



**FORSVARSMINISTERIET**  
EJENDOMSSTYRELSEN

# **Mål- og resultatplan for Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse**

**Februar 2023**

# Gyldighedsperiode og afrapportering

---

Mål- og resultatplanen for 2023 er gældende i perioden 1. januar 2023 til 31. december 2023.

Status på målopfyldelse på mål- og resultatplanen afrapporteres halvårligt i midtvejsrapporteringen. Den endelige målopfyldelse opgøres i Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelses årsberetning for 2023.

Ændring af mål- og resultatplanen kan finde sted ved væsentlige ændringer i det grundlag, som mål- og resultatplanen bygger på.

## Påtegning

---

København, den 3. februar 2023



---

Anders Mærkedahl Pedersen  
Styrelsesdirektør, Forsvarsministeriets Ejendoms-  
styrelse

København, den 21. februar 2023



---

Morten Bæk  
Departementschef, Forsvarsministeriet

# Det strategiske målbillede

---

Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse arbejder inden for rammerne af Forsvarsministeriets fælles mission og vision, jf. figur 1.

Figur 1: Forsvarsministeriets strategiske målbillede

## Mission

Sammen arbejder vi for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed.

## Vision

Vi driver og udvikler opgaveløsningen, så vi får mest mulig effekt ud af de ressourcer, vi sammen råder over.

Vi er en professionel og bredt anerkendt samarbejdspartner.

Vi skaber en fælles handlekraft gennem loyalt og tillidsfuldt samarbejde.

## Strategiske pejlemærker

### Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig

Vi vil skabe et stærkt grundlag for implementering af det kommende forlig. Det gør vi gennem tillidsfuldt samarbejde i en fælles retning, herunder i det forligsforberedende arbejde. Det gør vi også ved at udarbejde realistiske planer med en klar rolle- og ansvarsfordeling, ved en god og prioriteret opgaveløsning samt gennem en effektiv og transparent styring, eksempelvis når vi løfter opgaver, der kræver tværgående synkronisering.

Med et historisk løft af Forsvaret skal vi samtidig sikre, at vi har den nødvendige produktionskapacitet og den rette bemanning, som understøtter eksekveringen af forligsrelaterede opgaver. Endelig sikrer vi et stærkt grundlag for det nye forsvarsforlig ved at afslutte det nuværende forlig tilfredsstillende.

### En stærk forvaltningskultur

Vi bidrager til, at ministerområdet i alle henseender praktiserer en stærk forvaltningskultur. Når vi udviser sikker dømmekraft og står vagt om god offentlig administration, styrker vi tilliden til vores arbejde. Det kræver også, at vi løbende udvikler vores opgaveløsning på baggrund af nye indsigter mv.

### En god (digital) sikkerhedskultur

Vi er bevidste om, at fremmede staters efterretningstjenester ønsker at få adgang til klassificerede og beskyttelsesværdige informationer, der kan skade Danmarks og vores samarbejdspartneres sikkerhed og handlefrihed. Vi er bevidste om, at ansatte i forsvaret løbende indgår som mål i fremmede staters efterretningsvirksomhed. Vi vil derfor arbejde for at fremme en kultur, hvor der i endnu højere grad værnes om klassificerede og beskyttelsesværdige oplysninger samt vores adgang hertil. Vi vil ligeledes arbejde for, at den enkelte medarbejder/frivillige er bevidst om, at fremmede efterretningstjenester udviser særlig interesse for personer med tilknytning til forsvaret.

I Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse leverer vi de ejendomme, faciliteter og serviceydelser, der skal til, for at vores kolleger på tværs af Forsvarsministeriets område kan løse deres vigtige samfundsopgaver for at sikre Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed i en tid, hvor trusselsbilledet ændrer sig.

Vi er i en tid, der kalder på styrke og robusthed. Det vil vi sikre gennem opbygningen af vores produktionskapacitet via det forligningsforberedende arbejde. Vi står over for et flerårigt arbejde for at kunne skabe de nødvendige og tidssvarende rammer for soldaterne og den kommende udvikling på tværs af Forsvarsministeriets område. I 2023 tager vi derfor nogle essentielle skridt på vejen ved at skabe fundamentet for en strategisk styring af projekter og ressourcer, ligesom at vi skaber rammerne for de nye medarbejdere, der skal eksekvere på opgaven. Det gør vi fortsat med et bredt fokus på bæredygtighed, særligt inden for den grønne omstilling.

