

Årsrapport

for CVR-nr. 16 28 71 80

2025

Indeholdende årsberetninger for:

Bilag 1. Forsvarskommandoen

Bilag 2. Hjemmeværnskommandoen

Bilag 3. Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse

Bilag 4. Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse

Bilag 5. Finansielt regnskab for centralt styrede konti

Indhold

1. Påtegning af det samlede regnskab	2
2. Beretning	4
2.1. Præsentation af virksomheden	4
2.2. Ledelsesberetning	6
2.4. Faglige resultater	7
2.5. Forventninger til det kommende år	7
3. Regnskab	8
3.1. Anvendt regnskabspraksis	8
3.2. Resultatopgørelse	11
3.3. Balance	12
3.4. Egenkapitalforklaring	13
3.5. Likviditet og låneramme	13
3.6. Opfølgning på lønsumsloft	13
3.7. Bevillingsregnskab	14
4. Bilag	17
4.1. Noter til resultatopgørelse og balance	17
4.2. Indtægtsdækket virksomhed	22
4.3. Fællesstatslige løsninger m.v.	22
4.4. Gebyrfinansieret virksomhed	22
4.5. Tilskudsfinansierede aktiviteter	22
4.6. Forelagte investeringer	22
4.7. IT-omkostninger	22
4.8. Supplerende bilag	22

1. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten med tilhørende bilag omfatter de hovedkonti på finansloven, som hører til det samlede regnskab for CVR-nummer 16287180, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2025:

§ 12.11.02 Generelle puljer og reserver	§ 12.11.04 Refusioner fra Den Europæiske Fredsfacilitet
§ 12.11.75 Accelerationsfond	§ 12.11.76 Reserver og prioriteringsrum til investeringer i dansk forsvar og sikkerhed i regi af forsvarsforlig 2024-2033 og til militærstøtte til Ukraine
§ 12.11.77 Reserve til anlægsinitiativer	§ 12.11.78 Reserver og budgetregulering
§ 12.11.79 Reserver og budgetregulering	§ 12.12.01 Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Egen virksomhed
§ 12.12.02 Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Funktionel virksomhed	§ 12.12.03 Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Centralt Styrede enheder
§ 12.12.04 Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Arbejdsskadeerstatninger mv.	§ 12.12.05 Veterancenter
§ 12.12.10 Erstatning mv. til tidligere udsendte soldater m.fl.	§ 12.13.01 Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse
§ 12.13.02 Materieldrift	§ 12.13.03 Kapacitetsplan it
§ 12.13.04 Materielanskaffelser	§ 12.13.05 Tilskud til indsatser i Ukraine mv.
§ 12.13.06 Ramme til anskaffelser mhp. donationer til Ukraine	§ 12.14.01 Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse
§ 12.14.02 Etablissementsdrift og bygningsvedligeholdelse	§ 12.14.03 Bygge- og anlægsarbejder
§ 12.14.04 Provenu ved afhændelse af ejendomme	§ 12.14.05 Oprydning efter tidligere amerikansk militær tilstedeværelse i Grønland
§ 12.15.01 Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse	§ 12.23.01 Forsvarsstaben
§ 12.23.02 Hæren	§ 12.23.03 Søværnet
§ 12.23.04 Flyvevåbnet	§ 12.23.05 Arktisk Kommando
§ 12.23.06 Specialoperationskommandoen	§ 12.23.07 Forsvarets Vedligeholdelsestjeneste
§ 12.23.20 Forsvarsakademiet	§ 12.23.21 Forsvarets Sanitetskommando
§ 12.23.50 Administrative bøder	§ 12.24.01 Hjemmeværnet
§ 12.28.01 Særlige udgifter vedr. EU	§ 12.29.01 Bidrag til NATO's militære driftsbudgetter mv.
§ 12.29.11 Bidrag til internationalt finansieret NATO-investeringsprogram	§ 12.29.12 Risikopræmie vedr. kapitalindskud til NATO innovationsfond
§ 12.29.13 Internationalt finansieret NATO-investeringsprogram	§ 12.29.15 Nationalt finansieret NATO-investeringsprogram

Årsrapporten består af et samlet finansielt regnskab for virksomheden samt fem bilag, herunder fire årsberetninger for hver af de fire myndigheder, som indgår i virksomheden, samt ét bilag med et finansielt regnskab for en række centralt styrede ordninger.

De fire myndigheder i virksomheden er Forsvarskommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Hjemmeværnskommandoen og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse. I de fire bilag med myndighedernes årsberetninger erklærer myndighedens øverste chef sig om, at de faglige resultater er fyldestgørende, at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger mv., samt at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, som er omfattet af årsberetningerne, herunder hensyntagen til øget hastighed.

I bilaget med det finansielle regnskab for de centralt styrede ordninger erklærer koncernstyringsdirektøren i Forsvarsministeriet sig om, at regnskabet er rigtigt, at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger mv. samt at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, som er omfattet af det finansielle regnskab.

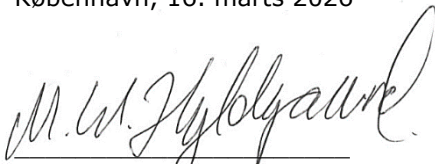
Det tilkendegives hermed,

- at det samlede finansielle regnskab er rigtigt bortset fra klassificering af forskudsbetalinger mellem aktiverne i balancen. Forholdet korrigeres i regnskabet for 2026 og er nærmere beskrevet under ledelsesberetningen og balancen.

Ledelsen er ikke bekendt med andre væsentlige fejlinformationer eller udeladelser.

- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, som er omfattet af årsrapporten.

København, 16. marts 2026



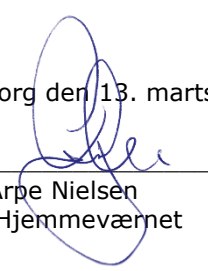
Michael Wiggers Hyldgaard
Forsvarschef

Ballerup, 12. marts 2026



Per Pugholm Olsen
Chef for Forsvarsministeriets Materiel- og
Indkøbsstyrelse

Vordingborg den 13. marts 2026



Gunner Arpe Nielsen
Chef for Hjemmeværnet

Hjørring den 16. marts 2026



John Sørensen
Chef for Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse

2. Beretning

2.1. Præsentation af virksomheden

Forsvarskommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Hjemmeværnskommandoen og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse indgår i virksomheden 'Forsvarskommandoen' med CVR-nr. 16 28 71 80 under Forsvarsministeriet. Myndighederne løser nationale og internationale opgaver, som bidrager til Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed. Opgaverne omfatter bl.a. bidrag til internationale operationer, hævvelse af suverænitet, deltagelse i internationalt sikkerhedssamarbejde, støtte til samfundet, bl.a. i form af overvågning af skibstrafik og havmiljø, redningstjeneste, hjælp til politiet og redningsberedskabet samt cybersikkerhed.

Forsvarskommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Hjemmeværnskommandoen samt Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse udarbejder hver en årsberetning, der sammen med det finansielle regnskab for de centralt styrede konti indgår som bilag til den samlede årsrapport.

I den enkelte myndigheds årsberetning indgår myndighedens ledelsesberetning, herunder en samlet vurdering af årets faglige og økonomiske resultater samt det udgiftsbaserede driftsregnskab for de bevillinger, som myndigheden er ansvarlig for. Det finansielle regnskab indeholder det udgiftsbaserede driftsregnskab for de bevillinger, som er en del af regnskabet for CVR-nr. 16 28 71 80, og hvor den konkrete opfølgning og styring varetages centralt af Koncernøkonomi i Forsvarsministeriets departement.

I forbindelse med den kongelige resolution af den 29. august 2024 er Beredskabsstyrelsen mv. overgået til Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab. Forsvarsministeriets koncern understøtter imidlertid fortsat opgaveløsningen på en række områder. Balancen omfatter derfor aktiver og passiver, der forventes overdraget til Beredskabsstyrelsen efter balancedagen.

Koncernfælles mission og vision

Forsvarsministeriet har en koncernfælles mission og vision, der definerer de fælles overordnede opgaver og formål for koncernen, herudover er der udarbejdet strategiske pejlemærker for 2025.



Foruden de koncernfælles strategiske pejlemærker er der for hver myndighed udarbejdet et myndighedsspecifikt strategisk pejlemærke. Tilsammen fungerer de strategiske pejlemærker som sigtelinjer, der skal understøtte prioriteringen af de konkrete mål, der formuleres i mål- og resultatplanen.

I 2025 har de koncernfælles strategiske pejlemærker understøttet et særligt fokus på implementeringen af forsvarsforliget 2024-2033, genopretningen af Forsvarets fundament og udmøntningen af midler under Accelerationsfonden.

2.2. Ledelsesberetning

De økonomiske hovedtal for det samlede regnskab fremgår af nedenstående tabel 1, herunder blandt andet årets driftsindtægter og -omkostninger samt de samlede aktiver og passiver.

Det omkostningsbaserede regnskab viser et forbrug på 47,4 mia. kr. i 2025 mod 42,6 mia. kr. i 2024. Både ordinære indtægter samt ordinære driftsomkostninger er påvirket som følge af, at Forsvarsministeriets koncern er gennemførselsaktør for udmøntningen af store dele af renteindtægterne fra indefrosne russiske aktiver til donationer via den ukrainske forsvarsindustri på vegne af EU.

TABEL 1 / Økonomiske hovedtal (mio. kr.)

Resultatopgørelse	Regnskab 2024	Regnskab 2025
Ordinære driftsindtægter (ekskl. bevillinger)	-4.921,4	-13.026,2
Ordinære driftsomkostninger	47.695,3	60.733,4
<i>Heraf personaleomkostninger</i>	<i>13.103,1</i>	<i>14.029,6</i>
Resultat af ordinær drift	42.773,9	47.707,2
Andre driftsposter	176,0	-151,6
Finansielle poster, netto	-350,2	-121,5
Ekstraordinære poster, netto	0,0	0,0
Omkostningsbaseret regnskab i alt	42.599,7	47.434,1
Balance	31. december 2024	31. december 2025
Anlægsaktiver i alt	49.813,4	60.297,2
<i>Heraf immaterielle anlægsaktiver</i>	<i>1.545,3</i>	<i>1.749,5</i>
<i>Heraf materielle anlægsaktiver</i>	<i>48.268,1</i>	<i>58.547,7</i>
Omsætningsaktiver i alt	30.796,1	56.889,7
Aktiver i alt	80.609,5	117.186,9
Egenkapital	63.497,5	98.952,5
Hensatte forpligtelser og donationer	7.826,0	7.593,9
Øvrige forpligtelser	9.286,0	10.640,5
Passiver i alt	80.609,5	117.186,9

Balancen stiger fra 80,6 mia. kr. ultimo 2024 til 117,2 mia. kr. ultimo 2025. Stigningen i balancen skyldes primært udviklingen i materielle anlæg og omsætningsaktiver. Stigningen i materielle anlægsaktiver og omsætningsaktiver kan primært henføres til flere investeringer. Der er i 2025 betalt væsentlige forskud, der påvirker regnskabsposterne igangværende arbejder for egen regning, varebeholdninger samt periodeafgrænsningsposter.

Der er imidlertid konstateret klassifikationsfejl på netto 9.773,7 mio. kr. under aktiverne på balancen. Reguleret for fejlen ville omsætningsaktiverne have været 9.773,7 mio. kr. lavere, mens anlægsaktiverne ville have været 9.773,7 mio. kr. højere. Fejlen har ikke bevillingsmæssig konsekvens og korrigeres i regnskabet for 2026. For yderligere uddybning henvises til afsnit 3.3 og 4.

Der henvises til afsnit 3.2 og 3.3 for en specifikation af hovedtallene for hhv. resultatopgørelsen og balancen.

Det omkostningsbaserede regnskab er opnået med generelt tilfredsstillende opgaveløsning og stor aktivitet internationalt og nationalt. Myndighedernes årsberetninger (bilagene 1-4) uddyber de økonomiske og faglige resultater for de enkelte myndigheder.

Tabel 2 / Virksomhedens hovedkonti (mio. kr.)

		Bevilling (FL+TB)	Regnskab	Videreførelse ultimo
Drift	Udgifter	52.956,7	52.699,1	1.517,3
	Indtægter	-1.285,3	-1.755,1	
Administrerede ordninger	Udgifter	20.615,3	22.151,3	130,5
	Indtægter	-10.319,2	-11.796,5	
Anlæg	Udgifter	21.674,8	22.988,5	4.499,9
	Indtægter	-532,2	-542,2	

Note: Tabellen omfatter bogføringskreds 14011, Forsvarskommandoen såvel som 14012, AES for Forsvarskommandoen.

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

2.4. Faglige resultater

Beskrivelse af faglige resultater fremgår af afsnit 2.4. i myndighedernes årsberetninger (bilagene 1-4).

2.5. Forventninger til det kommende år

Myndighedernes forventninger til det kommende år fremgår af afsnit 2.5. i myndighedernes årsberetninger (bilagene 1-4).

3. Regnskab

3.1. Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Det samlede finansielle regnskab for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i regnskabsbekendtgørelsen, finansloven samt de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV), dog med enkelte undtagelser som angivet nedenfor. Det samlede finansielle regnskab aflægges for myndighederne; Forsvarskommandoen, Hjemmeværns-kommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse og centralt styrede konti.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Regnskabsaflæggelsen omfatter dels et omkostningsbaseret årsregnskab bestående af en resultatopgørelse og balance, jf. afsnit 3.2. og 3.3., dels et udgiftsbaseret bevillingsregnskab (SKS-regnskab), der består af en udgiftsbaseret resultatopgørelse, jf. afsnit 3.7. Alle hovedkonti i det samlede regnskab er udgiftsbaserede.

I forbindelse med den kongelige resolution af den 29. august 2024 er Beredskabsstyrelsen mv. overgået til Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab. Forsvarsministeriets koncern understøtter imidlertid fortsat opgaveløsningen på en række områder. Balancen omfatter derfor aktiver og passiver, der forventes overdraget til Beredskabsstyrelsen efter balancedagen.

