden for Forsvarsministeriets koncern. Beredskabsstyrelsen arbejder inden for Forsvarsministeriets koncernfælles mission og vision:

Mission:

Sammen arbejder vi for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed.

Vision:

- Vi driver og udvikler opgaveløsningen, så vi får mest mulig effekt ud af de ressourcer, vi sammen råder over.
- Vi er en professionel og bredt anerkendt samarbejdspartner.
- Vi skaber fælles handlekraft gennem loyalt og tillidsfuldt samarbejde.

De strategiske pejlemærker for 2021 er:

1. *En stærk forvaltningskultur*
Vi bidrager til, at ministerområdet i alle henseender praktiserer en stærk forvaltningskultur, og at vi udviser sikker dømmekraft. Når vi står vagt om god offentlig administration, styrker vi tilliden til vores arbejde for danskernes sikkerhed.
2. *En videreudviklet krisestyringskapacitet*
Vi understøtter, at der på tværs af ministerområdet og i samarbejde med andre myndigheder sikres en robust krisestyringskapacitet, så kriser håndteres relevant og rettidigt, så ministerområdet er effektiv, pålidelig og kompetent i krisesituationer.
3. *En sammenhængende koncern*
Vi understøtter en stærk samarbejdsånd og et helhedssyn på ministerområdet for at styrke koncernens evne til at udvikle og eksekvere det stærkest mulige forsvar af Danmark.
4. *En central del af Danmarks nationale og internationale katastrofeberedskab og civilbeskyttelse:*
Beredskabsstyrelsen passer på Danmark ved at sikre et robust operativt beredskab, desuden løser Beredskabsstyrelsen en række myndighedsopgaver med et mål om at skabe størst mulig tryghed for borgerne.

2.1. PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN

Det overordnede lovgrundlag for Beredskabsstyrelsen er beredskabsloven, internationale forpligtelser samt finansloven, nationale love, bekendtgørelser og cirkulærer. Herudover er Beredskabsstyrelsen omfattet af Aftale på forsvarsområdet 2018-2023, der udstikker den overordnede ramme for udviklingen på Forsvarsministeriets område.

Beredskabsstyrelsen arbejder for et robust samfund ved at udvikle og styrke beredskabet, så ulykker og katastrofer forebygges og afhjælpes.

Kerneopgaver

Beredskabsstyrelsen har to kerneopgaver: Operativt beredskab og myndighedsopgaver.

Operativt beredskab

Beredskabsstyrelsens operative beredskab omfatter varetagelsen af de statslige opgaver vedrørende nationalt og internationalt beredskab, uddannelse af værnepligtige samt ekspertberedskaberne; nukleart og kemisk beredskab. Det statslige redningsberedskab er døgnbemandet og placeret ved Beredskabsstyrelsens seks regionale beredskabscentre. Beredskabsstyrelsen indsættes ved varslede og uvarslede hændelser, der kræver specialudstyr og specialuddannet mandskab samt ved langvarige og/eller mandskabskrævende indsatser.

Myndighedsopgaver

Beredskabsstyrelsen varetager en række myndighedsopgaver på det beredskabsfaglige område og sikrer beredskabets udvikling ved at sætte fokus på muligheder, udfordringer og generelle udviklingstrends. Herudover varetager Beredskabsstyrelsen tilsyns- og rådgivningsopgaver i relation til de kommunale redningsberedskaber samt forestår en række brandforebyggende aktiviteter.

Beredskabsstyrelsen har endvidere ansvar for udvikling af samfundets beredskabsplanlægning, krisestyringskapacitet og krisekommunikation samt af varslingsberedskabet. Endelig varetager Beredskabsstyrelsen udvikling, tilrettelæggelse og gennemførelse af det statslige redningsberedskabs uddannelsesvirksomhed for alle aktører inden for beredskabsområdet, herunder det statslige redningsberedskab, sundhedsberedskabet, politiet, de kommunale redningsberedskaber samt frivillige i beredskabet mv.



Beredskabsstyrelsens ydede sammen med resten af Forsvarsministeriets koncern et markant bidrag til alle fem regioners test- og vaccinationsindsats.



Beredskabsstyrelsen udsendte blandt andet læger og sygeplejersker til assistance for COVID-19-behandling i Rumænien.

2.2. Ledelsesberetning

Året 2021 blev endnu et år præget af COVID-19. Herudover har året været præget af en række andre større og mindre nationale og internationale indsatser, samt af udviklingen af beredskabet og af samarbejdet med kommuner, regioner og andre myndigheder.

Beredskabsstyrelsens støtte til COVID-19-indsatsen var et gennemgående træk i 2021, og den kulminerede i slutningen af året, hvor Beredskabsstyrelsen sammen med resten af Forsvarsministeriets koncern ydede et markant bidrag til alle fem regioners test- og vaccinationsindsats. Desuden havde støtteopgaver i form af kommunikation, koordination og stabsarbejde i forbindelse med COVID-19 et betydeligt omfang. Foruden den nationale COVID-19 indsats har Beredskabsstyrelsen blandt andet også udsendt læger og sygeplejersker til assistance for COVID-19-behandling i Slovakiet og Rumænien.

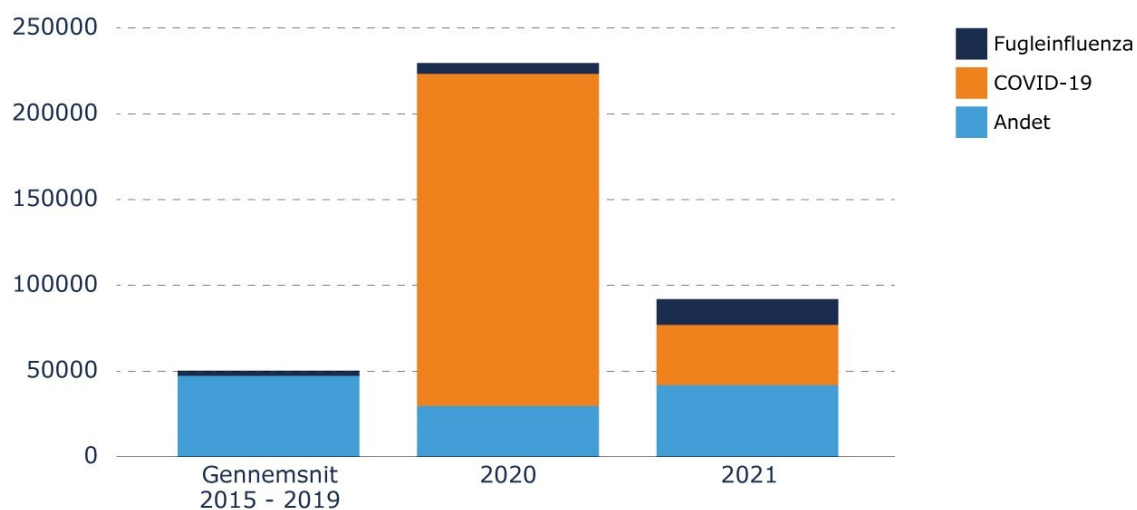
En anden opgave af ekstraordinært omfang og karakter har været Beredskabsstyrelsens støtte til Fødevarestyrelsen i forbindelse med især fugleinfluenza, hvor Beredskabsstyrelsen har assisteret i forbindelse med aflivning af husdyrbesætninger og indsamling af vilde fugle med henblik på overvågning af smittespredningen. Ligesom i tidligere år er der ydet en række assistancer til de kommunale redningsberedskaber og til politiet i forbindelse med eftersøgninger, belysning af gerningssteder mv. Det kemiske ekspertberedskab har ydet rådgivning, assisteret på skadessteder og gerningssteder samt udført laboratorieanalyser til gavn for rekvirenterne.



Beredskabsstyrelsen assisterer ved lastbilulykke ved Køge Bugt motorvejen.

Nationalt har Beredskabsstyrelsen i 2021 støttet andre myndigheder og beredskabsaktører med ca. 94.000 indsatstimer. Heraf udgjorde antallet af indsatstimer til COVID-19 samlet set ca. 32.000 og antallet af indsatstimer i forbindelse med fugleinfluenza udgjorde ca. 17.000 timer.

Indsatstimer i 2021 ift. 2020 og 2015 - 2019





FN-personale beser lejrobygning i Tenedbah i Sudan.

Internationalt har Beredskabsstyrelsen i 2021 gennemført 14 indsatser i 12 forskellige lande. Ud over indsatserne i forbindelse med COVID-19 i Slovakiet og Rumænien har Beredskabsstyrelsen bidraget til opbygning af nødhjælpslejre i Sudan og Sydsudan, og styrelsen har doneret materiel til håndtering af flygtninge- og migrantkrisen i Litauen samt skovbrande i Nordmakedonien.