I dette arbejde har vi fokus på at udvikle vores opgaveløsning med en stærk og velbalanceret forvaltningskultur. I en årrække har Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse haft et stort fokus på kontrolmiljøet og at skærpe retningslinjerne, særligt for indkøbsområdet. Det er vi nået rigtig flot i mål med, bl.a. ved at opdatere processerne for indkøb i manualer på tværs af forretningsområderne. Nu arbejder vi videre med ligeledes at sikre en høj grad af smidighed og kvalitet i arbejdet med vores processer for bygninger, vedligehold og etablissemmentsdrift, så samfundet kan have tillid til, at vi balancerer ressourcerne på den mest værdiskabende måde.

På tværs af forretningsområderne vil arbejdet ske med en bevidsthed og respekt for den (digitale) sikkerhed. Det gør vi dels ved fortsat at styrke vores modenhed på cyber- og informationssikkerhedsområdet, ligesom vi arbejder på løsninger, der kan værne om klassificerede oplysninger med færrest mulige omkostninger for den eksekveringskraft, vi skal levere i produktionskapaciteten.

# Mål for 2023

---

I det følgende præsenteres Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelses højest prioriterede indsatser for 2023, som understøtter udviklingen af vores evne til at løse kerneopgaverne.

Helt centralt i udviklingen af vores kerneopgaver står initiativer, der skal understøtte den styrkede produktionskapacitet. Vi har fokus på at forberede Ejendomsstyrelsens organisation og struktur til implementering af nyt forsvarsforlig, ligesom at planlægningen af bygningsvedligehold styrkes, så vi kan levere de nødvendige og tidssvarende rammer for soldaterne. Dermed skaber Ejendomsstyrelsen et solidt grundlag, som vi kan eksekvere på for byggeri og vedligehold, når den nye forligsperiode træder i kraft.

Dertil er der fortsat i Ejendomsstyrelsen et stort fokus på indsatser, som understøtter og udvikler en miljørigtig og bæredygtig omstilling inden for byggeri, drift og vedligehold. Således arbejder vi kontinuerligt på at understøtte FN's verdensmål for bæredygtig udvikling, særligt målene for bæredygtig energi, ansvarligt forbrug og produktion og livet på land. I 2023 har vi valgt at sætte et fokus på de forligsforberedende initiativer på det grønne område, så vi er klar til at fortsat at gøre en stor indsats på dette område i den kommende forligsperiode. Ligeledes arbejder vi på en implementering af den nationale retning for bæredygtigt byggeri og vedligehold.

I Ejendomsstyrelsen fokuserer vi i 2023 på at styrke den strategiske styring af forretningsområderne og kerneopgaverne. Vi arbejder derfor videre på udviklingen af et samlet koncept for porteføljestyring, der via risikostyring, gevinstrealisering og ressourcestyring skal sikre en strategisk styring og balancering mellem organisatorisk udvikling og drift. Ligeledes implementerer vi kvalitetsledelse, som skal sikre en ensartet, smidig og effektiv opgaveløsning inden for såvel byggeri, som vedligehold og levering af etableringsdrift.

Sikkerhed er ligeledes et emne, der står højt på dagsordenen. Derfor arbejder vi fortsat på at styrke cyber- og informationssikkerheden, hvortil vi arbejder på udvikling af en model for klassificerede data, der skal få sikkerhed til at gå hånd i hånd med en stærk eksekveringskraft. Generelt arbejder vi på at skabe gode data, som er forudsætningskabende for, at vi kan styrke etableringsdriften og dermed sikre et robust og effektivt forsvar.