Om den anvendte regnskabspraksis vedrørende henholdsvis årsregnskabet og bevillingsregnskabet kan i øvrigt oplyses følgende:

Tabeller

Tabellerne er udarbejdet for bogføringskreds 14011. Det betyder, at hovedkonto 12.12.10, der er en lovbunden bevilling og indgår i en selvstændig bogføringskreds 14012, ikke indgår i det samlede finansielle regnskab. Kontoen fremgår særskilt af bevillingsregnskabet i afsnit 3.7.

Omregningstabel

Forskellen mellem det omkostningsbaserede og det udgiftsbaserede regnskab fremgår af afsnit 4.8 Tabel G.

Regnskabsmæssige skøn

Ved opgørelse af enkelte regnskabsposter er der anvendt skøn, jf. nedenfor. Virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 har en væsentlighedsgrænse på 500.000 kr. for periodiseringer og hensættelser ved årsafslutningen. De angivne hensatte forpligtelser har ingen bevillingseffekt i det udgiftsbaserede regnskab.

- *Feriepenge:* Opgørelsen er baseret på specifikke oplysninger pr. medarbejder, herunder antal skyldige feriedage pr. 31.12.2025, udgift pr. skyldig feriedag samt opgørelse over særlig feriegodtgørelse. Opgørelsen følger Økonomistyrelsens vejledning om regnskabsmæssig håndtering af feriepengeforpligtelse af oktober 2025. Opgørelsen følger samme metode som sidste år.
- *Over-/merarbejde:* Opgørelsen baserer sig på tidssaldi, som medarbejdere har til gode pr. 31.12.2025, herunder afspadseringstimer, flekstid mv. Opgørelsen følger samme metode som sidste år.

Hensatte forpligtelser: Der er en række andre hensatte forpligtelser, der er opgjort i henhold til principperne i Økonomistyrelsens Vejledning om den regnskabsmæssige håndtering af hensatte forpligtelser, jf. tabel A note 3. Opgørelsesmetoderne for hovedgrupperne er kort beskrevet nedenfor;

- *Forpligtelser vedrørende INTOPS-skader herunder erstatninger:* Forpligtelsen opgøres som forventede fremtidige erstatningerne med udgangspunkt i personer, der er tilgået ordningerne samt personer, der forventes at tilgå disse.
- *Forpligtelser vedrørende åremålshensættelser:* Forpligtelsen opgøres med udgangspunkt i personer, der er åremålsansatte og opgøres som den faktiske omkostning, som dette kan have for Forsvaret, hvis de bliver anvendt.
- *Forpligtelser vedrørende løbende ydelser arbejdsskader:* Forpligtelsen opgøres efter almindeligt anerkendte aktuarmæssige principper som summen af forventede fremtidige løbende ydelser til personer, der i dag modtager ydelsen.
- *Forpligtelser vedrørende kursus- og lønudgifter:* Forpligtelsen opgøres som den opsparede værdi, som kan benyttes på opgørelsestidspunktet.
- *Forpligtelser vedrørende afviklings- og miljøforpligtelser:* Forpligtelsen opgøres som den forventede omkostning til disse. De forpligtelser, der løber over længere perioder, indeksreguleres og justeres løbende.
- *Forpligtelser vedrørende F35 Støjkompensation:* Forpligtelsen opgøres ud fra et estimat om de samlede omkostninger og nedskrives i takt med forbrug samt justeringer for inflation.

3.1.1. Dispensationer fra Finansministeriets regler (omkostningsbaseret område)

Årsregnskabet, der fremgår af afsnit 3.2. og 3.3., er udarbejdet i overensstemmelse med statens omkostningsbaserede regnskabsprincipper og omfatter samtlige hovedkonti i bogføringskreds 14011, Forsvarskommandoen, under virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

Finansministeriets retningslinjer foreskriver en bagatelgrænse for aktivering af produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel, inventar og it-udstyr på kr. 50.000. Efter godkendelse fra Økonomistyrelsen anvender virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 kr. 100.000 som minimum. Denne grænse er begrundet dels i virksomhedens store mængder af aktiver under kr. 100.000, hvor registrering som anlæg vil være ressourcekrævende, og dels at værdien af aktiver under denne grænse ikke er væsentlig i forhold til virksomhedens samlede værdi af anlægsaktiver.

3.1.2. Dispensationer fra Finansministeriets regler (udgiftsbaseret område)

Bevillingsregnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80, der fremgår af afsnit 3.7., er udarbejdet i overensstemmelse med statens udgiftsbaserede regnskabsprincipper, idet alle bevillinger er udgiftsbaserede. Forskudsbetalinger til leverandører vedrørende levering af materiel mv. og flerårige kontrakter indregnes og udgiftsføres dog i bevillingsregnskabet på betalingstidspunktet i henhold til finanslovens tekstanmærkning 3 samt de særlige bevillingsbestemmelser BV 2.2.10 samt BV 2.2.13 & BV 2.2.4.2.

Bevillingsregnskabet omfatter samtlige de hovedkonti, som virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 er ansvarlig for, jf. afsnit 1.

3.2. Resultatopgørelse

TABEL 5 / Resultatopgørelse (mio. kr.)

	Note	2024	2025	Budget 2026
Ordinære driftsindtægter, ekskl. bevilling				
Salg af vare- og tjenesteydelser		-1.278,2	-1.524,0	
<i>Heraf internt statsligt salg</i>		-281,1	-343,6	
-Tilskud til egen drift		-3.643,2	-11.502,2	
Øvrige driftsindtægter		0,0	0,0	
Gebyrer		0,0	0,0	
Ordinære driftsindtægter i alt		-4.921,4	-13.026,2	-2.680,5
Ordinære driftsomkostninger				
Ændring i lagre		3.030,9	3.521,9	
Forbrugsomkostninger:				
Husleje		136,8	161,4	
Andre forbrugsomkostninger		81,7	132,8	
Forbrugsomkostninger i alt		218,5	294,2	
Personaleomkostninger:				
Lønninger		12.052,7	12.707,6	
Pension		1.589,2	1.779,4	
Lønrefusion		-298,5	-390,3	
Andre personaleomkostninger		-240,3	-67,1	
Personaleomkostninger i alt		13.103,1	14.029,6	17.803,7
Andre ordinære driftsomkostninger		28.630,7	40.175,6	72.949,8
<i>Heraf internt statsligt køb</i>		122,0	128,2	
Af- og nedskrivninger		2.712,1	2.712,1	
Ordinære driftsomkostninger i alt		47.695,3	60.733,4	90.573,5
Resultat af ordinær drift		42.773,9	47.707,2	88.073,0
Andre driftsposter:				
Andre driftsindtægter		-220,1	-538,0	
Andre driftsomkostninger		396,1	386,4	
Resultat før finansielle poster		42.949,9	47.555,6	
Finansielle poster:				
Finansielle indtægter		-140,0	-172,2	-108,0
Finansielle udgifter		-210,2	50,7	
Resultat før ekstraordinære poster		42.599,7	47.434,1	87.965,0
Ekstraordinære poster:				
Ekstraordinære indtægter		0,0	0,0	
Ekstraordinære udgifter		0,0	0,0	
Omkostningsbaseret regnskab i alt		42.599,7	47.434,1	87.965,0

Den omkostningsbaserede resultatopgørelse viser et nettoforbrug på 47,4 mia. kr. i 2025 mod et nettoforbrug på 42,6 mia. kr. i 2024.

Forbruget under ordinær drift udgør 47,7 mia. kr. i 2025 i forhold til 42,8 mia. kr. i 2024. Afvigelsen kan primært tilskrives en stigning i posten "Andre ordinære driftsomkostninger" som følge af, at

Forsvarsministeriets koncern er gennemførselsaktør for udmøntningen af store dele af renteindtægterne fra indefrosne russiske aktiver til donationer via den ukrainske forsvarsindustri på vegne af EU, samt en stigning i personaleomkostningerne.

3.3. Balance

TABEL 7 / Balance (mio. kr.)

Aktiver	Note	Ultimo 2024	Ultimo 2025	Passiver	Note	Ultimo 2024	Ultimo 2025
Anlægsaktiver							
Immaterielle anlægsaktiver							
Færdiggjorte udviklingsprojekter		61,9	84,4				
Erhvervede koncessioner, patenter mv.		718,5	1.056,2	Egenkapital i alt		63.497,5	98.952,5
Udviklingsprojekter under opførelse		764,9	608,9				
Immaterielle anlægsaktiver i alt	1	1.545,3	1.749,5	Hensættelser	3	7.541,1	7.276,5
Materielle anlægsaktiver							
Grunde, areal og bygninger		9.783,2	10.570,0	Langfristede gældsposter			
Infrastruktur		0,0	0,0	Prioritetsgæld		0,0	0,0
Produktionsanlæg og maskiner		4.411,6	4.964,2	Anden langfristet gæld		0,0	0,0
Transportmateriel		21.299,3	23.748,1	Statsgæld		0,0	0,0
Inventar og it-udstyr		127,0	116,3	Donationer		284,9	317,4
Igangværende arbejde for egen regning	7	12.647,0	19.149,0				
Materielle anlægsaktiver i alt	2	48.268,1	58.547,7	Langfristet gæld i alt		284,9	317,4
Finansielle anlægsaktiver		0,0	0,0	Kortfristede gældsposter			
Anlægsaktiver i alt		49.813,4	60.297,2	Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.521,5	5.561,6
Omsætningsaktiver				Anden kortfristet gæld		1.656,2	4.016,3
Varebeholdninger	5, 8	19.909,5	33.493,4	Skyldige feriepenge		806,0	863,4
Tilgodehavender		3.399,8	2.066,2	Igangværende arbejder for fremmed regning		282,5	177,3
Periodeafgrænsningsposter		4.111,8	16.396,1	Periodeafgrænsningsposter		19,8	21,9
Værdipapirer		0,0	0,0	Kortfristet gæld i alt		9.286,0	10.640,5
Likvide beholdninger		3.375,0	4.933,9	Gæld i alt		9.570,9	10.957,9
Omsætningsaktiver i alt		30.796,1	56.889,7	Passiver i alt		80.609,5	117.186,9
Aktiver i alt	6	80.609,5	117.186,9				

Note: Eventualforpligtelser fremgår af note 4.

Balancen pr. 31. december 2025 udviser en balancesum på 117,2 mia. kr. mod 80,6 mia. kr. i 2024. I løbet af 2025 har der været en stigning i værdien af materielle anlæg, varebeholdninger og periodeafgrænsningsposter. Stigningen skyldes en fremskyndet genopbygning af dansk kampkraft samt en øget aktivitet som følge heraf.

Der er efter regnskabsåret konstateret klassifikationsfejl på forskudsbetalinger mellem anlægsaktiver og omsætningsaktiver. Fejlen angår en række poster under aktiverne på den samlede balance og kan henføres til fejlkontering på følgende bevillinger, § 12.13.02 (Materieldrift) og 12.13.04 (Materielanskaffelser). Fejlen har ikke betydning for det samlede opgjorte forbrug af bevillinger.

Der er således samlet netto 9.773,7 mio. kr., som er præsenteret som periodeafgrænsningsposter og varelager under omsætningsaktiver. Disse skulle være klassificeret som igangværende arbejder for egen regning under anlægsaktiver. Periodeafgrænsningsposter under omsætningsaktiver skulle derimod have været netto 8.947,5 mio. kr. lavere, ligesom varebeholdninger under omsætningsaktiver skulle have været netto 826,2 mio. kr. lavere.

Korrigeret for klassifikationsfejlen kan igangværende arbejder for egen regning kan opgøres til 28.922,7 mio. kr. mens periodeafgrænsningsposterne kan opgøres til 7.448,6 mio. kr., og varebeholdningerne kan opgøres til 32.667,2 mio. kr.

Fejlen har ikke betydning for den samlede opgørelse af aktiver og den korrigeres i regnskabet for 2026.

3.4. Egenkapitalforklaring

Tabel 8 / Egenkapital (mio. kr.)

Egenkapitalforklaring	
Primosaldo pr. 01.01.2025:	
Egenkapital	63.497,5
Primoregulering/flytning	3,0
Bevægelser i årets løb:	
Likviditetstildeling	83.110,1
Mellemregning med andre statsinstitutioner	0,0
Afstemningsdifferencer	0,0
Regulering af tildelt likviditet, sidste års likvide mindreforbrug	-224,1
Overført resultat:	
Årets resultat efter omkostningsprincippet	-47.434,1
Egenkapital pr. 31.12.2025	98.952,5

3.5. Likviditet og låneramme

Virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 har ikke en låneramme.

3.6. Opfølgning på lønsumsloft

For opfølgning på lønsumsloft henvises til årsberetningerne (afsnit 3.6 i bilagene 1-4).

3.7. Bevillingsregnskab

TABEL 11 / Bevillingsregnskab (mio. kr.)