I 2021 har Beredskabsstyrelsen over flere omgange skullet håndtere flere store samtidige hændelser. I forbindelse med evakueringen fra Afghanistan blev der således løst opgaver både nationalt og internationalt. Der blev udsendt sundhedspersonale til Pakistan, der kunne tilse de evakuerede, og nationalt fik Beredskabsstyrelsen sammen med andre myndigheder opført og drevet faciliteter i Københavns lufthavn til modtagelse af de evakuerede.

I slutningen af oktober og starten af november var Beredskabsstyrelsen indsat samtidigt ved to større industribrande i Østjylland, på et tidspunkt hvor der også skulle håndteres fugleinfluenza i kalkunbesætninger. Der var behov for betydelige forskydninger af mandskab og materiel på tværs af landet for at håndtere de mange samtidige indsatser, som involverede alle beredskabscentre og Kemisk Beredskab.

I december kulminerede Beredskabsstyrelsens assistance til regionerne med test og vaccinationer, mens assistancen til Fødevarestyrelsen til håndtering af fugleinfluenza ligeledes nåede sit højeste niveau i 2021. Spidsbelastningen fra disse to store indsatser faldt sammen med, at Beredskabsstyrelsen oplevede tiltagende kapacitetsudfordringer, fordi mange ansatte og



Beredskabscentre og Kemisk Beredskab deltog i slukning af to omfattende brande i Østjylland.

værnepligtige redningsspecialister på beredskabscentrene enten selv blev smittet eller måtte gå i isolation som nære kontakter.

Det har således været et år, hvor Beredskabsstyrelsen har oplevet betydelig efterspørgsel efter assistance, og det har været et år, hvor de operative kapaciteter periodevist har været strakt til det yderste.

I 2021 har det derfor også været en væsentlig prioriteret at sikre den operative opgavevaretagelse og uddannelsen af redningsspecialister til brug for det samlede redningsberedskab i Danmark.

Ved forsvarsforliget fra 2018 blev det besluttet, at Beredskabsstyrelsen skulle uddanne flere værnepligtige redningsspecialister, og denne forøgelse er nu fuldt indfaset.

På både Beredskabsstyrelsens Sergentskole og Officersskole skete der i 2021 en udvidelse af antallet af moduler. Nyudviklede beredskabsmoduler blev indført på henholdsvis Militær Akademiuddannelse og på Militær Diplomuddannelse.

Som led i opfølgningen på forsvarsforliget har Beredskabsstyrelsen i tæt samarbejde med de relevante parter, herunder de kommunale redningsberedskaber, udarbejdet en rapport med forslag til initiativer til rekruttering af Beredskabsstyrelsens værnepligtige efter endt værnepligt til det samlede redningsberedskab.



Beredskabsstyrelsen deltog i øvelsen Arctic Light i Grønland, hvor et fiktivt olieudslip blev simuleret og inddæmmet.



Udviklingen på krisekommunikationsområdet var i 2021 i høj grad præget af Beredskabsstyrelsens bidrag til det kommende mobilbaserede varslingsystem, hvor man i fremtiden modtager advarsler om farer, ulykker eller katastrofer direkte på mobilen.

I Grønland deltog Beredskabsstyrelsen i øvelsen Arctic Light 2021, hvor der var fokus på at støtte det grønlandske samfund efter en naturkatastrofe. Desuden er Grønland blevet bistået med certificering af brandfolk og uddannelse af den første grønlandske censor til branduddannelsen.

Udviklingen på krisekommunikationsområdet var i 2021 i høj grad præget af Beredskabsstyrelsens bidrag til det kommende mobilbaserede varslingsystem og udarbejdelse af Beredskabsstyrelsens nye SoMe-strategi.

COVID-19, evakueringsindsatsen i Afghanistan og oversvømmelserne i Tyskland har sat sit præg på arbejdet med at styrke krisestyringssystemet i Danmark. Her har der blandt andet været fokus på at styrke evnen til at håndtere længerevarende kriser i fremtiden. Beredskabsstyrelsen har opdateret vejledningsmateriale vedr. beredskabsplanlægning og krisestyring, og med udgangspunkt i beredskabslovens § 25



Beredskabsstyrelsen og de kommunale redningsberedskaber har blandt andet etableret et fast samarbejde om data- og videnskabsmæssige udviklingsaktiviteter for at koordinere og prioritere centrale aktiviteter på området.

har styrelsen desuden i 2021 gennemgået kommunale beredskabsplaner.

Samarbejdet med de kommunale redningsberedskaber er generelt blevet styrket i 2021. Der er blandt andet etableret et fast samarbejde om data- og videnskabsmæssige udviklingsaktiviteter med henblik på at koordinere og prioritere centrale udviklingsaktiviteter på området.

I et godt samarbejde med de kommunale redningsberedskaber har Beredskabsstyrelsen gennemført en større revision af brandsynsbekendtgørelsen og udarbejdet et udkast til en ny brandsynsvejledning. Den nye bekendtgørelse giver sammen med den kommende vejledning landets brandsynsmyndigheder et vigtigt og mere tidssvarende værktøj til at gennemføre brandsyn.

Den grønne omstilling inden for transportsektoren har medført en markant stigning i antallet af el- og hybridbiler, hvilket stiller nye krav til slukningskompetencerne i redningsberedskabet. I marts 2021 blev der udgivet en ny vejledning for indsats ved brand i el- og hybridbil, og i oktober 2021 blev der udgivet en fokusanalyse om udviklingen i antallet af brande i el- og hybridbiler.

Endelig er samarbejdet med myndigheder med ansvar inden for nukleart beredskab blevet styrket. Der er blandt andet gennemført en dilemmaøvelse, som satte fokus på eksterne myndigheders beredskabsplaner og opgaver ved nukleare ulykker.

Beredskabsstyrelsen vurderer, at målopfyldelsen er tilfredsstillende for fem ud af syv mål i mål- og resultatplanen for 2021.

TABEL A / Årets faglige resultater

Mål	Tilfredsstillende	Mindre tilfredsstillende
Mål: 1.1 Sikre implementering af program for styrket økonomisk kontrolmiljø for indkøb (SØKI) i Beredskabsstyrelsen	x	
Mål 1.2 Styrkelse af cyber- og informationssikkerheden		x
Mål 2.1 Samfundsrobusthed og beredskabsplanlægning		x
Mål 2.2 Kompetencevedligeholdelse	x	
Mål 3.1 Bidrag til indførelse af mobilbaseret varsling i Danmark	x	
Mål 4.1 Styrkelse af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter via EU	x	
Mål 4.2 Videreudvikling af Beredskabsstyrelsens tilsyns- og rådgivningsvirksomhed	x	
I alt	x	

TABEL 1 / Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

Hovedtal (mio. kr.) medmindre andet er angivet	2020	2021	2022
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-315,1	-343,1	-315,6
Ordinære driftsomkostninger	340,3	321,4	315,6
Resultatet af ordinære drift	25,2	-21,7	0,0
Resultatet før finansielle poster	25,1	-22,9	0,0
Årets resultat	25,2	-22,5	0,0
Balance			
Anlægsaktiver i alt (materielle og immaterielle)	0,1	0,1	0,0
Omsætningsaktiver (ekskl. likvider)	15,0	17,2	
Egenkapital	1,7	-20,8	-20,8
Langfristet gæld	-0,1	-0,1	0,0
Kortfristet gæld	-71,4	-40,1	
Lånerammen	392,8	342,8	342,8
Trækket på lånerammen	0,1	0,1	0,0
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	0,0 pct.	0,0 pct.	0,0 pct.
Bevillingsandel	92,2 pct.	91,4 pct.	92,3 pct.
Frivillige nøgletal			
Tab på debitorer	0,1 pct.	0,0 pct.	0,0 pct.
Personaleoplysninger			
Antal årsværk i alt	554	491	512
Lønsumsloft	280,2	275,3	265,2
Lønforbrug	299,3	275,5	270,2
Årsværkspris samlet	540.253 kr.	561.100 kr.	527.734 kr.
Lønomkostningsandel	95 pct.	80 pct.	86 pct.

Definition af nøgletal

Nøgletal	Definition
Udnyttelsesgrad af lånerammen	Ultimosaldo FF4 / Låneramme
Bevillingsandel	Indtægtsført bevilling / Samlede ordinære driftsindtægter
Årsværkspris	Personaleudgifter i alt / Årsværk
Lønombkostningsandel	Lønforbrug / Ordinære driftsindtægter

Årets økonomiske resultat viser et mindreforbrug på 22,5 mio. kr. Mindreforbruget kan henføres til omflytning af bevilling på tillægsbevillingslovforslaget. Omflytningen er sket som led i den almindelige rebudgettering, hvor der også er taget hensyn til opsparingen på hovedkontoen primo året. Årets økonomiske resultat afspejler sig på Beredskabsstyrelsens egenkapital.

Bevillingsandelen, dvs. størrelsen af bevilling i forhold til styrelsens samlede indtægter, er på niveau med 2020.

Beredskabsstyrelsens udnyttelse af lånerammen er ikke ændret. Årsagen hertil er, at Beredskabsstyrelsen er integreret i den koncernfælles virksomhedsmodel.