**Tabel 1. Mål for Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse 2023**

#	Mål	Midler	Vurderingsparametre
<p><b>Mål 1: Strategisk styring af projekter og ressourcer</b></p> <p>Pejlemærke: Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig</p>	<p>Det er målet at opnå en større strategisk styring af Ejendomsstyrelsens projektportefølje og ressourcer for at sikre, at der foretages en tværgående strategisk vurdering og prioritering, så den mest effektive balance mellem projekter og drift opnås. Dette skal sikre, at Ejendomsstyrelsen udvikler og leverer de nødvendige kerneydelser samt optimerer på anvendelse af ressourcerne.</p>	<p>For at nå målet vil Ejendomsstyrelsen videreudvikle og implementere et samlet koncept for porteføljestyling med udgangspunkt i følgende målsætninger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Udvikling af rammerne for porteføljestyling, så porteføljen balanceres i forhold til behov og ressourcer.</li> <li>• Udvikling af risikostyringskoncept, der skal sikre en konsekvent og effektiv håndtering af risici.</li> <li>• Udvikling af gevinstrealiseringskoncept, der skal sikre værdien af projekterne og forbedre fremtidig prioritering og investeringer.</li> <li>• Udvikling af ressourcestyringskoncept, der skal kortlægge og styre tilgængelige ressourcer bedst muligt.</li> </ul>	<p>Målet er nået, når der er skabt grundlag for en systematisk, effektiv, ensartet og sikker gennemførelse af projekterne. Det vil ske på baggrund af udarbejdelse og implementering af følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestemmelse for porteføljestyling.</li> <li>• Risikostyringskoncept (model).</li> <li>• Gevinstrealiseringskoncept (model).</li> <li>• Ressourcestyringskoncept (model).</li> </ul> <p>De ovenstående leverancer er implementeret i Projekt- og Porteføljestylingens programmet Antura, og relevante output anvendes løbende til kvalificering af beslutninger i Porteføljekomitéen.</p> <p>På længere sigt er det målet, at porteføljestylingen skal sikre, at størstedelen af alle projekter gennemføres inden for de fastsatte grænser for økonomi, tid og ressourcer.</p>
<p><b>Mål 2: Forberede Ejendomsstyrelsens organisation og struktur til implementering af nyt forsvarsforlig</b></p>	<p>Det er målet at forberede Ejendomsstyrelsens organisation og struktur til at understøtte implementeringen af et nyt forsvarsforlig. Herunder vil Ejendomsstyrelsen sikre en</p>	<p>For at nå målet vil Ejendomsstyrelsen udarbejde en plan for tilgang af nye medarbejdere.</p>	<p>Målet er nået, når der etableret 2-3 byggecentre, som geografisk og rekrutteringsmæssigt er klar til at understøtte den forventede tilgang af medarbejdere med de rette</p>