Hovedkonto	Navn	Bevillings- type	(Mio.kr.)	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse Ultimo
Drift							
I alt	Drift		Udgifter	52.956,7	52.699,1	257,6	1.517,3
			Indtægter	-1.285,3	-1.755,1	469,8	
12.11.02	Generelle puljer og reserver	Drift	Udgifter	307,3	195,4	111,9	208,6
			Indtægter	-224,8	-134,9	-89,9	
12.12.01	FPS, Egen virksomhed	Drift	Udgifter	502,7	498,6	4,1	19,2
			Indtægter	-0,5	0,0	-0,5	
12.12.02	FPS, Funktionel virksomhed	Drift	Udgifter	990,6	967,3	23,3	61,7
			Indtægter	-0,1	0,0	-0,1	
12.12.03	FPS, Centralt styrede enheder	Drift	Udgifter	106,9	107,0	-0,1	17,8
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.12.04	FPS, Arbejdsskadeerstatninger mv.	Drift	Udgifter	861,9	864,5	-2,6	20,9
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.12.05	Veterancenter	Drift	Udgifter	171,1	172,5	-1,4	15,3
			Indtægter	-0,3	-0,1	-0,2	
12.13.01	Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse	Drift	Udgifter	1.897,3	1.875,7	21,6	20,7
			Indtægter	-1,4	-10,7	9,3	
12.13.02	Materieldrift	Drift	Udgifter	28.758,0	28.729,6	28,4	844,2
			Indtægter	-130,0	-599,0	469,0	
12.13.03	Kapacitetsplan it	Drift	Udgifter	1.831,8	1.830,2	1,6	60,7
			Indtægter	-21,7	-44,9	23,2	
12.13.06	Anskaffelser med mhp. Donationer til Ukraine	Drift	Udgifter	1.639,9	1.618,0	21,9	29,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.14.01	Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse	Drift	Udgifter	1.036,1	1.011,2	24,9	30,8
			Indtægter	-3,6	-0,5	-3,1	
12.14.02	Etablissemmentsdrift og bygningsvedligeholdelse	Drift	Udgifter	2.365,2	2.440,2	-75,0	-7,8
			Indtægter	-191,7	-227,7	36,0	
12.14.05	Oprydning efter tidligere amerikansk militær tilstedeværelse i Grønland	Drift	Udgifter	12,6	7,8	4,8	10,4
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.15.01	Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse	Drift	Udgifter	133,0	132,7	0,3	3,5
			Indtægter	-0,2	-0,2	0,0	
12.23.01	Forsvarsstaben	Drift	Udgifter	1.099,4	1.105,5	-6,1	39,0
			Indtægter	-6,5	-24,8	18,3	
12.23.02	Hæren	Drift	Udgifter	4.023,8	3.999,6	24,2	23,7
			Indtægter	-44,2	-48,7	4,5	
12.23.03	Søværnet	Drift	Udgifter	1.618,6	1.556,9	61,7	41,1
			Indtægter	-41,1	-40,5	-0,6	
12.23.04	Flyvevåbnet	Drift	Udgifter	2.552,9	2.550,7	2,2	23,3
			Indtægter	-590,7	-592,0	1,3	
12.23.05	Arktisk Kommando	Drift	Udgifter	265,3	272,1	-6,8	6,3
			Indtægter	-8,1	-10,0	1,9	
12.23.06	Specialoperationskommandoen	Drift	Udgifter	360,4	370,5	-10,1	0,8
			Indtægter	-4,0	-5,7	1,7	
12.23.07	Forsvarets Vedligeholdelses-tjeneste	Drift	Udgifter	926,9	917,1	9,8	4,8
			Indtægter	-0,5	-1,1	0,6	
12.23.20	Forsvarsakademiet	Drift	Udgifter	677,7	673,8	3,9	7,2
			Indtægter	-14,5	-13,4	-1,1	

12.23.21	Forsvarets Sanitetskommando	Drift	Udgifter	208,5	199,7	8,8	18,6
			Indtægter	-0,3	-0,4	0,1	
12.24.01	Hjemmeværnet	Drift	Udgifter	608,8	602,5	6,3	17,4
			Indtægter	-1,1	-0,5	-0,6	
Administrerede ordninger							
I alt	Administrerede ordninger		Udgifter	20.615,3	22.151,2	- 1.535,9	130,5
			Indtægter	-10.319,2	-11.796,5	1.477,3	
12.11.04	Refusioner fra Den Europæiske Fredsfacilitet	Anden	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	-488,9	-503,8	14,9	
12.11.75	Accelerationsfond	Reservation	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.11.76	Reserver og prioriteringsrum til investeringer i dansk forsvar og sikkerhed i regi af forsvarsforlig 2024-2033 og til militær støtte til Ukraine	Reservation	Udgifter	0,0	0,0	0,0	56,8
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.11.79	Reserver og budgetregulering	Reservation	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.12.10	Erstatning mv. til tidligere udsendte soldater m.fl.	Lovbunden	Udgifter	241,0	312,7	-71,7	0,0
			Indtægter	-241,0	-312,7	71,7	
12.13.05	Tilskud til indsatser i Ukraine mv.	Anden	Udgifter	19.818,3	21.294,0	-1.475,7	0,0
			Indtægter	-9.589,3	-10.980,0	1.390,7	
12.23.50	Administrative bøder	Anden	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.28.01	Særlige udgifter vedr. EU	Anden	Udgifter	74,7	75,1	-0,4	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.29.01	Bidrag til NATO's militære driftsbudgetter mv.	Reservation	Udgifter	341,7	329,7	12,0	59,2
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.29.11	Bidrag til internationalt finansieret NATO-investeringsprogram	Reservation	Udgifter	138,2	138,3	-0,1	14,5
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.29.12	Risikopræmie vedr. kapitalindskud til NATO innovationsfond	Reservation	Udgifter	1,4	1,4	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
Anlæg							
I alt	Anlæg		Udgifter	21.674,8	22.988,6	-1.313,8	4.499,9
			Indtægter	-532,2	-542,2	10,0	
12.11.77	Reserve til anlægsinitiativer	Anlæg	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.11.78	Reserver og budgetregulering	Anlæg	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.13.04	Materielanskaffelser	Anlæg	Udgifter	19.794,4	21.283,4	-1.489,0	3.081,5
			Indtægter	-337,8	-353,8	16,0	
12.14.03	Bygge- og anlægsarbejder	Anlæg	Udgifter	1.688,2	1.520,3	167,9	1.077,4
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.14.04	Provenu ved afhændelse af ejendomme	Anlæg	Udgifter	0,0	0,0	0,0	235,1
			Indtægter	-3,3	-3,5	0,2	
12.29.13	Internationalt finansieret NATO-investeringsprogram	Anlæg	Udgifter	191,1	184,9	6,2	0,0
			Indtægter	-191,1	-184,9	-6,2	
12.29.15	Nationalt finansieret NATO-investeringsprogram	Anlæg	Udgifter	1,1	0,0	1,1	105,8
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	

Note: Tabellen omfatter bogføringskreds 14011, Forsvarskommandoen såvel som 14012, AES for Forsvarskommandoen.

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

Årets samlede resultat for driftsbevillingerne (inkl. reservationsbevillinger) blev et mindreforbrug på 739,1 mio. kr. Der henvises til afsnit 3.7. i de enkelte myndigheders årsberetninger (bilagene 1-5) for afvigelsesforklaringer til bevillingsregnskaberne for den enkelte myndighed.

Det samlede overskud til videreførelse udgør ultimo 2025 6.147,6 mio. kr. mod 6.728,8 mio. kr. ultimo 2024. Der har i året været flyttet underkonti vedrørende ressortdeling med Ministeriets for Samfundssikkerhed og Beredskab. Som følge heraf er det overførte overskud korrigeret for 16,4 mio. kr., og årets samlede overførte overskud udgør herefter -564,8 mio. kr.

4. Bilag

4.1. Noter til resultatopgørelse og balance

Tabel 12 / NOTE 1 Immaterielle anlægsaktiver (mio. kr.)

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, mv.	I alt
Kostpris	1.167,4	959,0	2.126,4
Primokorrekationer og flytning mellem bogføringskredse	0,0	0,0	0,0
Tilgang	46,4	365,8	412,2
Afgang	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 31.12.2025	1.213,8	1.324,8	2.538,6
Akkumulerede afskrivninger	-1.129,4	-268,5	-1.397,9
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2025	-1.129,4	-268,5	-1.397,9
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	84,4	1.056,2	1.140,6
Årets afskrivninger	-23,9	-28,0	-51,9
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-23,9	-28,0	-51,9
Afskrivningsperiode/år	5 til 8 år	3 år eller rettighedens levetid	
Udviklingsprojekter under opførelse			
Primosaldo pr. 01.01.2025			764,9
Primokorrektion			0,0
Tilgang			276,0
Nedskrivninger			0,0
Overført til færdige immaterielle anlægsaktiver			-432,0
Kostpris pr. 31.12.2025			608,9

Tabel 13 / Note 2 Materielle anlægsaktiver (mio. kr.)

	Grunde, arealer og bygninger	Infra- struktur	Produktions- anlæg og maskiner	Transport- materiel	Inventar og it- udstyr	I alt
Kostpris	13.209,3	0,0	14.436,9	45.117,3	545,7	73.309,2
Primokorrektioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	1.059,7	0,0	1.172,7	4.258,4	28,6	6.517,4
Afgang	0,0	0,0	-278,6	-1.546,3	-4,0	-1.828,9
Kostpris pr. 31.12.2025	14.269,0	0,0	15.331,0	47.829,4	568,3	77.997,7
Akkumulerede afskrivninger	-3.689,4	0,0	-10.285,6	-23.969,8	-452,0	-38.396,8
Akkumulerede nedskrivninger	-9,6	0,0	-81,2	-111,5	0,0	-202,3
Akkumulerede af- og ned- skrivninger pr. 31.12.2025	-3.699,0	0,0	-10.366,8	-24.081,3	-452,0	-38.599,1
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	10.570,0	0,0	4.964,2	23.748,1	116,3	39.398,6
Årets afskrivninger	-272,9	0,0	-569,6	-1.787,6	-37,3	-2.667,4
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-272,9	0,0	-569,6	-1.787,6	-37,3	-2.667,4
Afskrivningsperiode/år	0 til 50 år	-	10 til 20 år	5 til 30 år	3 år	
Igangværende arbejder for egen regning						
Primosaldo pr. 01.01.2025						12.647,0
Primokorrektioner						0,0
Tilgang						12.999,5
Nedskrivninger						0,0
Overført til færdige materielle anlægsaktiver						-6.497,5
Kostpris pr. 31.12.2025						19.149,0

Note: Tabellen er ikke korrigeret for den klassifikationsfejl, der fremgår af tabel 7.

Tabel A / Note 3 Hensættelser (mio. kr.)

Hensættelser i balancen	Ultimo 2024	Ultimo 2025
Forpligtelser vedrørende INTOPS-skader herunder erstatninger	6.296,2	6.137,6
Forpligtelser til åremålshensættelser	2,2	0,6
Forpligtelser vedrørende løbende ydelser arbejdsskader	324,8	385,4
Kursus- og lønudgifter vedrørende civiluddannelse	405,3	303,5
Afviklings- og miljøforpligtelser	378,2	301,3
Forpligtelse til destruktion af ammunition mv.	10,9	33,1
F35 Støjkompensation	123,0	115,0
Øvrige forpligtelser	0,5	0,0
Hensatte forpligtelser i alt	7.541,1	7.276,5
Forpligtelserne forventes afviklet således:		
Inden for 1 år	600,5	586,3
Ud over 1 år	6.940,6	6.690,2
Hensatte forpligtelser i alt	7.541,1	7.276,5

Hensatte forpligtelser er i perioden faldet fra 7,5 mia. kr. til 7,3 mia. kr. Den største post er fortsat forpligtelser vedrørende arbejdsskader som følge af f.eks. posttraumatisk belastningsreaktion (PTSD) opnået i forbindelse med internationale operationer og erstatninger, som udgør i alt 6,1 mia. kr. pr. 31. december 2025.

Tabel B / Note 4 Eventualforpligtelser (mio. kr.)

Eventualforpligtelser	Ultimo 2025
Forpligtelser vedrørende PFAS	733,5
Forpligtelse vedrørende INTOPS-skader herunder erstatninger	593,7
Vedligeholdelsesforpligtelser fredede bygninger	380,6
Reetableringsudgifter ved fraflytning af områder mv.	220,2
Forpligtelser vedrørende igangværende lejemål	155,7
Øvrige forpligtelser, erstatninger og retssager	182,1
Eventualforpligtelser pr. 31.12.2025	2.265,8

Forpligtelser vedrørende PFAS

Der er identificeret PFAS-forurening flere steder på Forsvarets arealer og derfor iværksat undersøgelser af brandøvelsespladser, hvor risikoen for PFAS-forurening og dermed overskridelse af gældende grænseværdier vurderes at være størst. Der er ved udgangen af 2025 undersøgt 83 brandøvelsespladser ud af 117 brandøvelsespladser for PFAS. Af modtagne rapporter fremgår det, at der er påvist PFAS på 64 brandøvelsespladser. Grænseværdier for jord (jordkvalitetskriteriet) er overskredet på 15 af brandøvelsespladserne og vand (grundvandskvalitetskriterierne) er overskredet på 48 af brandøvelsespladserne.

Endvidere forventer Forsvaret at iværksætte frivillige undersøgelser for PFAS på i alt 15 tankområder/pumpestationer, hvor der har været etableret stationære brandslukningssystemer med PFAS-holdig skum, idet test af systemerne kan have forårsaget forurening med PFAS. Der er ved udgangen af 2025 undersøgt 8 tankområder, hvor kvalitetskriteriet på jord ikke er påvist overskredet, mens der på 6 af de undersøgte områder er påvist PFAS over kvalitetskriteriet for grundvand.

Omfanget af brandøvelsespladser og tankområder, hvor der vil være et behov for etablering af afværgetiltag er uafklaret. Afgrænsende undersøgelser med vurdering af nødvendige afværgetiltag tilpasset de respektive lokationer pågår fortsat, så det potentielle omfang kan ikke opgøres for nuværende.

Erfaringerne med afværge- og oprensningsteknikker på PFAS-forureninger både nationalt og internationalt er begrænsede. Der findes kendte metoder til rensning af drikke- og spildevand, og Forsvaret er ved at indkøre det første anlæg til rensning af PFAS-forurenede spildevand. I forhold til rensning af PFAS-forurenede jord er metoderne stadig kun på et udviklingsstadium. Der findes ingen velegnede deponeringsmuligheder af PFAS-forurenede jord i Danmark, og det er alene jord over jordkvalitetskriteriet, der forventes at kunne sendes til deponi i Norge. Dette er baggrunden for, at der alene er medtaget potentielle udgifter til de arealer, hvor der er modtaget et undersøgelsespåbud, samt hvor Forsvaret har oplyst myndigheden, at frivillige afværgetiltag eller oprydning forventes igangsat.

Eventualforpligtelser til PFAS forventes at stige i de kommende år og vil blive opgjort i takt med, at disse bliver kendte og sandsynlige. Pr. 31. december 2025 er der opgjort 733 mio. DKK under eventualforpligtelser.