På personaleområdet er antallet af årsværk faldet idet Beredskabsstyrelsen i 2020 havde ansat ekstra kapacitet i forbindelse med COVID-19 indsatser. Den gennemsnitlige årsværkspris er steget fra 2020 til 2021, hvilket forklares ved den markante reduktion i konstabelansatte, der har en lavere årsværkspris end gennemsnittet.

Virksomhedens drift, anlæg og administrerede ordninger

Beredskabsstyrelsen er bevillings- og regnskabsansvarlig for to hovedkonti. En driftsbevilling § 12.41.01. Beredskabsstyrelsen og en reservationsbevilling § 12.41.03. Beredskabsforbundet. I forbindelse med sidstnævnte udbetaler Beredskabsstyrelsen et tilskud til Beredskabsforbundet, hvorfor den indgår under administrerede ordninger.

TABEL 2 / Virksomhedens hovedkonti

	(mio. kr.)	Bevilling Finanslov	Bevilling Tillægsbevilling	Finansårets bevilling i alt	Regnskab	Overført overskud ultimo
Drift	Udgifter	317,8	24,9	342,7	321,7	12,1
	Indtægter	-28,1	-0,9	-29,0	-30,6	-
Administrerede ordninger mv.	Udgifter	14,9	0,0	14,9	14,9	0,0
	Indtægter	-	-	-	-	-
Anlæg	Udgifter	-	-	-	-	-
	Indtægter	-	-	-	-	-

Finanslovens udgiftsbevilling på 342,7 mio. kr. er 21,0 mio. kr. højere end de samlede drifts-udgifter på 321,7 mio. kr., mens finanslovens indtægtsbevilling på 29,0 mio. kr. er under de realiserede indtægter på 30,6 mio. kr. med 1,6 mio. kr. Dette resulterer i et samlet mindreforbrug på 22,5 mio. kr. Beløbet indgår i Beredskabsstyrelsens overførte overskud, der primo 2021 udgjorde -10,4 mio. kr. Årets resultat medfører hermed et overført overskud på 12,1 mio. kr.

På hovedkonto 12.41.03 Beredskabsforbundet svarer bevillingen til det udbetalte tilskud.

2.3 Kerneopgaver og ressourcer

Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt

Tabel 3 sammenfatter Beredskabsstyrelsens økonomi på kerneopgaver.

TABEL 3¹ / Sammenfatning af økonomi for virksomhedens kerneopgaver (alle underkonti)

Opgave (mio. kr.)	Bevilling (FL + TB)	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Generelle fællesomkostninger	36,7		27,4	9,3
1. Operativt beredskab	229,1		220,8	8,3
2. Myndighedsopgaver	47,9		43,1	4,8
I alt	313,7	0,0	291,2	22,5

¹: Der kan forekomme afrundingsdifferencer.

Det samlede mindreforbrug er fordelt forholdsvis jævnt mellem Beredskabsstyrelsens kerneopgaver med generelle fællesomkostninger der har den største andel, mens myndighedsopgaver har den laveste andel. Ses fordelingen som andel af bevillingen, så er det ligeledes generelle fællesomkostninger, der har den største andel.

2.4 MÅLRAPPORTERING

Målrapporteringens 1. del - Skematisk oversigt

Beredskabsstyrelsens mål- og resultatplan 2021 indeholder i alt syv mål. Beredskabsstyrelsen vurderer, at målopfyldelsen for fem ud af syv mål er tilfredsstillende. Samlet set vurderes målopfyldelsen at være tilfredsstillende.

TABEL 4 / Årets resultatopfyldelse

Mål: 1.1 Sikre implementering af program for styrket økonomisk kontrolmiljø for indkøb (SØKI) i Beredskabsstyrelsen

Det er målet, at Beredskabsstyrelsen lever op til den koncernfælles vision for det fremadrettede kontrolmiljø, og at styrelsen har en professionel indkøbskultur baseret på ordentlighed, en klar ansvarsfordeling og de rette kompetencer.

For at nå målet skal det sikres, at Beredskabsstyrelsen implementerer den koncernfælles tilgang til de grundlæggende principper, som kontrolmiljøet bygges op om. Et centralt princip i programmet for styrket økonomisk kontrolmiljø (SØKI) er en tilpasning og opbygning af processer, der følger modellen for 3 lines of defence, som Beredskabsstyrelsen skal implementere. Beredskabsstyrelsen skal forsat styrke rolle- og autorisationsstyringen. Endvidere skal det sikres, at rolletildeling sker funktionsbestemt, og uden at der opstår kritiske rollekombinationer. Beredskabsstyrelsen vil endvidere implementere SAP Access Control og i den forbindelse udarbejde relevante jobfunktionsroller, der sikrer funktionsadskillelse i indkøbsprocessen, samt de øvrige processer inden for løn, personale og regnskab. Endelig vil Beredskabsstyrelsen, hvor det er muligt, tilstræbe en overgang til indkøb ved brug af indkøbsordrer.

Opnåelse af målet vil blive vurderet med udgangspunkt i fremdrift for konkrete SØKI projekter, der skal implementeres i Beredskabsstyrelsen. Der skal foretages en opgørelse af funktionsadskillelse og prokura ud fra kvartalvis stikprøver, hvor det sikres, at det kun er personer, der jf. prokuramatricen er disponenter, der har disponeret i forbindelse med indkøb, og at der har været den rette adskillelse i relevante dele af indkøbet og betalingen. Der foretages, med udgangen af hvert kvartal, en stikprøve ved to budgetansvarlige enheder i Beredskabsstyrelsen. Denne procedure gennemføres efter hvert kvartal med to nye enheder. Der skal foretages en opgørelse af Beredskabsstyrelsens faktiske indkøb ved brug af indkøbsordrer.

Målopfyldelse
Tilfredsstillende

Aktiviteter og resultater:

Beredskabsstyrelsen har i 2021 gennemført følgende aktiviteter:

- Styrket rolle- og autorisationsstyringen.
- Sikret, at rolletildeling sker funktionsbestemt, og uden at der opstår kritiske rollekombinationer.
- Implementeret SAP Access Control og i den forbindelse udarbejdet relevante jobfunktionsroller. Der er dog truffet koncernfælles beslutning om, at implementeringen af SAP Access Control som værktøj til DeMars Brugeradministration, udskydes.

Beredskabsstyrelsen har fulgt den koncernfælles implementering af projekt 1 "Indkøb med indkøbsordre". På grund af afklaringer i relation til indkøb på øvrig driftsramme og omkostningsbaserede bevillinger, som bl.a. gør sig gældende for Beredskabsstyrelsen, er Beredskabsstyrelsen endnu ikke overgået til indkøb med indkøbsordre. En model for håndtering af omkostningsbaserede bevillinger ved indkøb med indkøbsordrer forventes snarest godkendt. Herefter vil Beredskabsstyrelsen kunne overgå til indkøb med indkøbsordre, foretage kvartalsvis stikprøver og opgøre Beredskabsstyrelsens faktiske indkøb ved brug af indkøbsordrer.

Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.

Mål 1.2 Styrkelse af cyber- og informationssikkerheden

Det er målet, at vi styrker cyber- og informationssikkerhedstilstanden i Beredskabsstyrelsen.

Målopfyldelse
Mindre
tilfredsstillende

For at nå målet, vil vi fortsætte arbejdet med:

- Risikostyring, hvor vi med planlagte mellemrum gennemfører en vurdering af informationssikkerhedsrisici og implementerer planer til håndtering af disse.
- Leverandørstyring, hvor vi sikrer, at outsourcete processer fastlægges og styres for at have tillid til, at de udføres som planlagt.
- Beredskabsplaner, hvor vi i beredskabsplanlægningen tager afsæt i at understøtte retablering af normal drift, eller på hurtig genetablering til et lavere, men acceptabelt driftsniveau og begrænsning af følgevirkninger af en hændelse, fx ved brug af planer for nøddrift.

Målet er nået, når Beredskabsstyrelsen i 2021 i forhold til cyber- og informationssikkerhed har identificeret og risikovurderet alle forretningskritiske processer, har stillet cyber- og informationssikkerhedskrav til de øvrige styrelser i koncernen, der leverer service til disse processer, og der foreligger en ledelsesgodkendt beredskabsplan, der sikrer, at de forretningskritiske processer kan videreføres.

Aktiviteter og resultater:

Beredskabsstyrelsen har i 2021 gennemført følgende aktiviteter:

- Foretaget en kortlægning af sine forretningsprocesser og understøttende aktiver for de enkelte processer. Styrelsen har i den forbindelse foretaget risikovurdering af de mest kritiske forretningsprocesser.
- Igennem IT-serviceudvalget er der udarbejdet serviceaftaler for de 22 omfattede it-services. Aftalerne danner et udgangspunkt for det videre arbejde med leverandørstyring af outsourcete processer.
- Udarbejdet en vejledning til sikkerhedsinstruks, der stiller krav til styrelsens risikoejere om nødplaner til videreførelse af forretningskritiske processer. Efter aftale med departementet erstatter sikkerhedsinstrukserne beredskabsplanerne. Der er udarbejdet 12 ud af op til 28 planlagte sikkerhedsinstrukser for understøttende it-aktiver, der forholder sig til videreførelse af vigtige forretningsprocesser.
- Det udestår at udarbejde en ledelsesgodkendt beredskabsplan.