<p>Pejlemærke: Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig</p>	<p>hensigtsmæssig personaletilvækst af relevante kompetencer. Dermed skabes et solidt fundament til at sikre de nødvendige ressourcer til at understøtte eksekveringen af de forligsrelaterede kapacitetsbehov.</p>	<p>For at sikre dette vil Ejendomsstyrelsen etablere et team, der skal planlægge og forberede opbygningen af Ejendomsstyrelsens produktionskapacitet. Teamet skal herunder analysere og forberede:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ressourcer og kompetencer.</li> <li>• Rekruttering og fastholdelse.</li> <li>• Geografisk placering af decentrale byggecentre.</li> <li>• Sammenhæng til øvrige rekrutteringsbehov i Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse samt Forsvarsministeriets Personalestyrelse.</li> </ul>	<p>kompetencer i 2023 og 2024, så Ejendomsstyrelsen rettidigt kan medvirke til at realisere ambitionerne i det kommende forsvarsforlig.</p>
<p><b>Mål 3: Understøttelse af energioptimal bygningsdrift og renovering</b></p> <p>Pejlemærke: Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig</p>	<p>Det er målet at styrke energieffektiviseringen i en tid, der både kalder på effektiv udnyttelse af ressourcerne og grøn omstilling.</p> <p>Målet understøtter såvel statens målsætning om energieffektivisering, som FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling.</p> <p>Ejendomsstyrelsen arbejder med en række forudsætningskabende initiativer for at kunne indfri forligets grønne ambitioner. Centralt i denne sammenhæng er det at implementere et energistyringssystem, der understøtter energioptimal drift og energirenovering på tværs af koncernen.</p>	<p>For at nå målet skal der etableres et brugervenligt digitalt energistyringssystem, der er i stand til at indhente, samle, visualisere og analysere data fra eksisterende el-, vand- og varmemålere på timebasis fra Forsvarsministeriets bygninger.</p> <p>Udvikling, anskaffelse og implementering ventes at foregå i faser over de næste år.</p> <p>Indledningsvis vil Ejendomsstyrelsen i 2023 gennemføre et pilotprojekt ved brug af det eksisterende digitale system, der varetager dataopsamling på en mindre gruppe energimålere.</p>	<p>Målet er nået, når Ejendomsstyrelsen har gennemført et pilotprojekt med datadrevet energiledelse på bygningsniveau, der understøtter en energioptimal drift på 1-3 udvalgte etableringer.</p> <p>Pilotprojektet skal bidrage til udviklingen og implementeringen af et energistyringssystem på sigt.</p> <p>Projektet indeholder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opdatering af det nuværende energimonitoreringsprogram PME 09 til PME 22, inkl. undervisning.</li> <li>• Inddragelse af udvalgt(e) etablering(er) i datadrevet energiledelse på bygningsniveau.</li> <li>• Opsætning af dashboards til visualisering af energiforbrug, der understøtter energiledelse.</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotprojektet afsluttes med udarbejdelsen af et dokument, der samler erfaringerne og danner grundlag for næste fase af projektet.</li> </ul>
<p><b>Mål 4: Fastlæggelse af ambition om bæredygtigt byggeri (flerårigt mål)</b></p> <p>Pejlemærke: Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig</p>	<p>Det er målet, at ressourceforbruget ved byggeri og vedligehold tænkes bæredygtigt. Derved bidrager vi til den cirkulære tankegang til økonomi og minimering af CO2 aftrykket. Hertil opnår vi en højnet kvalitet i byggeri, mindre spild og mindsket energiforbrug, hvilket vil sænke vores klimapåvirkning og sikre balance mellem investering og kvalitet. I takt hermed vil vi øge arbejdsmiljøforhold og dermed sikre trivsel og sundhed i Forsvarsministeriets bygninger. Vi opnår dermed et grønnere forsvar ved den kommende kapacitetsforøgelse i det kommende forlig.</p> <p>Målet understøtter såvel de forventede ændringer i bygningsreglementet, som FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling.</p>	<p>For at nå målet skal der udarbejdes en bæredygtighedsplan, hvori ambitionsniveauet og fokusområder for bæredygtigt byggeri og renovering fastlægges. Det vil ske igennem en forventningsafstemning med Forsvarsministeriets departement og med udgangspunkt i de nye bæredygtighedskrav i bygningsreglementet, som træder i kraft i 2023. Hertil indgår LCA-beregninger<sup>1</sup> og CO2-grænseværdi for nybyggeri over 1.000 m<sup>2</sup>, der skal etablere materialets klimapåvirkning fra produktion til bortskaffelse/genanvendelse.</p> <p>Forsvarsministeriet vil arbejde mod mere ambitiøse tiltag i forbindelse med nybyg, renovering og drift af bygningsmassen med udgangspunkt i den frivillige bæredygtighedsklasse. Deri opstilles krav til bygningsreglementet for de kommende år, blandt andet i form af indeklima og balance mellem investering og kvalitet, jf. national strategi for bæredygtigt byggeri.</p>	<p>Målet er flerårigt og vil være nået, når vi har udarbejdet en bæredygtighedsplan, der indeholder ambitionsniveau og fokusområder for bæredygtigt byggeri på tværs af Forsvarsministeriets myndhedsområde samt en implementeringsplan.</p> <p>Ved at fremme den nationale strategi for bæredygtigt byggeri, sikre balance mellem investering og kvalitet og øge arbejdsmiljøforholdene inden for Forsvarsministeriets myndhedsområde, vil vi nå målsætningerne for de tre dimensioner inden for bæredygtigt byggeri: Det sociale, det miljømæssige og det økonomiske aspekt.</p> <p>Delmålet for 2023 er, at sikre implementering af nye krav for bygningsreglementet om LCA-beregninger og CO2-grænseværdi for nybyggeri over 1000 m<sup>2</sup>.</p> <p>Derudover skal der forelægge en godkendelse af, hvilke elementer i den frivillige bæredygtighedsklasse, der kan implementeres i</p>