Forpligtelse vedrørende INTOPS-skader herunder erstatninger

På balancetidspunktet henstår der 94 anmeldte, men ikke afgjorte, sager om sådanne arbejdsskadeerstatninger ved Arbejdsmarkedets Erhvervssikring. Eventualforpligtelserne på området er beregnet ud fra tidligere anerkendelsesgrader og de forudgående års profilberegninger. Som konsekvens af, at der på balancetidspunktet henstår 94 sager om arbejdsskadeerstatninger ved Arbejdsmarkedets Erhvervssikring, er det forventningen, at der også i de kommende år vil komme udgifter til skader påført i forbindelse med internationale operationer og erstatninger for sådanne skader.

Eventualforpligtelsen til erstatningssager og særlig pensionslignende ydelser (SPY) er beregnet med udgangspunkt i sager, som pr. 31. december 2025 er anmeldt, men endnu ikke er afgjort ved Arbejdsmarkedets Erhvervssikring og hvor sagerne forventes anerkendt. Det er forventningen, at der fremsættes lovforslag om formodningsregel for Folketinget 2026 med forventet ikrafttrædelse 2026. Såfremt lovforslaget vedtages vil dette potentielt kunne påvirke de opgjorte forpligtelser på området.

Øvrige forhold

Ud over ovenstående forventer myndighederne under CVR-nr. 16 28 71 80 fremadrettet yderligere forpligtelser vedrørende:

- Miljøoprydning, reetablering og monitorering af Forsvarets anlæg som følge af stigende miljøkrav.
- Øget fokus på vedligeholdelse af fredede bygninger.
- Forsvarlig sikkerhedsmæssig opbevaring af beslaglagt ulovligt fyrværkeri.
- Destruktion af kasseret ammunition og beslaglagt ulovligt fyrværkeri.
- Bortskaffelse af udfaset materiel.

Valutaeksponering omfatter primært amerikanske dollar (USD) og svenske kroner (SEK). Valutarisici afdækkes i størst muligt omfang via indgåelse af valutaterminskontrakter. Der er indgået valutaterminskontrakter for USD 922 mio. til levering af materiel i perioden 2026-2028, samt indgået valutaterminskontrakter for SEK 7.824 mio. til levering af materiel 2027-2029.

Myndighederne under virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 er part i forskellige tvister samt retssager vedrørende kontrakter og udbudssager, ansættelsesretslige og overenskomstmæssige forhold. Myndighederne har også, som led i normal drift, indgået flerårige kontrakter på bl.a. forsyningsområdet og inden for software- og licensområdet. Der foretages løbende en vurdering af kontraktområdet og eventuelle hensættelser hertil.

Tabel C / Note 5 Varebeholdninger (mio. kr.)

	Ultimo 2024	Ultimo 2025
Varelagre	13.813,1	16.321,7
Energilagre	557,0	501,1
Forskud på varebeholdninger	5.539,4	16.670,6
Varebeholdninger i alt	19.909,5	33.493,4

Note: Tabellen er ikke korrigeret for den klassifikationsfejl, der fremgår af tabel 8.

Varebeholdninger omfatter omkostningsvarer og beredskabslagre mv., som er knyttet op på særlige aktivitetsmål, og som er styringsrelevante. I beholdningerne indgår ammunition, drivmidler, reservedele og komponenter til anlæg samt andre materielgenstande.

Varebeholdninger værdiansættes til kostpris efter FIFO-princippet. Ved værdiansættelsen af varebeholdninger nedskrives ukurante og ældre varebeholdninger til nettorealisationseværdi, såfremt denne er lavere end kostprisen. Behovet for nedskrivning baseres på faktiske forhold, historiske erfaringer samt skønsmæssige vurderinger. Disse skønsmæssige vurderinger er baseret på en række principper.

Hovedprincipperne bag nedskrivningen af varelageret er, at reservedele og komponenter nedskrives på baggrund af seneste indkøbstidspunkt, væsentlige reservedele og komponenter nedskrives i forhold til restlevetiden på de tilhørende anlæg og ammunition og sprængstof nedskrives, såfremt sidste anvendelsesdato er overskredet.

Tabel D / Note 6 Korrektion til balancen (mio. kr.)

Uddrag af aktiver i balancen	Note	Oprindeligt 2025	Korrektion	Korrigeret 2025
Igangværende arbejde for egen regning	7	19.149,0	9.773,7	28.922,7
Materielle anlægsaktiver i alt		58.547,7	9.773,7	68.321,4
Varebeholdninger	8	33.493,4	-826,2	32.667,2
Periodeafgrænsningsposter		16.396,1	-8.947,5	7.448,6
Omsætningsaktiver i alt		56.889,7	-9.773,7	47.116,0
Aktiver i alt		117.186,9	0,0	117.186,9

Note: Tabellen viser et uddrag af de regnskabsposter i balancen, der er berørte af korrektionen.

Tabel D viser et uddrag af de balanceposter, der er berørte af den korrektion, der er beskrevet i afsnit 3.3, samt hvordan korrektionen ville have påvirket disse. Der henvises til afsnit 3.3 for specifikation af forklaring.

Tabel E / Note 7 Materielle anlægsaktiver note med særskilt korrektion (mio. kr.)

	Note	Oprindeligt 2025	Korrektion	Korrigeret 2025
Primosaldo pr. 01.01.2025		12.647,0	0,0	12.647,0
Primokorrektioner		0,0	0,0	0,0
Tilgang		12.999,5	9.773,7	22.773,2
Nedskrivninger		0,0	0,0	0,0
Overført til færdige materielle anlægsaktiver		-6.497,5	0,0	-6.497,5
Kostpris pr. 31.12.2025		19.149,0	9.773,7	28.922,7

Tabel E viser hvordan tabel 13 / Note 2 påvirkes af den korrektion, der er beskrevet i afsnit 3.3. Der henvises til afsnit 3.3 for specifikation af korrektionen.

Tabel F / Note 8 Varebeholdningsnote med særskilt korrektion (mio. kr.)

	Note	Oprindeligt 2025	Korrektion	Korrigeret 2025
Varelagre		16.321,7	0,0	16.321,7
Energilagre		501,1	0,0	501,1
Forskud på varebeholdninger		16.670,6	-826,2	15.844,4
Varebeholdninger i alt		33.493,4	-826,2	32.667,2

Tabel F viser hvordan tabel C / Note 5 påvirkes af den korrektion, der er beskrevet i afsnit 3.3. Der henvises til afsnit 3.3 for specifikation af korrektionen.

4.2. Indtægtsdækket virksomhed

Virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 har ingen indtægtsdækket virksomhed.

4.3. Fællesstatslige løsninger m.v.

Virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 har ikke ydelser, der sælges som fællesstatslige løsninger.

4.4. Gebyrfinansieret virksomhed

Virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 har ingen gebyrfinansieret virksomhed.

4.5. Tilskudsfinansierede aktiviteter

Der afholdes udgifter relateret til forskning ved Forsvarsakademiet. Der henvises til Forsvarskommandoens årsberetning (bilag 1 afsnit 4.5).

4.6. Forelagte investeringer

For forelagte investeringer henvises til årsberetninger for Forsvarskommandoen og Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse (hhv. bilag 1 & 3 afsnit 4.6).

4.7. IT-omkostninger

Tabel 22 / IT-omkostninger (mio. kr.)

IT omkostninger	
IT-drift og vedligehold (ekskl. IT-varer til forbrug), heraf	1.350,5
IT-systemdrift	694,5
IT-vedligehold	656,0
IT-udvikling	406,0
Lønomkostninger	437,5
Udgifter til IT-varer til forbrug	156,9
I alt	2.350,9

4.8. Supplerende bilag

Omregningstabellen i tabel G viser omregningen af årets resultat fra omkostningsbaserede principper til udgiftsbaserede principper (årets nettoudgifter). Det fremgår af tabellen, at det omkostningsbaserede resultat for 2025 udgør 47,4 mia. kr. og at det udgiftsbaserede resultat udgør 83,7 mia. kr. Årets bevillinger indgår ikke i årets omkostningsbaserede resultat eller i årets nettoudgifter.

Det fremgår af tabellen, at det omkostningsbaserede regnskab for 2025 udgør 47,4 mia. kr. og at det udgiftsbaserede regnskab udgør 83,7 mia. kr. Årets bevillinger indgår ikke i årets omkostningsbaserede regnskab eller i årets nettoudgifter.

TABEL G / Omregningstabel (mio. kr.)

	2025
Årets regnskab efter omkostningsbaseret princip	47.434,1
Afskrivninger	-2.712,1
Nedskrivninger	0,0
Ændring i hensættelser	264,5
Lagerregulering	13.694,5
Forskudsbetalinger vedrørende tjeneste- og serviceydelser	12.090,5
Igangværende arbejder/udviklingsprojekter under opførelse	13.122,8
Regulering af personaleomkostninger (skyldige feriepenge og skyldigt overarbejde)	-76,7
Tab på debitorer	0,0
Korrektion af forskellen mellem tab/gevinst ved salg af aktiver og salgsprisen	-72,5
Årets regnskab efter udgiftsbaseret princip	83.745,1

Afskrivninger og nedskrivninger på i alt 2,7 mia. kr. og regulering af hensættelser på -0,3 mia.kr. indgår alene i det omkostningsbaserede regnskab.

Lagerregulering på 13,7 mia. kr. er udtryk for, at det udgiftsbaserede indkøb af lagervarer på 17,2 mia. kr. er større end det omkostningsbaserede forbrug af lagervarer på 3,5 mia. kr.

Forskudsbetalinger vedrørende tjeneste- og serviceydelser udgør en nettostigning på 12,1 mia. kr. og indgår udelukkende i det udgiftsbaserede resultat.

Indkøb til igangværende arbejder for egen regning og udviklingsprojekter under opførelse udgør 13,1 mia. kr. og indgår alene i det udgiftsbaserede resultat.

Regulering af personaleomkostninger udtrykker en netto stigning i forpligtelser til feriepenge og overarbejde m.v.

Korrektion af forskellen mellem de omkostningsbaserede tab og gevinster ved salg af aktiver og den udgiftsbaserede salgspris ved salg af anlæg udgør en netto indtægt.



Holmens Kanal 9
1060 København K

Telefon + 45 7281 0000
E-mail: fmn@fmn.dk
www.fmn.dk

EAN: 580002012000
CVR: 25775635

Marts 2026

Bilag 1.

Årsberetning

Forsvarskommandoen
2025

Indhold

1. PÅTEGNING

2. BERETNING

2.1. Præsentation af Forsvarskommandoen	2
2.2. Ledelsesberetning	2
2.4. Faglige resultater	3
2.5. Forventninger til det kommende år	4

3. REGNSKAB

3.1. Anvendt regnskabspraksis	6
3.2 Resultatopgørelse	7
3.3 Balance	7
3.4 Egenkapitalforklaring	7
3.5 Likviditet og låneramme	7
3.6 Opfølgning på lønsumsloft	7
3.7. Bevillingsregnskab	8

4. BILAG

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance	10
4.2 Indtægtsdækket virksomhed	10
4.3 Fællesstatslige løsninger m.v.	10
4.4 Gebyrfinansieret virksomhed	10
4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter	10
4.6 Forelagte investeringer	11
4.7 It-omkostninger	11

1. Påtegning

Årsberetningen er et bilag til årsrapporten for CVR nr. 16 28 71 80. Årsberetningen omfatter de bevillinger på finansloven, som Forsvarskommandoen er ansvarlig for, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for finansåret 2025:

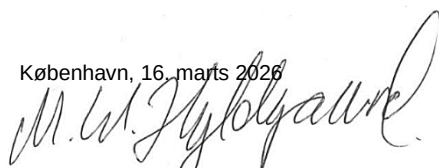
- § 12.12.01 Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Egen Virksomhed
- § 12.12.02 Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Funktionel Virksomhed
- § 12.12.03 Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Centralt Styrede Enheder
- § 12.12.04 Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Arbejdsskadeerstatninger mv.
- § 12.12.05 Veterancenter
- § 12.12.10 Erstatning mv. til tidligere udsendte soldater m.fl.
- § 12.14.01 Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse
- § 12.14.02 Etablissemmentsdrift og bygningsvedligeholdelse
- § 12.14.03 Bygge- og anlægsarbejder
- § 12.14.04 Provenu ved afhændelse af ejendomme
- § 12.14.05 Oprydning efter tidligere amerikansk militær tilstedeværelse i Grønland
- § 12.23.01 Forsvarsstaben
- § 12.23.02 Hæren
- § 12.23.03 Søværnet
- § 12.23.04 Flyvevåbnet
- § 12.23.05 Arktisk Kommando
- § 12.23.06 Specialoperationskommandoen
- § 12.23.07 Forsvarets Vedligeholdelsestjeneste
- § 12.23.20 Forsvarsakademiet
- § 12.23.21 Forsvarets Sanitetskommando
- § 12.23.50 Administrative bøder

1.1. Påtegning

Det tilkendegives hermed:

- 1) at årsberetningen er rigtig, dvs. at årsberetningen ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser for både de faglige resultater og den finansielle rapportering.
- 2) at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- 3) at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsberetningen.

København, 16. marts 2026



Michael Wiggers Hyldgaard
Forsvarschef, general

2. Beretning

2.1. Præsentation af Forsvarskommandoen

Forsvarskommandoen ledes af Forsvarschefen og er Danmarks øverste militære kommandomyndighed, som styrer og koordinerer underliggende militære myndigheder. Forsvarskommandoen hører under Forsvarsministeriet og omfatter følgende stabe, kommandoer og myndigheder: Forsvarsstaben (inklusiv Ledelsessekretariatet, Udviklings- og Planlægningsstaben, Operationsstaben, Interforce-sekretariatet samt Økonomi- og Driftsstaben), Hærkommandoen, Søværnskommandoen, Flyverkommandoen, Specialoperationskommandoen Arktisk Kommando, Forsvarsakademiet, Forsvarets Sanitetskommando og Forsvarets Vedligeholdelsestjeneste. Personelkommandoen samt Etablissement- og Terrænkommadoen er organisatorisk underlagt Forsvarskommandoen i marts 2025.

Forsvarets formål og opgaver er bestemt ved lov om Forsvarets formål, opgaver og organisation m.v. (forsvarsloven). De overordnede opgaver indebærer at forebygge konflikter og krig, hævde Danmarks suverænitet og fremme en fredelig udvikling i verden. Forsvarets overordnede opgaver er kategoriseret i seks hovedopgaver:

Opgave 1: Konfliktforebyggelse, krisestyring og kollektivt forsvar.