Resultatet er på den baggrund mindre tilfredsstillende. Dette uddybes under punkt 2.2 nedenfor.

Mål 2.1 Samfundsrobusthed og beredskabsplanlægning

Det er målet, at beredskabskulturen og samfundsrobustheden i Danmark skal styrkes. For at nå målet skal der som en del af implementeringen af forligsprojekt F31B udgives nye og opdaterede vejledninger. Beredskabsstyrelsens rådgivning om beredskabsplanlægning skal styrkes og Beredskabsstyrelsens værktøjer på brs.dk skal struktureres yderligere. Desuden skal vejledningen "Helhedsorienteret Beredskabsplanlægning" og vejledningen til statslige myndigheder og deres beredskabsplanlæggere opdateres, ligesom et opdateret "Nationalt Risikobillede" (NRB) skal udgives i 2021. NRB skal i 2022 og de efterfølgende år følges af en årlig risikovurdering.

Målopfylde
Mindre
tilfredsstillende

- Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra, om samfundsrobustheden i Danmark er styrket, og herunder ved om de planlagte aktiviteter er gennemført i løbet af 2021. Tiltagene skal samlet set styrke kvaliteten af krisestyring og beredskabsplanlægning, blandt andet også i lyset af COVID-19, og derigennem styrke beredskabskulturen i Danmark.

Aktiviteter og resultater:

Beredskabsstyrelsen har i 2021 gennemført følgende aktiviteter:

- Struktureret værktøjerne på brs.dk yderligere.
- Vejledningen Helhedsorienteret Beredskabsplanlægning er opdateret og forventes udgivet april 2022.
- Vejledning til statslige myndigheder om beredskabsplanlægning er opdateret og forventes udgivet maj 2022.
- Nationalt Risikobillede blev godkendt i oktober 2021 og forventes udgivet i februar 2022.

Derudover er der iværksat en række initiativer blevet iværksat med henblik på at styrke samfundsrobustheden i Danmark med fokus på beredskabsplanlægning og krisestyring. Der er blandt andet gennemført seminar for nye beredskabsplanlæggere i staten, kritisk infrastruktur i Danmark kortlægges og netværks- og rådgivningsmøder med beredskabsplanlæggere i staten, kommuner, regioner og samfundsvigtige virksomheder afholdes løbende. Beredskabsstyrelsen vil desuden indgå i et kommende tværministerielt arbejde, der skal styrke det nationale krisestyrings-system.

Aktiviteterne vedrørende samfundsrobusthed og beredskabsplanlægning er gennemført. Den udskudte udgivelsesdato for Nationalt Risikobillede har medført en forsinkelse af udgivelsen af vejledningen Helhedsorienteret Beredskabsplanlægning og vejledningen for statslige beredskabsplanlæggere henset til begrænset kapacitet ift. den grafiske opsætning.

Resultatet er på den baggrund mindre tilfredsstillende. Dette uddybes under punkt 2.2 nedenfor.

Mål 2.2 Kompetencevedligeholdelse

Det er målet, at de operative kompetencer hos Beredskabsstyrelsens personel er vedligeholdt, så styrelsen kan håndtere kommende krisesituationer, samt at Beredskabsstyrelsen dermed kan opretholde et højt og kvalificeret serviceniveau over for vores rekvirenter.

For at nå målet gennemføres en kortlægning af vedligeholdelsen af operative kompetencer ved Beredskabsstyrelsens centre, herunder tidsforbrug og, hvilke retningslinjer der lægges til grund for kompetencevedligeholdelsen. Herunder undersøges det, hvilke regler der er på området, og det bagvedliggende rationale. På baggrund heraf udarbejdes anbefalinger til, hvordan kompetencerne fremover kan vedligeholdes på bedst mulig vis.

Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra, at der foreligger klare anbefalinger for fremtidige retningslinjer for vedligeholdelse af operative kompetencer. Anbefalingerne nuanceres så vidt muligt i forhold til, om det er kompetencer alle skal have, og anbefalingerne bør generelt tilpasses ift. medarbejdernes forskellige uddannelsesniveauer, operative behov, centrenes specialisering, geografiske opland, øvrige lokale hensyn og andre faktorer, som måtte være relevante.

Målopfyldelse
Tilfredsstillende

Aktiviteter og resultater:

Beredskabsstyrelsen har i 2021 gennemført følgende aktiviteter:

- Foretaget analyse og kortlægning af vedligeholdelse af operative kompetencer, herunder tidsforbrug og forslag til retningslinjer. Der er herunder udarbejdet et prioriteringsværktøj til beredskabscentrene, som fremadrettet vil have overblik over henholdsvis obligatorisk og anbefalet vedligeholdelsesuddannelse.
- Reglerne på området og deres bagvedliggende rationale er undersøgt. Undersøgelsen viser blandt andet, at der har været manglende tydelighed omkring krav til vedligehold fra centralthold.
- Desuden er der udarbejdet anbefalinger til fremadrettet kompetencevedligeholdelse, herunder forslag til konkret planlægning og prioritering. Der er udarbejdet ni forslag til anbefalinger/initiativer til at kvalitetssikre, målrette og optimere vedligeholdelsesuddannelsen af de tre vagthavendegrupper ved beredskabscentrene. Dels for at sikre fokus på kompetencer, dels for at skabe klarhed over krav og prioriteter.

Herudover er der udarbejdet og implementeret en kompetencelog for grupperne af 2. vagthavende på de forskellige beredskabscentre, og der er udarbejdet en oversigt over mulige kompetencer, der kan vedligeholdes bl.a. via blended learning.

Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.

Mål 3.1 Bidrag til indførelse af mobilbaseret varsling i Danmark

Det er målet at bidrage til indførelsen af mobilbaseret varsling i Danmark og dermed gennemgribende modernisere den danske infrastruktur for varsling af befolkningen ved større ulykker og katastrofer.

Målopfylde
Tilfredsstillende

For at nå målet skal Beredskabsstyrelsen - bl.a. gennem deltagelse i projekt- og styregruppe, via varslingsfagligt input og facilitering af samarbejdsfora på tværs af relevante myndigheder - bidrage til processen vedr. etablering af et mobilbaseret varslingsystem. Projektet er i denne fase forankret ved FMI og forventes implementeret i 2022, hvorefter Beredskabsstyrelsen overtager forretningsansvaret.

Opnåelse af målet vil for 2021 blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen har sikret, at alle fra projektet efterspurgt leverancer er leveret, samt at alle relevante myndigheder har været tilstrækkeligt inddraget. Dette også for at sikre, at Beredskabsstyrelsen som fremtidig forretningssejer overtager et system, som giver relevante myndigheder de bedst mulige forudsætninger for en moderniseret, hurtigere og bedre varsling af befolkningen og dermed medvirker til at øge borgernes sikkerhed og tryghed.

Aktiviteter og resultater:

Beredskabsstyrelsen har i 2021 gennemført følgende aktiviteter:

- Beredskabsstyrelsen har - bl.a. gennem deltagelse i projekt- og styregruppe, via faglige input og facilitering af samarbejdsfora på tværs af relevante myndigheder - bidraget væsentligt til processen vedr. etablering af et mobilbaseret varslingsystem
- Beredskabsstyrelsen har sikret, at alle fra projektet efterspurgt leverancer er leveret rettidigt
- Beredskabsstyrelsen har ved sammensætning af relevante myndigheder i styre- og koordinationsgruppe, interessentmøder med øvrige relevante myndigheder samt ad hoc dialog med sektormyndigheder sikret, at alle relevante myndigheder har været tilstrækkeligt inddraget

Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.

Mål 4.1 Styrkelse af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter via EU

Det er målet, at Beredskabsstyrelsen vil bidrage til at styrke robustheden over for fremtidige større kriser og katastrofer – særligt i forhold til sjældne hændelsestyper med omfattende konsekvenser (high impact – low probability). Styrelsen vil være en aktiv, synlig og operativ partner i EU's civilbeskyttelsessamarbejde og også derigennem sikre, at nationale beredskabskompetencer opretholdes og udvikles.

For at nå målet vil Beredskabsstyrelsen stille relevante kapaciteter til rådighed for EU, og Beredskabsstyrelsen vil løbende udvikle sine internationale kapaciteter. Beredskabsstyrelsen udvikler et forslag til en CBRN DSM-kapacitet (Detection, Surveillance and Monitoring) i regi af rescEU, som lever op til øvrige medlemsstaters og EU-Kommissionens krav, og som samtidig også er relevant for nationale interessenter. Beredskabsstyrelsen udvikler mobilhospitalet DEMH til et større og fuldt bemannet EMT2 (Emergency Medical Team niveau 2) med udgangspunkt i den nuværende "skellet-model". Det opgraderede DEMH vil også kunne indsættes inden for rigsfællesskabet.

Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra fremskridt i udviklingen af internationale operative kapaciteter i 2021, der bidrager til at styrke EU's robusthed over for fremtidige større kriser og katastrofer. For så vidt angår CBRN DSM-kapaciteten, blev der i 2021 tilvejebragt et fyldestgørende beslutningsgrundlag for opstilling af kapaciteten. For så vidt angår DEMH/EMT2 vil det i 2021 blive udviklet og afprøvet, så det bliver klar til certificering i 2022.

Målopfylde
Tilfredsstillende

Aktiviteter og resultater:

Beredskabsstyrelsen har i 2021 gennemført følgende aktiviteter:

- Udarbejdet en business case som beslutningsgrundlag for mulig etablering af en DSM-kapacitet. Business casen er udviklet i samarbejde med relevante interessenter og godkendt af Beredskabsstyrelsens direktion før fremsendelse til Forsvarsministeriet. Endvidere har Beredskabsstyrelsen aktivt deltaget i de indledende EU-forhandlinger om en gennemførelsesretsakt for kapaciteten.
- Efter tilpasning af prioriteringer ved de involverede enheder i styrelsen er udviklingen af mobilhospitalet på sporet mod klassificering i december 2022. Beredskabsstyrelsen har i 2021 udarbejdet planer for udviklings- og implementeringsprocesser for projektets forskellige spor. Der er således tilvejebragt et fyldestgørende grundlag for opstilling af kapaciteten. I slutningen af 2021 indledtes en fysisk opstilling og afprøvning af hospitalskapaciteten. Denne fortsætter i 2022.

Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.

Mål 4.2 Videreudvikling af Beredskabsstyrelsens tilsyns- og rådgivningsvirksomhed

Det er målet at sikre et robust redningsberedskab ved at videreudvikle Beredskabsstyrelsens tilsyns- og rådgivningsrolle i et tæt samarbejde med de kommunale redningsberedskaber. For at nå målet om et robust redningsberedskab skal samarbejdet i redningsberedskabet styrkes yderligere. Det sker blandt andet ved udmøntning af Strategi for Beredskabsstyrelsens rådgivnings- og tilsynsvirksomhed – indsatsområder frem til 2023. I tæt samarbejde med de kommunale redningsberedskaber udvikles redningsberedskabet på baggrund af data og evidens, og der sættes yderligere fokus på kompetenceudvikling, erfaringsudveksling og udvikling af faglige relationer. Således iværksættes fem nye initiativer inden for videndeling og uddannelse i forhold til de kommunale redningsberedskaber. Arbejdet koordineres med implementeringen af robusthedsundersøgelsens anbefalinger.

Målopfyldelse
Tilfredsstillende

Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra gennemførelse af følgende fem initiativer:

- Styrket dialog og samarbejde med Uddannelsesinstitutioner
- Undersøgelse af vidensgrundlaget for en af de lovpligtige uddannelser.
- Udvikling af koncept for deling af gode eksempler om borgerrettet brandforebyggelse.
- Tilvejebringelse af grundlag for at kunne udbyde vejledning, kurser og uddannelser med blended learning og e-læring.
- Udvikling af koncept for deling af ny beredskabsviden fra rapporter, analyser, konferencer, møder mv.

Aktiviteter og resultater:

Beredskabsstyrelsen har i 2021 gennemført følgende aktiviteter:

- Gennemført fondsprojekter i samarbejde med både Københavns Universitet og Københavns Professionshøjskole ligesom Beredskabsstyrelsen har haft flere studerende i praktik.
- I samarbejde med repræsentanter fra det kommunale redningsberedskab har Beredskabsstyrelsen udarbejdet en rapport, hvori vidensgrundlaget for den obligatoriske funktionsbestemte efteruddannelse identificeres, og hvor det fastslås, at uddannelsens form, rammer og indhold er i overensstemmelse med det beskrevne grundlag for uddannelsen
- Beredskabsstyrelsen har i samarbejde med de kommunale redningsberedskaber udviklet et koncept til deling af gode eksempler om borgerrettet forebyggelse, der indbefatter en brugervenlig struktur til formidling på brand-sikkerbolig.dk.
- Beredskabsstyrelsen har ligeledes i samarbejde med de kommunale redningsberedskaber implementeret blended learning og e-læring i Beredskabsstyrelsens uddannelses- og kursusportefølje.
- Endvidere har Beredskabsstyrelsen udviklet et koncept med fokus på deling af beredskabsviden. Konceptet har både fokus på at styrke videndeling og sammenhængskraften i Beredskabsstyrelsen.

Resultatet er på den baggrund tilfredsstillende.

Målrapporteringens 2. del - Uddybende analyser og vurderinger

Mål 1.2 Styrkelse af cyber- og informationssikkerheden

En styrkelse af cyber- og informationssikkerheden er et omdrejningspunkt for såvel Beredskabsstyrelsen som hele Forsvarsministeriets koncern. Som alle andre statslige myndigheder er Beredskabsstyrelsen omfattet af Den nationale cyber- og informationssikkerhedsstrategi og beslutningen om, at statslige myndigheder skal implementere ISO27001-standarden om "Ledelsessystemer for informationssikkerhed". Som et led i beslutningen har Digitaliseringsstyrelsen truffet beslutning om, i hvilken grad standarden skal implementeres og udarbejdet en evalueringsmodel til belysning af de enkelte myndigheders modenhed i forhold til implementering af de krævede processer, der følger af standarden.

De fastsatte mål er et udtryk for koncernens samlede ønske om at hæve modenhedsniveauet og dermed styrke cyber- og informationssikkerheden. Helt centrale processer som risikostyring, leverandørstyring og beredskabsplanlægning skal derfor være beskrevet og implementeret i Beredskabsstyrelsen.

Beredskabsstyrelsen har arbejdet med risikostyring ved at nedbryde sine kerneopgaver i nogle få, vigtige forretningsprocesser og identificere hvilke informationer og it-services, der understøtter disse processer. Det er de vigtige forretningsprocesser, der er genstand for risikovurderingen, og det klarlægges i den forbindelse blandt andet, hvilke konsekvenser det måtte have for styrelsen, hvis der sker brud på informationernes tilgængelighed, integritet eller fortrolighed. I samme omgang klarlægges hvilke processer, der i højere grad skal sikres fx igennem yderligere relevante krav til it-leverandøren eller ved at udbygge en nødplan for forretningsprocessen, hvis der skulle ske brud på informationers tilgængelighed, integritet og fortrolighed.

Arbejdet med informationssikkerhed er en løbende proces, som konstant skal forbedres og udbygges. Det er eksempelvis nødvendigt, hvis Beredskabsstyrelsen får tilført nye opgaver, gennemfører organisationsændringer eller oplever alvorlige hændelser, som kan true informationssikkerheden og styrelsens udførelse af sine kerneopgaver. For 2022 har Beredskabsstyrelsen derfor også et mål om styrkelse af informationssikkerheden, og her fortsættes arbejdet med risiko- og leverandørstyring, og samtidig implementeres de dele af ISO27001, der relaterer sig til forbedring af ledelsessystemet og dets processer, herunder egenkontrol, ledelsesrapportering og styring af afvigelser.

Mål 2.1 Samfundsrobusthed og beredskabsplanlægning

I lyset af COVID-19, evakueringen i Afghanistan, oversvømmelserne i Tyskland og Belgien og senest udviklingen af den sikkerhedspolitiske situation i Østeuropa er der kommet et fornyet fokus på vigtigheden af samfundsrobusthed og beredskabsplanlægning. De nye erfaringer skal integreres i krisestyringssystemet i Danmark og i myndighedernes beredskabsplanlægning. Danmark skal være robust og forberedt på den næste krise, og Beredskabsstyrelsen har på baggrund af erfaringerne fra bl.a. COVID-19 opdateret relevante vejledninger om beredskabsplanlægning og krisestyring som en støtte til myndighederne, i deres løbende arbejde med at planlægge for opretholdelse af samfundets funktioner i krisesituationer.

Et nyt Nationalt Risikobillede kortlægger 14 hændelsestyper, der kan forårsage større kriser i Danmark. Derudover har Beredskabsstyrelsen søsat en række initiativer, der ligeledes skal

bidrage til at styrke samfundsrobustheden i Danmark. I efteråret 2021 blev et nyt koncept vedr. seminar for nye beredskabsplanlæggere i staten introduceret. Beredskabsstyrelsen kortlægger kritisk infrastruktur i Danmark i samarbejde med Forsvarsministeriet, og der har i 2021 været afholdt en række netværks- og rådgivningsmøder med beredskabsplanlæggere i staten, kommuner, regioner og samfundsvigtige virksomheder med fokus på beredskabsplanlægning og krisestyring på baggrund af erfaringerne fra COVID-19. Beredskabsstyrelsen indgår desuden i et kommende tværministerielt arbejde om styrkelse af det nationale krisestyringssystem.