<sup>1</sup> Livscyklusanalyse



			Forsvarsministeriet de kommende år.
<p><b>Mål 5: Implementering af kvalitetsledelse</b></p> <p>Pejlemærke: En stærk forvaltningskultur</p>	<p>Det er målet at sikre strømlinede og opdaterede arbejdsprocesser i Ejendomsstyrelsen, for at fremme effektivitet og troværdighed hos vores kunder og omverden.</p> <p>En sådan ensretning og strømlining sikrer færre afvigelser, mindre tilbageløb og hurtigere processer. Derved kan Ejendomsstyrelsen bedre levere den aftalte kvalitet til den aftalte tid indenfor lovgivningens rammer.</p>	<p>For at nå målet vil Ejendomsstyrelsen udvikle et samlet koncept for kvalitetsledelse. Et sådant koncept indeholder standardiserede manualer og styringsdokumenter over Ejendomsstyrelsens hovedprocesser, som er bygge- og anlægsprojekter, vedligeholdsprojekter samt etableringsdrift. Derudover udvikles et årshjul, som holder fokus på opdatering, udvikling og auditering af hovedprocesserne.</p> <p>Herudover skal der oprettes en kvalitetsledelsesorganisation, som løbende uddanner medarbejdere i brug af kvalitetsledelsessystemet og som kan sikre, at procesbeskrivelser lever op til interne standarder for kvalitetsledelse.</p>	<p>Målet er nået, når Ejendomsstyrelsen har udrullet kvalitetsledelsessystemet og etableret den nye kvalitetsorganisering, der løbende tilsikrer opdaterede og kontinuerlig udviklede hovedprocesser (BAP, BVP og etableringsdrift). Ved auditering af manualerne skal minimum 50 pct. af relevante medarbejdere have modtaget relevante hovedmanualer i træning og forholdt sig aktivt til dem ved enten at acceptere manualen er læst og forstået eller komme med ændringsforslag hertil.</p>
<p><b>Mål 6: Udvikling og implementering af processer for planlægning og udførelse af bygningsvedligehold samt styrkelse af bygge- og anlægsprojektstyringen (fortsættelse af mål fra 2022)</b></p> <p>Pejlemærke: En stærk forvaltningskultur</p>	<p>Det er målet at styrke, udvikle og konsolidere processerne for bygge- og anlæg samt bygningsvedligehold, således at de sikrer mere kvalitet i processerne og understøtter en mere effektiv eksekvering.</p> <p>En konsolideret planlægningsfase i hovedprocesserne<sup>2</sup> skal understøtte, at ressourcerne anvendes mest hensigtsmæssigt, og at vi får mest og bedst muligt</p>	<p>For at nå målet vil Ejendomsstyrelsen dels udvikle og implementere en samlet bygningsvedligeholdelsesmanual (BVP Manual), som sikrer klare rammer og retningslinjer, og som understøtter et stærkt økonomisk kontrolmiljø.</p> <p>Den samlede BVP Manual skal fungere som procesbeskrivelse til de dele af organisationen, som indgår i den samlede proces for prioritering, planlægning og</p>	<p>Målet er nået, når der dels foreligger en samlet godkendt BVP Manual, indeholdende beskrivelser af processer og retningslinjer, i Ejendomsstyrelsens kvalitetsledelsessystem, baseret på den nye vedligeholdelsesstruktur.</p> <p>Derudover når der inden den 1. juni 2023 foreligger en opdateret og godkendt BAP Manual i Ejendomsstyrelsens</p>

<sup>2</sup> Omfatter processer for bygge- og anlægsprojekter, vedligeholdelsesprojekter og etableringsdrift.