Opgave 2: Suverænitets- og myndighedsopgaver.

Opgave 3: Tillidsskabende og stabilitetsfremmende opgaver.

Opgave 4: Fredsstøttende opgaver.

Opgave 5: Andre opgaver.

Opgave 6: Styrkeproduktion.

Herudover varetages drift, administration og vedligehold af Forsvarets arealer og bygninger samt den løbende HR-drift og -udvikling for hele koncernen.

2.2. Ledelsesberetning

Forsvarets opgaveløsning i 2025 har fortsat været præget af et alvorligt og komplekst sikkerhedspolitisk trusselsbillede, særligt som følge af den fortsatte krig i Ukraine og et øget pres på NATO's østlige og nordlige flanke. Forsvarskommandoen har i året haft fokus på samtidig opretholdelse af operative beredskaber, støtte til internationale forpligtelser og fremdrift i implementeringen af forsvarsforliget 2024–2033.

Centralt i 2025 har været:

- Opretholdelse af nationale og internationale beredskaber i et bredt geografisk spænd, herunder Arktis og Nordatlanten, Østersøregionen samt udvalgte internationale indsættelser.
- Fortsat dansk bidrag til NATO's kollektive forsvar, herunder fremskudt tilstedeværelse og bidrag til NATO's forsvarsplaner.
- Videre implementering af politiske delaftaler under forsvarsforliget med fokus på hastighed, styring og sammenhæng i opbygningen af militære kapaciteter.

Forsvarskommandoen har i 2025 arbejdet målrettet med genopretningen af Forsvarets fundament, herunder inden for materiel, etablissement, personel og økonomistyring. Den samlede opgaveportefølje har fortsat stillet betydelige krav til prioritering og robust styring på tværs af ministerområdet.

Der har i 2025 været et særligt fokus på fastholdelse, rekruttering og udvikling af personel samt drift, vedligehold og udvikling af etablissementer og arealer som en forudsætning for øget kampkraft. Den positive udvikling i tilgang og fastholdelse har bidraget til at understøtte den planlagte opbygning af Forsvaret, men har samtidig øget kravene til sammenhæng mellem bemanning, uddannelse og driftsøkonomi.

Samlet set har 2025 været kendetegnet ved høj operativ aktivitet, fortsat organisatorisk udvikling og et vedvarende fokus på at skabe sammenhæng mellem politiske ambitioner, operative behov og de faktiske rammevilkår.

Forsvarskommandoens samlede bevilling udgør 18.560,5 mio. kr. i 2025.

Tabel 2 / Virksomhedens hovedkonti (mio. kr.)

		Bevilling 2025 (FL+TB)	Regnskab 2025	Overført overskud Ultimo 2025
Drift	Udgifter	17.780,6	17.715,1	333,1
	Indtægter	-906,1	-965,0	
Anlæg	Udgifter	1.880,4	1.705,2	1.418,4
	Indtægter	-194,4	-188,4	
Administrerede ordninger	Udgifter	241,0	312,7	0,0
	Indtægter	-241,0	-312,7	

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

2.4. Faglige resultater

Forsvarskommandoen vurderer, at målopfyldelsen af de faglige mål i mål- og resultatplan for 2025 er tilfredsstillende, da 31 delmål ud af i alt 36 delmål er blevet opfyldt. De resterende fem delmål, der ikke er blevet opfyldt, vedrører etablering af konsolideret risikobillede, øget robusthed på Forsvarsministeriets etableringer, implementering af Charter for godt og grønt indkøb, implementering af nyt bemandingssystem samt implementering af projekt kontrolmiljø på lønområdet.

Samlet set viser de faglige resultater for 2025 et Forsvar, der har løst sine kerneopgaver under krævende vilkår, samtidig med at der er skabt fremdrift i både forligsimplicering og genopretning af Forsvarets fundament.

Forsvarets faglige resultater i 2025 afspejler et år præget af høj operativ aktivitet og samtidig implementering af væsentlige udviklings- og genopretningstiltag i en fortsat alvorlig sikkerhedspolitisk kontekst. Opgaveløsningen har været kendetegnet ved parallel varetagelse af nationale og internationale forpligtelser samt fremdrift i forsvarsforligets delaftaler.

Arbejdet med genopretning af Forsvarets fundament har i 2025 haft tilfredsstillende fremdrift. Den afsatte økonomi er anvendt planmæssigt, og bemanningen ved de operative enheder er samlet set øget. Indsatsen har bidraget til at styrke Forsvarets robusthed og evne til opgaveløsning, selvom der fortsat er strukturelle udfordringer, særligt inden for materiel og understøttende kapaciteter.

Implementeringen af forsvarsforligets delaftaler er videreført med væsentlige resultater. Forsvaret har løbende leveret faglige analyser til understøttelse af politiske beslutninger, og der er opnået centrale milepæle i opbygningen af den tunge infanteribrigade. Enkelte milepæle er tidsmæssigt justeret, uden at dette vurderes at påvirke den samlede fremdrift. Arbejdet med en styrket værnepligt har haft god fremdrift, og de opstillede mål vurderes overordnet set indfriet ved årets afslutning.

På personelområdet har Forsvaret i 2025 opretholdt stabil drift og gennemført forbedringer af centrale processer i en periode med markant øget aktivitetsniveau. Moderniseringen af Forsvarets Dag er gennemført, og sagsbehandlingstider på værnepligtsområdet lever op til de fastsatte målsætninger. Overgangen til nyt

bemandingssystem er forsinket som følge af udestående beslutninger omkring systemvalg, mens arbejdet med overgang til Statens Lønssystem og styrkelse af det koncernfælles kontrolmiljø videreføres i 2026.

Inden for etablering og infrastruktur er der i 2025 leveret væsentlige bidrag til understøttelse af Forsvarets operative og strukturelle udvikling. Der er arbejdet målrettet med forligsimplicitering, herunder understøttelse af den tunge infanteribrigade og den styrkede værnepligt. Arbejdet specifikt med målet vedrørende robusthed på Forsvarsministeriets etableringer har resulteret i levering af centrale delplaner for blandt andet kritisk infrastruktur og beskyttelsesfaciliteter, mens enkelte områder fortsat afventer endelig afklaring og sammenhæng til den overordnede beredskabsplanlægning.

Den operative opgaveløsning har i 2025 været gennemført tilfredsstillende. Nationale og internationale beredskaber er overordnet opretholdt, og Forsvaret har løst sine myndighedsopgaver samt internationale forpligtelser, herunder bidrag til NATO og støtte til Ukraine. Periodevis udfordringer med materieltilgængelighed er håndteret gennem prioritering og indbyrdes dækning mellem kapaciteter.

På cyber- og informationssikkerhedsområdet er der i 2025 etableret et konsolideret risikobillede for udvalgte dele af Forsvaret, mens håndteringen af identificerede risici har været begrænset af kapacitets- og bemandingsmæssige forhold. Der er iværksat tiltag og udarbejdet en plan for videre opfølgning, som forventes at give målbare resultater i 2026. Samtidig er et cyberkoncept for Forsvaret udgivet, der sætter retning for den operative opgaveløsning i cyberdomænet.

2.5. Forventninger til det kommende år

2026 forventes at blive et år med fortsat fokus på konsolidering og implementering af nye kapaciteter samt styrkelse af kampkraften ved de eksisterende. Hvorledes opgaveløsningen forventes gennemført er beskrevet i de fastsatte strategiske pejlemærker i mål- og resultatplanen for Forsvaret 2026.

Forsvaret vil i 2026 have fortsat fokus på personelopbygning, herunder opstart af den nye værnepligtsmodel, forbedring af materielrådighedsgrad og optimering af anvendelsen af etableringer som forudsætning for øget kampkraft og styrket sammenhæng mellem bemanding, uddannelse og operative krav.

Der vil i 2026 være fokus på opretholdelse af nationale og internationale beredskaber i overensstemmelse med den sikkerhedspolitiske situation. Forsvaret vil fortsat bidrage til NATO's kollektive forsvar og internationale operationer, herunder støtte til Ukraine.

Overordnet forventes 2026 at være præget af et højt aktivitetsniveau inden for uddannelse, øvelser og styrkeproduktion samt fortsat behov for tæt koordinering mellem operative myndigheder og støttende kommandoer for at sikre sammenhæng mellem ambitioner og gennemførelse, hvilket stiller øgede krav til ledelse, styring og prioritering på tværs af Forsvarskommandoens myndighedsområde.

Tabel 4 / Forventninger til det kommende år

(mio. kr.)	Regnskab 2025	Grundbudget 2026
Bevilling og øvrige indtægter	-19.713,7	-20.417,0
Udgifter	19.420,2	20.417,0
Resultat	293,4	0,0

Note: Tabel 4 omfatter driftsbevillinger, anlægsbevillinger og anden bevilling. Tabellen omfatter ikke indtægter på anlægsbevillingen § 12.14.04 (§ 12.23.44 i 2026), samt § 12.12.10, der er lovunden bevilling og i øvrigt indgår i en selvstændig bogføringskreds 14012 uden for DeMArs. Kontiene fremgår særskilt af bevillingsregnskabet i afsnit 3.7.

Årets resultat for 2025 viser som forventet et mindreforbrug på 293,4 mio. kr. som primært kan henføres til flere lønrefusioner end forudsat samt viderefakturering af udgifter til Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab. I 2026 afspejler det øgede budget den fortsatte styrkelse af Forsvaret.

3. Regnskab

3.1. Anvendt regnskabspraksis

Forsvarskommandoen indgår i regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. Forsvarskommandoen aktiver og passiver indgår i én samlet balance for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 og afrapporteres i den samlede årsrapport for denne virksomhed, der omfatter følgende styrelser: Forsvarskommandoen, Hjemmeværnskommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse.

Regnskabet i Forsvarskommandoens årsberetning skal derfor ses som et bilag til det samlede regnskab for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

Regnskabet for Forsvarskommandoen er udarbejdet i overensstemmelse med statens udgiftsbaserede regnskabsprincipper samt de nærmere retningslinjer herfor i regnskabsbekendtgørelsen, finansloven og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV). De nævnte principper fraviges dog på et enkelt område, idet forskudsbetalinger til leverandører vedrørende levering af materiel mv. på flerårige kontrakter indregnes og udgiftsføres i bevillingsregnskabet på betalingstidspunktet i henhold til finansloven.

I budgetåret er der taget udgangspunkt i grundbudgettet for 2026. Beløb angives som udgangspunkt i mio. kr. i én decimal, og der kan forekomme afrundingsdifferencer. Tabellerne er baseret på data fra Demars og Statens Koncern Rapportering (SKR).

Den ved udarbejdelsen af regnskabet anvendte regnskabspraksis, herunder afvigelsen fra gældende regler, svarer til den praksis, der er anvendt ved udarbejdelsen af regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. For nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis henvises til beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i det samlede finansielle regnskab for 2025 for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

3.2 Resultatopgørelse

Der henvises til årsrapportens tabel 5. Tabel 6 udarbejdes ikke for udgiftsbaserede bevillinger.

3.3 Balance

Der henvises til årsrapportens tabel 7.

3.4 Egenkapitalforklaring

Der henvises til årsrapportens tabel 8.

3.5 Likviditet og låneramme

Tabel 9 udarbejdes ikke for udgiftsbaserede bevillinger.

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 10 / Opfølgning på lønsumsloft (mio. kr.)

Hovedkonto	Lønsumsloft FL	Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	Lønforbrug under lønsumsloft	Difference (mindreforbrug)	Akk. opsparing ultimo 2024	Akk. opsparing ultimo 2025
12.12.01	407,9	431,1	432,1	-1,0	5,2	4,2
12.12.02	692,1	637,2	620,9	16,3	22,8	39,1
12.12.03	32,2	49,4	42,1	7,3	4,6	11,8
12.12.05	88,5	97,1	96,8	0,3	0,6	0,9
12.23.01	716,5	860,7	757,5	103,2	16,8	20,9
12.23.02	3.391,7	3.579,6	3.565,5	14,1	-30,4	-16,3
12.23.03	1.399,4	1.447,0	1.397,5	49,5	-27,4	22,2
12.23.04	1.593,4	1.664,7	1.680,5	-15,8	4,4	-11,4
12.23.05	81,4	113,0	113,4	-0,4	6,0	5,7
12.23.06	297,3	303,1	308,7	-5,6	4,1	-1,5
12.23.07	890,5	891,9	886,6	5,3	-7,5	-2,2
12.23.20	500,6	625,0	619,5	5,5	5,3	10,8
12.23.21	175,2	186,1	179,0	7,1	5,1	12,2
12.14.01	897,2	1.022,5	1.002,7	19,8	-5,3	14,5
12.14.05	1,1	1,6	0,6	1,0	1,9	2,9

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

3.7. Bevillingsregnskab

Tabel 11 / Bevillingsregnskab (mio. kr.)