Beredskabsstyrelsen vil i 2022 fortsætte arbejdet med at styrke samfundsrobustheden i Danmark. Hvor fokus i 2021 var på at støtte myndighederne, vil det fokus i 2022 være rettet mod det nationale krisestyringssystem.

Beredskabsstyrelsen vil i 2022 fortsætte arbejdet med at styrke samfundsrobustheden i Danmark. Hvor fokus i 2021 var på at støtte myndighederne, vil det fokus i 2022 være rettet mod det nationale krisestyringssystem.

Mål 4.1 Styrkelse af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter via EU

Beredskabsstyrelsen har gennem året været en aktiv, synlig og operativ partner i EU's civilbeskyttelsessamarbejde bl.a. gennem deltagelse i relevante mødefora og internationale udsendelser i regi af Civilbeskyttelsesmekanismen.

Civilbeskyttelsesmekanismen og EU spiller en helt central rolle i håndteringen af kriser og katastrofer både i og uden for Europa. Flere og flere internationale indsatser koordineres via EU, og mekanismens budget og opbygning af beredskabskapaciteter er i stærk vækst. Danmark og Beredskabsstyrelsen er derfor afhængig af EU-samarbejdet, når vi skal assistere andre lande, og Civilbeskyttelsesmekanismen er tilsvarende også et stærkt supplement til vores eget beredskab, hvis en uforudset større krise en dag måtte ramme Danmark.

Beredskabsstyrelsen har i 2021 deltaget aktivt i tekniske møder i EU med henblik på design af RescEU CBRN DSM-kapacitet (Chemical, Biological, Radiological and Nuclear - Detection, Surveillance and Monitoring), hvor Beredskabsstyrelsen har bidraget med erfaringer, teknisk viden og præget indholdet i en kommende gennemførelsesretsakt for kapaciteten. Beredskabsstyrelsen har i samarbejde med relevante parter bidraget til en business case om DSM-kapaciteten, der udgør et fyldestgørende beslutningsgrundlag for etablering af en DSM-kapacitet, og den er i 2021 fremsendt til godkendelse i Forsvarsministeriet. Alle delmålene for rescEU CBRN DSM-kapaciteten i 2021 er blevet opfyldt og den videre plan er at udarbejde en ansøgning til EU om etablering af en EU-finansieret DSM-kapacitet. Ved accept af ansøgningen indledes første fase af implementeringen i 2022, og dele af kapaciteten forventes at være indsættelsesparat i løbet af 2023. På sigt vil etableringen af en DSM-kapacitet styrke det operative beredskab inden for CBRN-området i både Danmark og EU.

For så vidt angår udviklingen af Beredskabsstyrelsens mobilhospital DEMH (Danish Emergency Mobile Hospital) til et WHO-klassificeret EMT2 (Emergency Medical Team level 2), så forløb arbejdet i 2021 planmæssigt på alle projektspor bortset fra personelsporet. I de forskellige spor er der således udarbejdet planer for de udviklings- og implementeringsprocesser, som skulle gennemføres i 2022. Dette gælder eksempelvis materielindkøb. I slutningen af 2021 indledtes en fysisk opstilling og afprøvning af kapaciteten i en lejet lagerhal som fortsatte ind i 2022. I personelsporet afventedes fortsat ansættelse af speciallæger og sygeplejersker til

konceptafprøvninger og undervisning af frivilligt sundhedspersonel tilknyttet Beredskabsstyrelsens internationale personelpulje (BIP). Den videre plan har været, at kapaciteten skulle blive indsættelsesparat i løbet af 2022 og opnå WHO-certificering i december 2022, samt at den i 2023 skulle registreres i registreret i European Civil Protection Pool. I forbindelse med donation af mobilhospitalet til Ukraine, og det forventede behov for anskaffelse af nyt mobil-hospital, må der dog forventes forsinkelser i det videre arbejde.

2.5 Forventninger til det kommende år

Beredskabsstyrelsen vil i 2022 have fokus på de udviklingsmål, der fremgår af mål- og resultatplanen for 2022. Her vil Beredskabsstyrelsens begynde at se frem mod en kommende politisk aftale på beredskabs- og forsvarsområdet, og samtidig vil der være fokus på at få færdigimplementeret forligsinitiativer på beredskabsområdet fra indeværende forligsperiode.

Beredskabsstyrelsen vil desuden indtage en aktiv og drivende rolle i det tværministerielle arbejde med at styrke det nationale krisestyringssystem, og der vil være fokus på at indgå i dialog med og gennemgå øvrige myndigheders beredskabsplanlægning på baggrund af det nationale risikobillede, som forventeligt udgives primo 2022.

Beredskabsstyrelsen vil sætte beredskabet i centrum ved at analysere mulighederne for at effektivisere og forbedre den nationale disponering af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter og ved at udvikle ét samlet og brugervenligt koncept for koordineret rådgivning og tilsyn af de kommunale redningsberedskaber.

Det er endvidere målet at udarbejde og implementere alle relevante politikker, processer og procedurer i organisationen i forhold til ISO27001 for dermed yderligere at styrke informationssikkerheden i Beredskabsstyrelsen.

Endelig vil Beredskabsstyrelsen i 2022 fortsætte med at styrke Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter via EU. Det skal dels ske ved at ansøge EU om at opstille en CBRN DSM-kapacitet (Chemical, Biological, Radiological, Nuclear - Detection, Sampling and Monitoring), dels ved at styrelsens mobilhospital skal klargøres og opnå FN-certificering på EMT2-niveau (Emergency Medical Team) samt registreres i European Civil Protection Pool.

TABEL 5 / Forventninger til kommende år

(mio. kr.)	Regnskab 2021	Grundbudget 2022
Bevilling og øvrige indtægter	-344,3	-313,0
Udgifter	321,7	313,0
Resultat	-22,5	0,0

3 REGNSKAB

3.1 ANVENDTE REGNSKABSPRAKSIS

Beredskabsstyrelsens anvendte regnskabspraksis følger Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (www.oav.dk). Til brug for udarbejdelsen af resultatopgørelsen og balancen er anvendt uddata fra Statens Koncern System (SKS) og DeMars.

3.2 Resultatopgørelse mv.

TABEL 6 / Resultatopgørelse ²

(mio. kr.)	Note	2020	2021	Budget 2022
Ordinære driftsindtægter				
Indtægtsført bevilling				
Bevilling		-290,6	-313,7	-291,4
Indtægtsført bevilling i alt		-290,6	-313,7	-291,4
Salg af varer og tjenesteydelser		-23,2	-28,1	-22,8
Eksternt salg af varer og tjenesteydelser		-17,4	-20,1	-22,8
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser		-5,8	-8,0	
Tilskud til egen drift				
Gebyrer		-1,3	-1,2	-1,4
Ordinære driftsindtægter i alt		-315,1	-343,1	-315,6
Ordinære driftsomkostninger				
Ændring i lagre		0,0	0,0	0,0
Forbrugsomkostninger				
Husleje		0,4	0,5	0,0
Forbrugsomkostninger i alt		0,4	0,5	0,0
Personaleomkostninger				
Lønninger		270,1	252,3	270,2
Pension		35,4	34,8	
Lønrefusion		-4,3	-10,1	
Andre personaleomkostninger		-1,8	-1,3	
Personaleomkostninger i alt		299,3	275,7	270,2
Af- og nedskrivninger		0,0	0,0	0,0
Internt køb af varer og tjenesteydelser		3,8	5,8	0,0
Andre ordinære driftsomkostninger		36,8	39,4	45,4
Ordinære driftsomkostninger i alt		340,3	321,4	315,6
Resultat af ordinær drift		25,2	-21,7	0,0
Andre driftsposter				
Andre driftsindtægter		-0,2	-1,2	
Andre driftsomkostninger		0,0	0,0	
Resultat før finansielle poster		25,1	-22,9	0,0
Finansielle poster				
Finansielle indtægter		0,0	0,0	
Finansielle omkostninger		0,1	0,4	
Resultat før ekstraordinære poster		25,2	-22,5	0,0
Ekstraordinære poster				
Ekstraordinære indtægter		0,0	0,0	
Ekstraordinære udgifter		0,0	0,0	
Årets resultat		25,2	-22,5	0,0

² Der kan forekomme afrundingsdifferencer.

Resultatdisponering**TABEL 7 /** Resultatdisponering (mio. kr.)

Disponeret til bortfald	0
Disponeret til udbytte til statskassen	0
Disponeret til overført overskud	22,5

Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter

I 2020 havde Beredskabsstyrelsen hensættelser for i alt 7,2 mio. kr. Disse hensættelser er blevet tilbageført i 2021. De tilbageførte hensættelser vedrører:

- 7,2 mio. kr. vedr. lønforhandling 2021 for opgaver udført i 2020.