	byggeri og vedligehold for pengene.	<p>gennemførelse af opgaver og projekter inden for den samlede BVP-ramme.</p> <p>Derudover vil Ejendomsstyrelsen (ved Styregruppe BAP-Manual), bl.a. som opfølgning på Rigsrevisionens kritik af FES byggestyring og på baggrund af bidrag fra revisionsrådgivning, interne audits samt generelle brugerbidrag, sikre en styrket byggestyring ved at videreudvikle og optimere BAP Manualen.</p>	<p>kvalitetsledelsessystem samt portefølje- og projektstyringssystemet Antura.</p> <p>Den flerårige ambition af målet er, at der kan gennemføres en mere sikker og effektiv produktion på bygge- og anlægs- samt vedligeholdelsesområdet.</p>
<p><b>Mål 7:</b> <b>Styrkelse af cyber- og informationssikkerheden (flerårigt mål)</b></p> <p>Pejlemærke: En god (digital) sikkerhedskultur</p>	<p>Det er målet at styrke cyber- og informationssikkerheden i Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse via en fælles indsats. Ved fortsat at arbejde fokuseret med de syv hovedområder i Digitaliseringsstyrelsens ISO 27001 modenhedsmåling vil Ejendomsstyrelsen opnå en bred forankring på tværs af forretningen og dermed være med til at styrke det samlede sikkerhedsniveau i Forsvarsministeriets koncern.</p>	<p>For at nå målet vil Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse kontinuerligt arbejde med de syv hovedområder i Digitaliseringsstyrelsens ISO 27001 modenhedsmåling:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ledelsessystem for informationssikkerhed</li> <li>2. Politik for informationssikkerhed</li> <li>3. Ressourcer, kompetencer og bevidsthed</li> <li>4. Leverandørstyring</li> <li>5. Risikostyring</li> <li>6. Måling, auditering og evaluering</li> <li>7. Beredskabsplaner</li> </ol>	<p>Målet er nået, når Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse har øget sit modenhedsniveau med 0,7 point i Digitaliseringsstyrelsens ISO 72001 modenhedsmåling fra august 2022 til august 2023.</p>
<p><b>Mål 8:</b> <b>Styrket etablisementsdrift ved øget anvendelse af stamdata</b></p> <p>Pejlemærke: En god (digital) sikkerhedskultur</p>	<p>Det er målet, at styrke etablisementsdriften via en forbedret planlægning af vedligehold af anlæg. Dette vil bidrage til en stabil drift på tjenestesteder, værksteder, vagttjenester, depotområder og beredskaber.</p> <p>En styrket etablisementsdrift er essentiel for at sikre et robust og effektivt forsvar.</p>	<p>For at nå målet opdateres kvaliteten af stamdata på tekniske installationer og anlæg.</p> <p>Ejendomsstyrelsen varetager driften på en større mængde tekniske installationer og anlæg, der er omfattet af lovpligtige og terminsbestemte eftersyn. Disse kontrolleres ved tilsyn, hvorefter stamdata opdateres i DeMars.</p>	<p>Målet er nået, når vedligehold af de tekniske installationer er styrket i planlægningen af serviceintervaller.</p> <p>Stamdata på områderne skal være indlagt i DeMars for 25 pct. af de tekniske installationer i 2023. Der skal ligeledes være udfærdiget vedligeholdelsesplaner for 25 pct.</p>

			<p>af de tekniske installationer i 2023.</p> <p>Efterfølgende sker en automatisk oprettelse af vedligeholdelsesmeddelelser forud for det enkelte eftersyn. Derved understøttes lovmedholdeligheden, da terminer for lovpligtige eftersyn overholdes og det aktuelle eftersyn gennemføres rettidigt.</p>
<p><b>Mål 9: Udvikling af model for udveksling af klassificerede data</b></p> <p>Pejlemærke: En god (digital) sikkerhedskultur</p>	<p>Det er målet at sikre cyber- og informationssikkerhed ved håndtering og udveksling af data og generel digital kommunikation med leverandører i forbindelse med bygge- og anlægsprojekter.</p>	<p>For at nå målet vil Ejendomsstyrelsen udvikle en model, der sikrer bedre kommunikation og håndtering af data med eksterne leverandører. Modellen skal tage højde for:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Udbudsforretningen, hvor der deles informationer bredt med udvalgte leverandører, inden der indgås en kontrakt.</li> <li>• Håndtering af klassificerede data under og efter et byggeprojekt, hvor der samarbejdes med eksterne leverandører.</li> <li>• Styring og overvågning af roller og rettigheder, samt monitorering af datatrafikken i deling af intern data med eksterne leverandører.</li> <li>• Standardisering samt transparensdata skal sikre vores stamdatagrundlag i den digitale overlevering.</li> </ul>	<p>Målet er nået når, der er iværksat et forretningsudviklingsprojekt med det formål at sikre udvikling af værktøjer til at kommunikere og udveksle data digitalt med eksterne leverandører.</p> <p>Projektets rammesættende analyse er gennemført.</p> <p>Der ligger en flerårig plan for en mere sikker og effektiv kommunikation samt udveksling af data med eksterne leverandører, som giver større kvalitet i og systemunderstøttelse af bygge- og anlægsprojekterne.</p>