Hovedkonto	Navn	Bevillingstype		Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførsel Ultimo
Total	Drift		Udgifter	17780,6	17715,1	65,5	333,1
			Indtægter	-906,1	-964,9	-58,9	
12.12.01	Egen virksomhed	Drift	Udgifter	502,7	498,6	4,1	19,2
			Indtægter	-0,5	0,0	-0,5	
12.12.02	Funktionel virksomhed	Drift	Udgifter	990,6	967,3	23,3	61,7
			Indtægter	-0,1	0,0	-0,1	
12.12.03	Centralt styrede enheder	Drift	Udgifter	106,9	107,0	-0,1	17,8
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.12.04	Arbejdsskadeerstatninger mv.	Drift	Udgifter	861,9	864,5	-2,6	20,9
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.12.05	Veterancenter	Drift	Udgifter	171,1	172,5	-1,4	15,3
			Indtægter	-0,3	-0,1	-0,2	
12.23.01	Forsvarsstaben	Drift	Udgifter	1.099,4	1.105,5	-6,1	39,0
			Indtægter	-6,5	-24,8	18,3	
12.23.02	Hæren	Drift	Udgifter	4.023,8	3.999,6	24,2	23,7
			Indtægter	-44,2	-48,7	4,5	
12.23.03	Søværnet	Drift	Udgifter	1.618,6	1.556,9	61,7	41,1
			Indtægter	-41,1	-40,5	-0,6	
12.23.04	Flyvevåbnet	Drift	Udgifter	2.552,9	2.550,7	2,2	23,3
			Indtægter	-590,7	-592,0	1,3	
12.23.05	Arktisk Kommando	Drift	Udgifter	265,3	272,1	-6,8	6,3
			Indtægter	-8,1	-10,0	1,9	
12.23.06	Specialoperationskommandoen	Drift	Udgifter	360,4	370,5	-10,1	0,8
			Indtægter	-4,0	-5,7	1,7	
12.23.07	Forsvarets Vedligeholdelses-tjeneste	Drift	Udgifter	926,9	917,1	9,8	4,8
			Indtægter	-0,5	-1,1	0,6	
12.23.20	Forsvarsakademiet	Drift	Udgifter	677,7	673,8	3,9	7,2
			Indtægter	-14,5	-13,4	-1,1	
12.23.21	Forsvarets Sanitetskommando	Drift	Udgifter	208,5	199,7	8,8	18,6
			Indtægter	-0,3	-0,4	0,1	
12.14.01	Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse	Drift	Udgifter	1.036,1	1.011,2	24,9	30,8
			Indtægter	-3,6	-0,5	-3,1	
12.14.02	Etablisementsdrift og bygningsvedligeholdelse	Drift	Udgifter	2.365,2	2.440,2	-75,0	-7,8
			Indtægter	-191,7	-227,7	36,0	
12.14.05	Oprydning efter tidligere amerikansk militær tilstedeværelse i Grønland	Drift	Udgifter	12,6	7,8	4,8	10,4
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
Total	Anlæg		Udgifter	1880,4	1705,2	175,2	1418,5
			Indtægter	-194,4	-188,4	-6,0	
12.14.03	Bygge- og anlægsarbejder	Anlæg	Udgifter	1.688,2	1.520,3	167,9	1.077,4
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.14.04	Provenu ved afhændelse af ejendomme	Anlæg	Udgifter	0,0	0,0	0,0	235,3
			Indtægter	-3,3	-3,5	0,2	
12.29.13	Internationalt finansieret NATO-investeringsprogram	Anlæg	Udgifter	191,1	184,9	6,2	0,0
			Indtægter	-191,1	-184,9	-6,2	
12.29.15	Nationalt finansieret NATO-investeringsprogram	Anlæg	Udgifter	1,1	0,0	1,1	105,8
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
Total	Administrerede ordninger		Udgifter	241,0	312,7	-71,7	0,0
			Indtægter	-241,0	-312,7	71,7	
12.12.10	Erstatning mv. til tidligere udsendte soldater m.fl.	Lovbunden	Udgifter	241,0	312,7	-71,7	0,0
			Indtægter	-241,0	-312,7	71,7	
12.23.50	Administrative bøder	Anden bev.	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

§12.12.02. *Funktionel virksomhed* viser et netto mindreforbrug på 3,6 mio. kr. Mindreforbruget kan primært henføres til færre udgifter til rets- og reguleringssager samt flere lønrefusioner.

§12.23.01. *Forsvarsstaben* viser et netto merindtægt på 12,2 mio. kr. Merindtægten skyldes primært, at der ikke budgetteret med indtægter fra Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab (MSSB).

§12.23.02. *Hæren* viser et netto mindreforbrug på 28,7 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært flere lønrefusioner samt færre udgifter til uddannelses- og øvelsesaktiviteter.

§12.23.03. *Søværnet* viser et netto mindreforbrug på 61,6 mio. kr. Mindreforbruget kan primært henføres til, at afholdte udgifter vedrørende Havmiljøopgaven er viderefaktureret til Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab.

§12.14.01. *Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse* viser et mindreforbrug på 21,8 mio. kr. og kan primært henføres til vakancer og flere lønrefusioner end forventet.

§12.14.02. *Etablisementsdrift- og bygningsvedligeholdelse* viser et merforbrug på netto 39 mio. kr., som primært skyldes et større afløb på bygningsvedligeholdelsesprojekter den sidste del af året. Herudover er der en merindtægt og tilsvarende merudgift relateret til Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab i forbindelse med ressortdelingen samt Host Nation Support, der netto er udgiftsneutrale.

§12.14.03. *Bygge- og anlægsarbejder* viser et netto mindreforbrug på 167,9 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært forsinkelse vedrørende etablering af national ammunitionsproduktion og forventes indhentet i flerårene.

§12.12.10. *Erstatning mv. til tidligere udsendte soldater m.fl.* Hovedkontoen, der er en lovbunden bevilling, administreres af Arbejdsmarkedets Erhvervssikring. På kontoen udgiftsføres udbetalinger til tidligere udsendte soldater m.fl., og der indtægtsføres tilsvarende indtægter fra de relevante ministerområder, der skal betale udbetalingerne (Forsvarsministeriet, Justitsministeriet og Udenrigsministeriet).

4. Bilag

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

Der henvises til tabel 12 og 13 i årsrapporten.

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Forsvarskommandoen har ingen indtægtsdækket virksomhed, hvorfor tabel 14 og 15 ikke fremgår.

4.3 Fællesstatslige løsninger m.v.

Forsvarskommandoen har ingen ydelser, der sælges som fællesstatslige løsninger, hvorfor tabel 16 ikke fremgår.

4.4 Gebyrfinansieret virksomhed

Forsvarskommandoen har ingen gebyrfinansieret virksomhed, hvorfor tabel 17 og 18 ikke fremgår.

4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Tabel 19 / Oversigt over tilskudsfinansierede aktiviteter (mio. kr.)

Ordning	Årets indtægtsførte tilskud	Årets udgifter	Evt. medfinansiering	Sum modtagne betalinger, som ikke er indtægtsført
The Ghost of Appeasement: the influence of appeasement on Western security policy towards Russia during the Russo-Ukrainian War	0,5	0,5		0,0
The operational environment in Helmand 2006-14 - An analysis of the utilization of tactical intelligence in Danish counterinsurgency operations	0,7	0,7		0,2
Militær professionsdannelse	0,2	0,2		0,0
Forskning i cybersikkerhed	0,6	0,6		0,6
The clash between traditional principles and great power interests	0,5	0,5		0,3
Reinterpreting Sector Responsibility in Nordic Crisis Management after COVID-19	1,2	1,2		0,6
Samarbejde mellem Pakistan og Danmark med henblik på at opnå indflydelse og viden i forhold til fremtidige danske udviklings- og stabiliseringsaktiviteter i Afghanistan	1,9	1,9		0,5
Irak program	0,2	0,2		0,0
Freds- og stabiliseringsprogram for Georgien for 2023-2026	0,6	0,6		0,0
Freds- og Stabiliseringsfondens Maritime Sikkerhedsprogram i Guineabugten (Ghana).	0,6	0,6		0,0
Denmark and Greenland in Arctic politics: How external attention may change their internal relationship	0,4	0,4		0,0
Master in Intelligence and Cyber Studies 2022	0,8	0,8		1,2
Militære tidsskrift Scandinavian Journal of Military Studies	0,6	0,6		0,2
Løn til administrative medarbejdere	1,1	1,1		0,3
Contract between the Ministry of Defence of The Kingdom of Denmark (Danish MOD) and NATO Headquarters (NATO IS OPS DSCD) for developing an approved Iraqi foundational leadership	1,0	1,0		-0,4 ¹⁾
Voluntary Organization in Local Emergency Management	0,1	0,1		0,0
Total Defence for the 21st Century: Civilian-Military collaboration in Scandinavia	0,1	0,1		0,0
Beauty Contests: The Changing Politics of Foreign Investment in Europe	0,1	0,1		0,8
Ikke afregnet Overhead	0,0	0,0		2,2

Note 1. Bogføres først ved modtagelse af fysisk bevilling. Tilsagnet er modtaget.

4.6 Forelagte investeringer

Tabel 20 / Oversigt over afsluttede projekter (mio. kr.)

Afsluttede projekter	Senest forelagt	Byggestart	Forventet afslutning ved byggestart	Faktisk afslutningstids-punkt	Godkendt budgetteret totaludgift	Faktisk totaludgift
Opførsel af Depotfacilitet til Supply Chain Division.	N/A	2017	2025	2025	108,7	101,4

Tabel 21 / Oversigt over igangværende anlægsprojekter (mio. kr.)

Igangværende anlægsprojekter	Senest forelagt	Byggestart ²	Forventet afslutning	Afholdte udgifter i alt	Afholdte udgifter, indeværende år	Godkendt totaludgift ³
Indkøb af pavilloner – aktstykke 231.	28.05.2025	2025	2033	84,37	84,37	120
Køb af NETS-Bygningen.	11.12.2025	2025	2026	292,78	292,78	294,5
ETAB-delen for national ammunitionsproduktion.	27.06.2025.	2025	2027	133,45	133,45	1.631
Nye panserinfanterienheder på Antvorskov Kaserne.	28.08.2025	2025	2028	8,52	8,52	281,8
Modernisering af Hærens Materiel- og Mandskabsfaciliteter. fase II. ¹	23.10.2025	2019	2028	752,5	70,1	965,2
Modernisering af Hærens Materiel- og Mandskabsfaciliteter. Fase III	2023	2019	2026	503,2	119,5	589,6
Restaurering af Lakajgårdanlægget, Frederiksberg Slot.	21.12.2022	2019	2026	142,7	58,1	168,6
Udbygning af spor og veje, Oksbøl.	2018	2018	2029	22,49	2,78	88,8
Tiltrådt aktstykke 132 Krudten.	01.03.2024	2025	2027	4,5	4,5	25,2

1) I tabel 21 er igangværende arbejde, som er kommercielt fortroligt, ekskluderet.

2) Årstal for iværksættelse.

3) Priserne er angivet ud fra godkendelsesårets pris- og lønniveau (senest godkendte aktstykke/tillægsaktstykke).

4.7 It-omkostninger

Der henvises til tabel 22 i det samlede finansielle regnskab.



FORSVARET

Forsvarskommandoen

Holmens Kanal 9

1060 København K

Telefon: +45 7284 0000

E-mail: fko@mil.dk

www.forsvaret.dk

EAN: 5798000201507

CVR:16 28 71 80

Marts 2026

Bilag 2

Årsberetning

Hjemmeværnskommandoen

2025

Indhold

1. PÅTEGNING

2. BERETNING

2.1 Præsentation af virksomheden	2
2.2 Ledelsesberetning	2
2.4 Faglige resultater	3
2.5 Forventninger til det kommende år	4

3. REGNSKAB

3.1 Anvendt regnskabspraksis	6
3.2 Resultatopgørelse	7
3.3 Balance	7
3.4 Egenkapitalforklaring	7
3.5 Likviditet og låneramme	7
3.6 Opfølgning på lønsumsloft	7
3.7 Bevillingsregnskab	7

4. BILAG

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance	8
4.2 Indtægtsdækket virksomhed	8
4.3 Fællesstatslige løsninger m.v.	8
4.4 Gebyrfinansieret virksomhed	8
4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter	8
4.6 Forelagte investeringer	8
4.7 It-omkostninger	8

1. Påtegning

Årsberetningen er et bilag til det samlede finansielle regnskab for virksomheden med CVR nr. 16 28 71 80. Årsberetningen omfatter de bevillinger på finansloven, som Hjemmeværnskommandoen er ansvarlig for, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for finansåret 2025:

- § 12.24.01. Hjemmeværnet

1.1 Påtegning

Hjemmeværnsledelsen tilkendegiver hermed:

- 1) At årsberetningen er rigtig, dvs. at årsberetningen ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser for både de faglige resultater og den finansielle rapportering.
- 2) At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- 3) At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsberetningen.

Vordingborg, den 6. marts 2026



Gunner Arpe Nielsen
Chef for Hjemmeværnet

Vordingborg, den 6. marts 2026



Hans Nicolai Andersen
Kommitteret for Hjemmeværnet

2. Beretning

2.1 Præsentation af virksomheden

Hjemmeværnskommandoen varetager Hjemmeværnets virksomhed, som er baseret på lov om Hjemmeværnet, jf. lovbekendtgørelse nr. 198 af 9. februar 2007 med senere ændringer, aftalen "Vilje og evne til at tage ansvar" om dansk forsvar og sikkerhed 2024-2033, delaftalerne af 18. januar 2024 og 30. april 2024 samt aftalen af 24. juni 2021 om et styrket cyberforsvar. Hjemmeværnet hører administrativt under forsvarsministeriet.

Hjemmeværnet er en frivillig militær beredskabsorganisation, hvis hovedformål er at støtte Forsvarets opgaveløsning og samfundets samlede beredskab gennem opstilling og uddannelse af relevante kapaciteter.

Hjemmeværnet har egen hovedkonto på finansloven samt selvstændig ledelse. For en nærmere beskrivelse af opgavesæt og resultatmål mv. henvises til lov om Hjemmeværnet, forsvarsforliget 2024-2033, finansloven for 2025 samt mål- og resultatplan 2025 indgået mellem Forsvarsministeriet og Hjemmeværnskommandoen.

2.2 Ledelsesberetning

Hjemmeværnet har i 2025 leveret et fagligt solidt resultat og økonomisk nettoresultat på 5,7 mio. kr. samt en stigning i den aktive styrke på 1.144 soldater.

Hjemmeværnet har i 2025 oplevet den største tilgang af frivillige soldater i over 40 år. Denne tilgang er blevet hjulpet godt på vej af en aktiv og målrettet branding- og rekrutteringsindsats samt naturlig søgning mod Hjemmeværnet i en tid, hvor den sikkerhedspolitiske udvikling har øget forsvarsbevidstheden blandt borgerne i Danmark.

Samtidig har regeringen og Folketinget sat fart på genopbygningen af det danske forsvar og kampkraften. Dette omfatter også Hjemmeværnet.

Hjemmeværnet blev i 2025 først tilgodeset med en ekstra bevilling på 400 mio. kr. til indkøb af soldaternært materiel og siden med en vækstpakke på yderligere 200 mio. kr. under forligsaftalen "Dansk forsvar og sikkerhed 2024-2033".