3.3 BALANCEN

TABEL 8 / Balancen³

Aktiver (mio. kr.)	Note	2020	2021
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver	1		
Færdiggjorte udviklingsprojekter		-	-
Erhvervede koncessioner, patenter mv.		-	-
Udviklingsprojekter under Opførelse		-	-
Immaterielle anlægsaktiver i alt		-	-
Materielle anlægsaktiver	2		
Grunde, arealer og bygninger		-	-
Infrastruktur		-	-
Transportmateriel		-	-
Produktionsanlæg og maskiner		0,1	0,1
Inventar og it-udstyr		-	-
Igangværende arbejder for egen regning		-	-
Materielle anlægsaktiver i alt		0,1	0,1
Finansielle anlægsaktiver			
Statsforskrivning		8,7	8,7
Øvrige finansielle anlægsaktiver		-	-
Finansielle anlægsaktiver i alt		8,7	8,7
Anlægsaktiver i alt		8,8	8,8
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger	3	-	-
Tilgodehavender	4	10,3	12,8
Periodeafgrænsningsposter		4,7	4,5
Værdipapirer		-	-
Likvide beholdninger			
FF5 Uforrentet konto		50,5	9,7
FF7 Finansieringskonto		2,0	30,3
Andre likvider		0,6	0,7
Likvide beholdninger i alt		53,2	40,7
Omsætningsaktiver i alt		68,2	58,0
Aktiver i alt		77,0	66,8

Passiver (mio. kr.)		2020	2021
Egenkapital			
Reguleret egenkapital (Startkapital)		-8,7	-8,7
Opskrivninger		0,0	0,0
Reserveret egenkapital		0,0	0,0
Bortfald og konto-ændringer		0,0	0,0
Udbytte til staten		0,0	0,0
Overført overskud		10,4	-12,1
Egenkapital i alt		1,7	-20,8
Hensatte forpligtelser	5	-7,2	-5,8
Langfristede gældsforpligtigelser			
FF4 Langfristet gæld	6	-0,1	-0,1
Donationer		0,0	0,0
Prioritetsgæld		0,0	0,0
Anden langfristet gæld		0,0	0,0
Langfristet gæld i alt		-0,1	-0,1
Kortfristede gældsforpligtigelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		-12,0	-6,1
Anden kortfristet gæld	7	-12,5	-15,5
Skyldige feriepenge	8	-20,2	-18,3
Igangværende arbejder for fremmed regning		-1,2	-0,1
Periodeafgrænsningsposter		0,0	0,0
Skyldige indefrosne feriepenge		-25,4	-0,1
Kortfristet gældsforpligtigelser i alt		-71,4	-40,1
gældsforpligtigelser i alt		-71,5	-40,2
Passiver i alt		-77,0	-66,8
Eventualforpligtelser		0,0	0,0

³ Der kan forekomme afrundingsforskelle.

3.4 EGENKAPITALFORKLARING

TABEL 9 / Egenkapitalforklaring ⁴

Egenkapital (mio. kr.)	2020	2021
Reguleret egenkapital primo	-8,7	-8,7
+ Ændring i reguleret egenkapital	-	-
Reguleret egenkapital ultimo	-8,7	-8,7
Opskrivninger primo	-	-
+ Ændringer i opskrivninger	-	-
Opskrivninger ultimo	-	-
Reserveret egenkapital primo	-	-
+ Ændring i reserveret egenkapital	-	-
Reserveret egenkapital ultimo	-	-
Overført overskud primo	-14,8	10,4
+ Ændring i overført overskud ifm. kontoændring	-	-
+ Regulering af overførte overskud	-	-
+ Overført fra årets resultat	25,2	-22,5
- Bortfald	-	-
- Udbytte til staten	-	-
Overført overskud ultimo	10,4	-12,1
Egenkapital i alt	1,7	-20,8

⁴ Der kan forekomme afrundingsdifferencer.

Beredskabsstyrelsens resultat medfører, at egenkapitalen i 2021 igen er positiv og udgør 20,8 mio. kr.

3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME

TABEL 10 / Udnyttelse af lånerammen

(mio. kr.)	2021
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0,1
Låneramme	342,8
Udnyttelsesgrad i pct.	0,0

Beredskabsstyrelsen har ultimo 2021 en udnyttelse af lånerammen på 0,0 pct. Udnyttelsesprocenten afspejler, at Beredskabsstyrelsen er integreret i den koncernfælles virksomhedsmodel.

3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

TABEL 11 / Opfølgning på lønsumsloft

Hovedkonto (mio. kr.)	§ 12.41.01
Lønsumsloft FL	264,5
Lønsumsloft inkl. tillægsbevilling/aktstykker	275,3
Lønsumsforbrug under lønsumsloft	272,1
Difference (mindreforbrug)	3,2
Akkumuleret opsparing ultimo 2020	23,8
Akkumuleret opsparing ultimo 2021	27,0

Beredskabsstyrelsen havde i 2021 et lønsumsloft inklusive tillægsbevilling på 275,3 mio. kr. Beredskabsstyrelsens lønforbrug udgjorde 272,1 mio. kr. Lønsumsopsparingen er således forøget med 3,2 mio. kr. Den akkumulerede lønsumsopsparing ultimo 2021 er 27,0 mio. kr.

3.7 BEVILLINGSREGNSKABET

TABEL 12 / Bevillingsregnskab

Hovedkonto	Bevillingstype	(mio. kr.)	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse Ultimo
§ 12.41.01 Beredskabsstyrelsen	Driftsbevilling	Udgifter	342,7	321,7	21,0	22,5
		Indtægter	-29,0	-30,6	1,6	
§ 12.41.03 Beredskabsforbundet	Reservationsbevilling	Udgifter	14,9	14,9	0,0	0,0
		Indtægter				

De samlede driftsudgifter er 321,7 mio. kr. og ligger 21,0 mio. kr. under bevillingen. De realiserede indtægter udgør 30,6 mio. kr. og ligger 1,6 mio. kr. over bevillingen. Dette resulterer i et samlet mindreforbrug på 22,5 mio. kr.

Mindreforbruget kan henføres til omflytning af bevilling på tillægsbevillingslovforslaget. Omflytningen er sket som led i den almindelige rebudgettering, hvor der også er taget hensyn til opsparingen på hovedkontoen primo året.

På hovedkonto 12.41.03. Beredskabsforbundet er den samlede bevilling 14,9 mio. kr., og det samlede forbrug på kontoen udgjorde i alt 14,9 mio. kr. Der er således balance mellem årets bevilling og forbrug. Bevillingskontrollen på underkonti er gennemgået nedenfor.

På underkonto 10. Beredskabsforbundet, løn var bevillingen for 2021 på 8,2 mio. kr. mens forbruget var på 8,2 mio. kr., og årets resultat på underkonto 10. Beredskabsforbundet, løn bliver derfor 0 kr. På underkonto 20. Beredskabsforbundet, øvrige driftsudgifter var bevillingen for 2019 på 6,7 mio. kr. mens forbruget var på 6,7 mio. kr., og årets resultat på underkonto 20. Beredskabsforbundet, øvrige driftsudgifter er derfor 0 kr.

Bevillingsregnskabet for 2021 viser således, at der er balance mellem årets bevillinger og forbrug for hovedkonto 12.41.03. Beredskabsforbundet.

4 BILAG

4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

Noter til balancen

TABEL 13 / Note 1. Immaterielle anlægsaktiver

(1.000 kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Primobeholdning	0	0	0
Primokorrektioner	0	0	0
Opskrivninger	0	0	0
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2021	0	0	0
Akkumulerede afskrivninger	0	0	0
Akkumulerede nedskrivninger	0	0	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31. december 2021	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	0

Værdien af Beredskabsstyrelsens immaterielle anlægsaktiver udgør 0,0 mio. kr. ultimo 2021. Årsagen hertil er, at Beredskabsstyrelsen indgår i den koncernfælles virksomhedsmodel.

(1.000 kr.)	Udviklingsprojekter under udførelse
Primosaldo pr. 1. januar 2021	0
Primokorrektioner og flytning mellem bogføringskredse	0
Tilgang	0
Nedskrivninger	0
Afgang (Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter)	0
Kostpris pr. 31. december 2021	0

TABEL 14 / Note 2. Materielle anlægsaktiver

(1.000 kr.)	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	I alt
Primobeholdning	0	0	318,3	0	0	318,3
Primokorrektioner	0	0	0	0	0	0
Opskrivning	0	0	0	0	0	0
Tilgang	0	0	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2021	0	0	318,3	0	0	318,3
Akkumulerede afskrivninger	0	0	-154,0	0	0	-154,0
Akkumulerede nedskrivninger	0	0	-107,1	0	0	-107,1
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2021	0	0	-261,1	0	0	-261,1
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021	0	0	57,2	0	0	57,2
Årets afskrivninger	0	0	-21,2	0	0	-21,2
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	-21,2	0	0	-21,2

Værdien af Beredskabsstyrelsens materielle anlægsaktiver udgør ultimo 2021 0,06 mio. kr. Den lave værdi skyldes Beredskabsstyrelsens overgang til den koncernfælles virksomhedsmodel i 2019, hvorefter Beredskabsstyrelsens materielle anlægsaktiver kun udgør en marginal andel i forhold til tidligere. Fra 2020 til 2021 er værdien faldet yderligere med 0,02 mio. kr. pga. afskrivninger.