Hensigten med den ekstra bevilling og vækstpakken var hurtigt at styrke fundamentet og sikre større kampkraft for Hjemmeværnet. Dels gennem indkøb og opdatering af soldaternært materiel og udrustning, dels gennem en målrettet indsats for en smidig optagelse, modtagelse og uddannelse af interesserede samt egnede ansøgere til Hjemmeværnet, og dels gennem fortsat fokus på forbedring af de frivillige soldaters rammevilkår, flere øvelser og flere aktiviteter.

Hjemmeværnet har i samarbejde med blandt andet Forsvarsministeriet, Forsvarskommandoen samt Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse omsat de tildelte midler i opbygningen af et større og skarpere Hjemmeværn med mere operativ kampkraft. Det er begyndelsen på den forandring, der skal til for at Hjemmeværnet har den styrke, robusthed, faglighed og relevans, som den aktuelle sikkerhedspolitiske situation kræver. Der er blandt andet investeret i nyt materiel på en sådan måde, at en frivillig soldat i Hjemmeværnet som udgangspunkt vil være udrustet som en tilsvarende soldat i Forsvaret, når de er indsat i sammenlignelige opgaver.

Indsatsen i 2025 har igen vist, at der er brug for et Hjemmeværn, der som en attraktiv, militær, frivillig beredskabsorganisation og samarbejdspartner, effektivt kan støtte Forsvaret og samfundets samlede beredskab under alle forhold.

De aktive frivillige soldater har i 2025 i alt ydet ca. 2,8 mio. timers funktionsrelateret tjeneste, hvilket i gennemsnit er 187 timer pr. aktiv soldat (kravet er 24 timer for at kunne forblive i den aktive styrke). 63 pct. af tjenestetiden er blevet brugt på uddannelser og øvelser, mens 12 pct. af tiden er brugt på støtte til Forsvaret, politiet og samfundet, mens de sidste 25 pct. er brugt på andre opgaver som eksempelvis rekruttering, forsyningstjeneste, drift og vedligehold af fly, skibe, køretøjer og bygninger, samt ledelsesopgaver. Støtten til Forsvaret udgjorde i 2025 ca. 173.000 frivillige timer, mens støtten til politiet og det øvrige samfund udgjorde ca. 169.000 frivillige timer.

Hjemmeværnets virksomhed er på finansloven placeret under finanslovskonto § 12.24.01. Hjemmeværnet. I finanslov for finansåret 2025 anføres Hjemmeværnets nettoudgiftsbevilling til 607,7 mio. kr. Denne er opdelt på fire hovedformål, som vedrører opstilling af kapaciteter, uddannelse, indsættelse samt generelle fællesomkostninger.

Årets resultat er et mindreforbrug på 5,7 mio. kr. Det er en afvigelse på mindre end 1 pct. af bevillingen, hvilket vurderes at være tilfredsstillende. Dette også set i lyset af arbejdet i 2025 med at sikre sammenhængen mellem aktiviteter og ressourcer, herunder maksimal effekt af tilførte midler.

Resultatet medfører samlet set en akkumuleret videreførsel fra 11,7 mio. kr. ultimo 2024 til 17,4 mio. kr. ultimo 2025. I resultatet indgår en række løbende reguleringer relateret til arbejdet med at sikre maksimal effekt af tildelte midler i Hjemmeværnet og på tværs af Forsvarsministeriets område.

Tabel 2 / Virksomhedens hovedkonti (mio. kr.)

		Bevilling 2025 (FL+TB)	Regnskab 2025	Videreførsel Ultimo 2025
Drift	Udgifter	608,8	602,5	17,4
	Indtægter	-1,1	-0,5	-

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

2.4 Faglige resultater

Hjemmeværnskommandoen vurderer, at målopfyldelsen af de faglige mål i mål- og resultatplan for 2025 er tilfredsstillende, da syv ud af i alt 11 delmål er opnået. De resterende fire mål, der ikke er blevet opfyldt, er målene om iværksættelse af våbenkammerprojekter, implementering af materielanskaffelser fra tidligere projekter, optimeret rekruttering og Marinehjemmeværnets beredskab. Den manglende målopfyldelse skyldes eksternt betingede forsinkelser i forhold til de oprindelige planer for udbedring af Hjemmeværnets våbenkamre og anskaffelse af fartøjer til Marinehjemmeværnet. Tilsvarende er Marinehjemmeværnets beredskabsmål ikke blevet opfyldt på grund af tekniske udfordringer med de aldrende, vedligeholdelses- og værftskrævende fartøjer.

Endelig har Hjemmeværnet ikke været i stand til at forbedre oplevelsen for ansøgere til frivillige soldater og konvertere bekræftede tilmeldinger til ansøgninger. Derfor har Hjemmeværnet udarbejdet et nyt koncept for modernisering og optimering af rekrutterings- og onboardingprocessen. Dette koncept er planlagt implementeret fra den 1. april 2026.

Af øvrige væsentlige faglige resultater, som Hjemmeværnet har løst, kan nævnes, at Hjemmeværnets styrke af aktive frivillige soldater i 2025 er steget med 1.144 fra 13.987 ved årets start til 15.131 ved årets slutning.

Dertil kommer reserven af frivillige, hvorved Hjemmeværnets samlede styrke ved udgangen af 2025 udgjorde 43.904 frivillige soldater.

Hjemmeværnet har i 2025 løst en række militære operative opgaver, herunder værtnationsstøtte, støtte til deployering og hjemtagelse af danske styrker fra Letland, bevogtning i Kosovo, støtte til Frontex og deltagelse i den nationale farvandsovervågning.

Blandt de mest markante indsættelser i 2025 kan nævnes Hjemmeværnets omfattende bistand til Udenrigsministeriet og politiet i forbindelse med det danske EU-formandskab, herunder EU-topmødet i København. Hjemmeværnet har blandt andet gennemført bevogtning, afspærring, trafikkontrol og patruljering samt bidraget med chauffører for de delegerede.

I starten af 2025 rykkede Hjemmeværnet ud som en del af sneberedskabet, da store mængder sne ramte Bornholm. Senere på året støttede Hjemmeværnet med afviklingen af Folkemødet på Bornholm.

Året 2025 indebar tillige en markant øvelsesvirksomhed for Hjemmeværnet både inden for og uden for landets grænser, herunder deltagelse i øvelser som fx Arctic Light i Grønland og Hedgehog i Estland.

Også det internationale samarbejde er styrket, og særligt de eksisterende bånd til de skandinaviske og baltiske lande inden for øvelsesområdet og specialiserede områder som droner, kommunikation, grænseoverskridende aktiviteter og cyber. Samtidigt afsøges nye samarbejder med Tyskland, Polen og Ukraine.

Uddannelsesmæssigt har Hjemmeværnet tillige bidraget med instruktører til Danmarks forsvarssamarbejde med Moldova. Herudover er støtten til Ukraine fortsat i form af uddannelse af ukrainske soldater i England samt uddannelse af ukrainske tolke.

Herudover har Hjemmeværnet gennemført lokale øvelser, uddannelser og skydninger. Alle nye soldater skal således igennem en 250-300 timers grunduddannelse ved Hjemmeværnsskolen, der også har et omfattende kursusudbud til befalingsmænd, officerer og specialister. Samlet har Hjemmeværnet brugt ca. 1,8 mio. timer på øvelse og uddannelse.

Endelig kan det nævnes, at Hjemmeværnet, efter i en årrække at have støttet Ingeniørregimentets ammunitionsrydningstjeneste (EOD) med rydningsassistenter til håndtering af de mindst komplicerede sager, har valgt at nedlægge kapaciteten ved udgangen af 2025. Årsagen hertil er, at efterspørgslen efter rydningsassistenterne har været vigende i de senere år. Dette skyldes blandt andet ændret lovgivning på fyrværkeriområdet. Der er ikke nedlagt underafdelinger i forbindelse med udfasningen.

Hjemmeværnets økonomiske resultat afspejler en økonomi i balance. Der er i 2025 opnået et mindreforbrug på 5,7 mio. kr., svarende til mindre end 1 pct. af Hjemmeværnets samlede budget for 2025. Af dette overskud kan cirka 4 mio. kr. henføres til koncernmæssige reguleringer på tværs af Forsvarsministeriets område.

2.5 Forventninger til det kommende år

For at styrke varetagelsen af Hjemmeværnets kerneopgaver vil Hjemmeværnskommandoen i 2026 have særligt fokus på at styrke kampkraften og øge antallet af frivillige soldater i den aktive styrke. Dette vil blandt andet ske gennem implementering af beslutninger om nye materielanskaffelser og øvrige forligsrelaterede projekter samt gennem implementering af det nye rekrutterings- og onboardingkoncept.

Hjemmeværnskommandoen vil endvidere fastholde fokus på imødekommelse af Forsvarets anmodninger om støtte til opgaveløsning ved både varslede og uvarslede indsættelser samt opretholdelse af evnen til med kort

varsel at kunne støtte politiet og civile beredskabsaktører i håndteringen af ikke-planlagte støtteopgaver, uforudsete hændelser og større begivenheder.

Hjemmeværnet vil fra 2026 gennemføre årlige øvelser, hvor alle opgavetyper i Hjemmeværnet, herunder aktivering og mobilisering – til lands, til vands og i luften – trænes. Øvelserne vil år for år vokse i omfang og kompleksitet, idet ambitionen for 2028 er en landsdækkende øvelse med mindst 12.000 frivillige soldater. Øvelserne skal demonstrere, at Hjemmeværnet har evnen og viljen til at sikre danskernes sikkerhed samt medvirke til at opretholde samfundets robusthed, hvilket blandt andet skal bidrage til totalforsvarets samlede afskrækkelse.

Der er i 2026 afsat 511,6 mio. kr. til Hjemmeværnet. Hjemmeværnskommandoen forventer et større bevillingsbehov end grundbudgettet tilsiger til finansiering af den fortsatte vækst i antallet af frivillige soldater og øgede efterspørgsel efter Hjemmeværnets opgaveløsning. Der er dialog om tilførsel af yderligere midler, eksempelvis ved omdisponering af midler inden for Forsvarsministeriets område.

Tabel 4 / Forventninger til det kommende år

(mio. kr.)	Regnskab 2025	Grundbudget 2026
Bevilling og øvrige indtægter	-608,2	-511,6
Udgifter	602,5	511,6
Resultat	-5,7	0,0

3. Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

Hjemmeværnskommandoen indgår i regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. Hjemmeværnets aktiver og passiver indgår i én samlet balance for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 og afrapporteres i den samlede årsrapport for denne virksomhed, der ud over de enkelte centralt styrede konti omfatter følgende styrelser: Forsvarskommandoen, Hjemmeværnskommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse.

Regnskabet i Hjemmeværnets årsberetning er et bilag til det samlede regnskab for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

Regnskabet for Hjemmeværnet indeholder udgiftsbaserede bevillinger og er udarbejdet i overensstemmelse med statens udgiftsbaserede regnskabsprincipper samt de nærmere regler og retningslinjer herfor i regnskabsbekendtgørelsen, finansloven og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV). De nævnte principper fraviges dog på et enkelt område, idet forskudsbetalinger til leverandører vedrørende levering af materiel mv. på flerårige kontrakter indregnes og udgiftsføres i bevillingsregnskabet på betalings-tidspunktet i henhold til finansloven.

I budgetåret er der taget udgangspunkt i grundbudgettet for 2026. Beløb angives som udgangspunkt i mio. kr. i én decimal, og der kan forekomme afrundingsdifferencer. Tabellerne er baseret på data fra Demars og Statens Koncern Rapportering (SKR).

Den ved udarbejdelsen af regnskabet anvendte regnskabspraksis, herunder afvigelsen fra gældende regler, svarer til den praksis, der er anvendt ved udarbejdelsen af regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. For nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis henvises til beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i det samlede finansielle regnskab for 2025 for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

3.2 Resultatopgørelse

Der henvises til årsrapportens tabel 5. Tabel 6 udarbejdes ikke for udgiftsbaserede bevillinger.

3.3 Balance

Der henvises til årsrapportens tabel 7.

3.4 Egenkapitalforklaring

Der henvises til årsrapportens tabel 8.

3.5 Likviditet og låneramme

Tabel 9 udarbejdes ikke for udgiftsbaserede bevillinger.

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 10 / Opfølgning på lønsumsloft (mio. kr.)

Hovedkonto	12.24.01
Lønsumsloft FL	406,6
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	460,9
Lønforbrug under lønsumsloft	471,5
Difference (merforbrug)	-10,6
Akk. opsparing ultimo året	21,3
Akk. opsparing ultimo indeværende år	10,7

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

Differencen mellem lønsumsloft inkl. tillægsbevillinger/aktstykker og lønforbrug under lønsumsloft kan relateres til refusionsopgørelsen vedr. Hjemmeværnets støtte til EU-formandskabet, der primært er modtaget som øvrig drift uagtet, at forbruget i al væsentlighed har været på lønsum.

3.7 Bevillingsregnskab

Årets resultat er som forventet et mindreforbrug på 5,7 mio. kr. Hjemmeværnets overførte akkumulerede videreførsel ultimo 2025 er forøget til 17,4 mio. kr.

Tabel 11 / Bevillingsregnskab (mio. kr.)

Hovedkonto	Navn	Bevillingstype		Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse ultimo
Drift							
12.24.01	Hjemmeværnet	Drift	Udgifter	608,8	602,5	6,3	17,4
			Indtægter	-1,1	-0,5	-0,6	

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

4. Bilag

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

Der henvises til tabel 12 og 13 i det samlede finansielle regnskab.

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Hjemmeværnskommandoen har ingen indtægtsdækket virksomhed, hvorfor tabel 14 og 15 ikke fremgår.

4.3 Fællesstatslige løsninger m.v.

Hjemmeværnskommandoen har ingen ydelser, der sælges som fællesstatslige løsninger, hvorfor tabel 16 ikke fremgår.

4.4 Gebyrfinansieret virksomhed

Hjemmeværnskommandoen har ingen gebyrfinansieret virksomhed, hvorfor tabel 17 og 18 ikke fremgår.