(1.000 kr.)	Igangværende arbejder for egen regning
Primosaldo pr. 1. januar 2021	0
Primokorrektion	0
Tilgang	0
Nedskrivninger	0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	0
Kostpris pr. 31. december 2021	0

Note 3: Varebeholdninger

Beredskabsstyrelsen overdrog pr. 1. januar 2019 den samlede varebeholdning til Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse som led i Beredskabsstyrelsens overgang til den koncernfælles virksomhedsmodel.

Note 4: Tilgodehavender

Tilgodehavender er steget med 2,5 mio. kr. fra 10,3 mio. kr. til 12,8 mio. kr. Stigningen skyldes:

- Refusioner, som endnu ikke er fremkommet, men som forventes modtaget 1. kvartal 2022.
- Afventer betaling af faktura vedr. Arctic Light 2021.
- Afventer betaling af faktura vedr. internationale missioner.

Note 5: Hensatte forpligtelser

Der er hensat for i alt 5,8 mio. kr. ved udgangen af 2021, hvilket er et fald i forhold til 2020 på 1,4 mio. kr.

Hensættelsen vedrører lønforhandling 2022 for opgaver udført i 2021.

Note 6: Likviditetsafstemning

Likviditetsafstemning af Beredskabsstyrelsens bankkonti FF4 og FF7 er gennemført ultimo 2021. Likviditetsreguleringen gennemføres i første kvartal 2022.

Note 7: Anden kortfristet gæld

Anden kortfristet gæld består bl.a. af:

- Skyldigt overarbejde, som udgør i alt 8,9 mio. kr. vedr. 2021.
- Lønposter, som udgør 3,1 mio. kr., bliver udlignet via lønsystemet i januar 2022.
- Deponenter udgør i 2021 i alt 2,8 mio. kr.

Note 8: Skyldige feriepenge

Beredskabsstyrelsen anvender den koncernfælles opgørelsesmetode for beregning af feriepengeforpligtelsen, jf. Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelses opgørelse.

Den samlede feriepengeforpligtelse udgør per 31.12.2021 18,3 mio.kr.

Supplerende note vedr. hændelser efter årsregnskabets afslutning

Ingen bemærkninger.

4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

Tabel 15 viser de direkte og indirekte omkostninger på den indtægtsdækkede virksomhed. De indirekte omkostninger på løn og drift, er opgjort som en beregnet andel, svarende til 27% af de samlede omkostninger.

TABEL 15/ Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse

(1.000 kr.)	Kusus- virksomhed	Assistancer	Udlejning, faciliteter	Asyl- opgaver	Øvrige ydelser	Total
Institutionens direkte omkostninger i alt	1.563	66	1.190	30	580	3.429
Institutionens indirekte omkostninger i alt	578	24	440	11	215	1.268
Øvrige indregnede omkostninger	0	0	0	0	0	0
Sum	2.141	90	1.630	41	795	4.697
Indtægter i alt	-2.990	-163	-2.332	-42	-1.263	-6.789

Årets resultat viser et overskud på 2,1 mio. kr. Den samlede omsætning udgjorde 6,8 mio. kr. Omsætningen har været faldende gennem de senere år.

TABEL 16 / Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

(løbende priser) (1.000 kr.)	Ultimo 2018	Ultimo 2019	Ultimo 2020	Ultimo 2021
Kursusvirksomhed	2.068	519	1.023	849
Assistancer	426	77	294	72
Udlejning, faciliteter	718	709	917	702
Asylopgaver	788	630	37	1
Øvrige ydelser	467	294	481	468
Årets resultat	4.467	2.229	2.751	2.092
Akkumuleret resultat	17.214	19.443	22.194	24.286

Overgangen til Forsvarsministeriets virksomhedsmodel betyder, at en række omkostninger til afholdelse af den indtægtsdækkede virksomhed er fordelt på øvrige dele af Forsvarsministeriets koncern og indgår ikke i Beredskabsstyrelsens regnskab, jf. tabel 15 og 16 ovenfor. Tabel 24 viser det akkumulerede resultat for den indtægtsdækkede virksomhed, hvor der i beregningen tages højde for omkostningerne ved øvrige dele af koncernen.

TABEL 24 / Oversigt over akkumuleret resultat for Beredskabsstyrelsens indtægtsdækkede virksomhed korrigeret for bidrag jævnfør den koncernfælles virksomhedsmodel

(løbende priser) (1.000 kr.)	Ultimo 2018	Ultimo 2019	Ultimo 2020	Ultimo 2021
Årets resultat	3.025	845	1.675	1.323
Akkumuleret resultat	15.772	16.617	18.292	19.615

4.4 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED

TABEL 19 / Oversigt over gebyrordninger med lovbestemt takst

(1.000 kr.)	Året resultat			
	2018	2019	2020	2021
Udstedelse af uddannelsesbeviser til førere af køretøjer til transport af farligt gods	294	154	-362	162

Resultatet for 2021 er en nettoindtægt på 0,16 mio. kr. Beredskabsstyrelsen har bemyndigelse til at udstede uddannelsesbeviser til førere af farligt gods. I den forbindelse opkræver Beredskabsstyrelsen et gebyr på 290 kr. pr. bevis, som dækker omkostningerne ved udstedelsen af beviserne. Beredskabsstyrelsens gebyrindtægter indtægtsføres på underkonto 12.41.01.70. Afgifter og gebyrer. På denne underkonto er der budgetteret med en indtægtsbevilling på 1,3 mio. kr. Gebyrindtægten udgjorde i 2021 i alt 1,2 mio. kr.

4.5 TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER

TABEL 20 / Oversigt over tilskudsfinansierede aktiviteter

Ordning (mio. kr.)	Overført overskud fra tidligere år	Årets Tilskud	Årets udgifter	Årets resultat	Overskud til vide-reførelse
Tilskudsfinansierede forskningsaktiviteter	-0,5	2,8	-2,4	0,3	-0,2
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2

Årets resultat er et mindreforbrug på 0,3 mio. kr.

4.7 IT-OMKOSTNINGER

Opgørelse af it-omkostninger, som Beredskabsstyrelsen har afholdt. Beredskabsstyrelsen indgår i Forsvarsministeriets koncernfælles virksomhedsmodel. Det bevirker, at størsteparten af Beredskabsstyrelsens it-omkostninger afholdes af Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse. I tabellen nedenfor er vist de it-omkostninger, der er afholdt i Beredskabsstyrelsen i 2021.

TABEL 23 / It-omkostninger

Sammensætning	(mio. kr.)
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	0,6
Interne statslige køb af it, herunder fra Statens IT	0,0
It-systemdrift	0,0
It-vedligehold	0,0
It-udviklingsomkostninger	0,0
Udgifter til it-varer til forbrug	0,2
I alt	0,8

4.8 SUPPLERENDE BILAG

Tabel 25 viser Beredskabsstyrelsens bevilling og omkostninger fordelt på underkonti og hovedopgaver.

TABEL 25 / Bevillingsregnskab pr. kerneopgave⁵

Kerneopgaver	Nettobevilling 12.41.01 Beredskabsstyrelsen	Regnskab 2021 (mio. kr.)
0. Generelle fællesomkostninger		27,7
1. Operativt beredskab		222,4
2. Myndighedsopgaver		44,8
Underkonto 10. Almindelig virksomhed		294,9
Underkonto 70. Afgifter og gebyrer		-1,2
Underkonto 90. Indtægtsdækket virksomhed		-2,1
Underkonto 95. Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		-0,3
Underkonto 97. Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		0,0
Total	313,7	291,2
Resultat, netto (plus=overskud)		22,5

⁵ Der kan forekomme afrundingsdifferencer.

Tabel 26 viser årets omkostninger fordelt på de ydelser, Beredskabsstyrelsen leverer inden for hver kerneopgave. Til støtte for kerneopgaverne varetager styrelsen en række opgaver under generelle fællesomkostninger.

TABEL 26 / Beredskabsstyrelsens ydelseshierarki 2021⁶

Kerneopgaver	Ydelser	Regnskab 2021 (mio. kr.)
Operativt beredskab	Nationalt beredskab	154,5
	Værnepligtige	8,8
	Nukleart beredskab	9,2
	Kemisk beredskab	9,5
	Internationalt beredskab	0,5
	Uddannelse og kompetenceudvikling	39,9
Myndighedsopgaver	Forebyggelse	10,8
	Tilsyn og beredskabsplanlægning	12,4
	Beredskabsudvikling	7,5
	Varsling og krisekommunikation	3,6
	International myndighedsvaretagelse	10,5
Generelle fællesomkostninger	Generel ledelse og administration	27,7
Total		294,9

⁶ Der kan forekomme afrundingsdifferencer.