4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Hjemmeværnskommandoen har ingen tilskudsfinansierede aktiviteter, hvorfor tabel 19 ikke fremgår.

4.6 Forelagte investeringer

Hjemmeværnskommandoen har ingen forelagte investeringer, hvorfor tabel 20 og 21 ikke fremgår.

4.7 It-omkostninger

Der henvises til tabel 22 i det samlede finansielle regnskab for virksomheden med CVR nr. 16 28 71 80.



Hjemmeværnskommandoen
Vordingborg Kaserne
Sankelmarksvej 26
4760 Vordingborg

Telefon: +45 7282 0000
E-mail: hjk@hjb.dk
www.hjb.dk

EAN: 5798000201224
CVR: 16 28 71 80

Marts 2026

Bilag 3

Årsberetning

Forsvarsministeriets

Materiel- og

Indkøbsstyrelse

2025

Indhold

1. PÅTEGNING

2. BERETNING

2.1. Præsentation af virksomheden	2
2.2. Ledelsesberetning	2
2.5. Forventninger til det kommende år	3

3. REGNSKAB

3.1. Anvendt regnskabspraksis	5
3.2 Resultatopgørelse	6
3.3 Balance	6
3.4 Egenkapitalforklaring	6
3.5 Likviditet og låneramme	6
3.6 Opfølgning på lønsumsloft	6
3.7. Bevillingsregnskab	6

4. BILAG

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance	8
4.2 Indtægtsdækket virksomhed	8
4.3 Fællesstatslige løsninger m.v.	8
4.4 Gebyrfinansieret virksomhed	8
4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter	8
4.6 Forelagte investeringer	8
4.7 It-omkostninger	9

1. Påtegning

Årsberetningen er et bilag til årsrapporten for CVR nr. 16 28 71 80. Årsberetningen omfatter de bevillinger på finansloven, som Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse er ansvarlig for, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for finansåret 2025.

Materiel og It-området omfatter seks hovedkonti: §12.13.01. Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, §12.13.02. Materieldrift, §12.13.03. Kapacitetsplan it, §12.13.04. Materielanskaffelser, §12.13.05. Tilskud til indsatser i Ukraine mv. og §12.13.06. Ramme til anskaffelser mhp. donationer til Ukraine.

1.1. Påtegning

Det tilkendegives hermed:

- 1) at årsberetningen er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser for både de faglige resultater og den finansielle rapportering.
- 2) at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- 3) at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsberetningen.

Ballerup, den 19. marts 2026



Per Pugholm Olsen
Direktør, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse

2. Beretning

2.1. Præsentation af virksomheden

Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse (FMI) varetager som Forsvarets materiel- og it-faglige myndighed anskaffelse, indkøb, driftsstyring, forsyning og udfasning af det samlede materiel og it. Endvidere bidrager Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse til udmøntning af donationer til Ukraine, cybersikkerhed og arbejdet med teknologi og innovation i tæt samspil med nationale og internationale samarbejdspartnere, inklusive industrien og universiteter. FMI er som myndighed underlagt Forsvarsministeriet og den koncernfælles vision og mission.

2.2. Ledelsesberetning

2025 har for FMI været præget af højt tempo og mange parallelle opgaver. Forsvarets genopbygning pågår fortsat, og FMI's rolle heri er central. Fokus har i 2025 i særlig grad været præget af udmøntningen af Accelerationsfondens midler. Det har givet FMI en række nye krav, men også nye muligheder for hurtigere anskaffelser og kortere gennemløbstider.

FMI's arbejde med materielanskaffelser i 2025 har bl.a. resulteret i, at Hjemmeværnet har fået nye fly, og at fly fra Danmarks aldrende F-16 flåde er doneret til Ukraine og påbegyndt overleveret til Argentina. Endvidere er der lagt en bestilling ind på flere F-35 kampfly. FMI har endvidere også skrevet kontrakt på bl.a. 1.000 nye firhjulstrækkere, flere infanterikampkøretøjer, store mængder soldaternært udstyr og en lang række anskaffelser til den tunge brigade. Hertil kommer en af de mest betydningsfulde anskaffelser i 2025; jordbaseret luftforsvar, hvilket er Forsvarets største samlede anskaffelse nogensinde. 2025 blev ligeledes året, hvor Flådeprogrammet fik underskrevet den første kontrakt.

Foruden en række større materielanskaffelser har FMI i 2025 også haft fokus på at forbedre driften af eksisterende materielkapaciteter. På It-området har FMI tilsvarende sikret en stabil drift af koncernens It-systemer samtidig med et vedvarende fokus på styrkelse af robusthed. Her nåede FMI i 2025 ikke i mål med alle de planlagte initiativer vedrørende udbygningen af cyber- og informationssikkerheden, hvorfor FMI i 2026 fortsat vil have fokus på området.

Tabel 2 / Virksomhedens hovedkonti (mio. kr.)

		Bevilling 2025 (FL+TB)	Regnskab 2025	Videreførsel Ultimo 2025
Drift	Udgifter	34.127,0	34.053,5	954,6
	Indtægter	-153,1	-654,7	
Administrerede ordninger	Udgifter	19.818,3	21.294,0	0,0
	Indtægter	-9.589,3	-10.980,0	
Anlæg	Udgifter	19.794,4	21.283,4	3.081,5
	Indtægter	-337,8	-353,8	

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

2.4. Faglige resultater

Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse vurderer, at målopfyldelsen af de faglige mål i mål- og resultatplan for 2025 er tilfredsstillende, da 12 ud af i alt 15 delmål er opfyldt. De resterende tre delmål, som er forligsimplicering – milepæle for meget korttrækkende luftværn, styrket cyber- og informationssikkerhed samt informationssikkerhed og databeskyttelse relateret til leverandører, er ikke opfyldte. Resultatet skal ses i lyset af den sikkerhedspolitiske situation – samt de afledte konsekvenser heraf – som Forsvaret har befundet sig i 2025. Situationen har fordret, at FMI kontinuerligt har måttet vurdere prioriteringen af ressourcer op imod de operative myndigheders behov.

Nedenstående beskriver kortfattet de væsentligste resultater for FMI i 2025.

Med baggrund i en ambition om at opnå et fælles billede af status og målsætninger for styringsrelevante kapaciteters materielrådighedsgrad, igangsatte FMI i 2025 et projekt med fokus på materielrådighedsgrad. Målet var, at FMI i samarbejde med de tre værn, Forsvarets Vedligeholdelsestjeneste (FVT), Forsvarskommandoen (FKO) og Hjemmeværnet skulle etablere en ensartet og fælles tilgang til opgørelse af materielrådighedsgrad på de væsentligste materielkapaciteter samt præsentere et værktøj til brugbar visning af rådighedsgraden. Begge målsætninger er blevet indfriet og det er gået hurtigere end forventet, hvorfor projektet har været forud for tidsplanen. Det har betydet, at det siden medio 2025 har været muligt at præsentere opdaterede tal for Flyvevåbnet og Hæren. Projektet om materielrådighedsgrad er nu integreret i projektet om Capability Management, som blev startet i 2. kvartal 2025.

FMI har i 2025 også indgået kontrakter om hasteanskaffelse af en indledende Jordbaseret Luftforsvars (JBL) kapacitet til Danmark. Medio december 2025 modtog Flyvevåbnets nyoprettede Air Defence Wing det første af flere JBL-systemer, da første norske Norwegian Advanced Surface-to-Air Missile System (NASAMS leaset) blev leveret på Flyvestation Skalslev. Parallelt med denne anskaffelse har FMI iværksat anskaffelsen af den permanente JBL-kapacitet. FMI har således kunne indgå kontrakter på en række JBL-systemer. Hertil kommer, at FMI primo 2026 forventer at indgå kontrakt vedrørende levering af yderligere JBL-systemer. Der er tale om den hidtil største enkeltstående investering i genopbygningen af det danske forsvar. Sideløbende opbygges enheder, der skal operere systemerne. Første del opbygges på Flyvestation Skalslev. Anskaffelse og opbygning sker inden for rammer og krav givet ved NATO styrkemål 2025.

FMI har ligeledes i 2025 indgået kontrakt om anskaffelsen af fire langtrækkende droner af typen MQ-9B fra virksomheden General Atomics Aeronautical Systems, som skal bidrage til at styrke overvågningen og derigennem det danske beredskab i Arktis, Nordatlanten og Østersøregionen. Anskaffelsen er foregået gennem en fremskyndet proces og samarbejde på tværs af Forsvarets enheder såvel som med leverandøren. Anskaffelsen sker gennem NATO Support and Procurement Agency (NSPA) inden for rammerne af det planlagte budget på en aftale, som ligeledes vil blive anvendt af andre lande. Desuden har andre NATO-lande tidligere købt droner direkte fra General Atomics Aeronautical Systems. Dermed er Danmark sikret adgang til fælles viden, standarder og ikke mindst erfaringer fra andre nationer, der allerede opererer med samme teknologi. Det gør, at Danmark står godt rustet i forhold til at lykkes med implementeringen.

2.5. Forventninger til det kommende år

Den sikkerhedspolitiske situation, som Danmark befinder sig i, er fortsat usikker. Det stiller store krav til Forsvaret og dermed FMI. Derfor ser FMI ind i et år med fortsat travlhed, hvor et særligt fokus på henholdsvis implementeringen af nyindkøbt materiel til den operative struktur samt en fortsat styrkelse af It-området vil være dominerende.

I 2025 har FMI løbende arbejdet på at gøre beslutningsprocesser hurtigere – i 2026 skal FMI have gjort processen fra modtagelse af materiel fra leverandører til overlevering til operative brugere kortere og hurtigere. Dette er forudsætningen for, at Forsvaret kan løse sine opgaver og er således en kerneopgave for FMI.

Ligeledes har den teknologiske udvikling, digitaliseringen af kamppladsen og den øgede afhængighed af netværksbaserede systemer ført til nye operative muligheder og fordele, men også nye sårbarheder. Undergravende virksomhed i cyberspace udgør en stadig stigende trussel mod myndigheders sammenhængskraft, politisk beslutningstagning samt opgaveløsning. Der stilles derfor store krav til koncernens tekniske og organisatoriske datasikkerhed, som nødvendigvis må kunne forebygges og minimere risici samt konsekvenser af eventuelle undergravende hændelser. Digitaliseringen af kamppladsen samt integrationen af operationer i cyberdomænet med andre typer af operationer og aktiviteter fordrer ligeledes et robust skalerbart It-landskab, der er i stand til at håndtere disse aktiviteter samt den heraf øgede datatrafik. Derfor vil FMI i 2026 fokusere på at udbygge og styrke koncernens It-landskab.

Tabel 4 viser regnskab for 2025 og grundbudget for 2026 for FMI's bevillinger. Det fremgår af tabellen, at det samlede grundbudget 2026 er 16.054,6 mio. kr. mindre end udgiften i 2025. Det skyldes primært afventende

udmøntning af forligsmidler jævnfør forligsstyringsmodellen og Accelerationsfondsmidler samt mindre budget i 2026 til §12.26.06 Anskaffelser mhp. donationer til Ukraine.

For både regnskabet 2025 og grundbudget 2026 indgår også generstatningsanskaffelser efter gennemførte donationer til Ukraine samt indkøb til direkte donation.

Tabel 4 / Forventninger til det kommende år (mio. kr.)

	Regnskab 2025	Grundbudget 2026
Bevilling og øvrige indtægter	-54.439,0	-38.419,1
Udgifter	55.336,9	38.419,1
Resultat	897,9	0,0

Note: Tabel 4 omfatter driftsbevillinger og anlægsbevillinger. Tabellen omfatter ikke § 12.13.05 (§ 12.26.05 i 2026), der er anden bevilling. Kontoen fremgår særskilt af bevillingsregnskabet i afsnit 3.7.

3. Regnskab

3.1. Anvendt regnskabspraksis

Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse (FMI) indgår i regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. FMI's aktiver og passiver indgår i én samlet balance for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 og afrapporteres i den samlede årsrapport for denne virksomhed, der omfatter følgende styrelser: Forsvarskommandoen, Hjemmeværnskommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse.

Regnskabet i FMI's årsberetning skal derfor ses som et bilag til det samlede regnskab for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

Regnskabet for FMI er udarbejdet i overensstemmelse med statens udgiftsbaserede regnskabsprincipper samt de nærmere retningslinjer herfor i regnskabsbekendtgørelsen, finansloven og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV). De nævnte principper fraviges dog på et enkelt område, idet forskudsbetalinger til leverandører vedrørende levering af materiel mv. på flerårige kontrakter indregnes og udgiftsføres i bevillingsregnskabet på betalingstidspunktet i henhold til finansloven.

I budgetåret er der taget udgangspunkt i grundbudgettet for 2026. Beløb angives som udgangspunkt i mio. kr. i én decimal, og der kan forekomme afrundingsdifferencer. Tabellerne er baseret på data fra Demars og Statens Koncern Rapportering (SKR).

Den ved udarbejdelsen af regnskabet anvendte regnskabspraksis, herunder afvigelsen fra gældende regler, svarer til den praksis, der er anvendt ved udarbejdelsen af regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. For nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis henvises til beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i årsrapporten for 2025 for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

3.2 Resultatopgørelse

Der henvises til årsrapportens tabel 5. Tabel 6 udarbejdes ikke for udgiftsbaserede bevillinger.

3.3 Balance

Der henvises til årsrapportens tabel 7.

3.4 Egenkapitalforklaring

Der henvises til årsrapportens tabel 8.

3.5 Likviditet og låneramme

Tabel 9 udarbejdes ikke for udgiftsbaserede bevillinger.

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 10 / Opfølgning på lønsumsloft (mio. kr.)

Hovedkonto	12.13.01
Lønsumsloft FL	1.514,0
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	1.696,4
Lønforbrug under lønsumsloft	1.704,2
Difference (merforbrug)	-7,8
Akk. opsparing ultimo året	-18,5
Akk. opsparing ultimo indeværende år	-26,2

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

FMI's lønsumsforbrug udgør et merforbrug på 7,8 mio. kr. ultimo 2025. Den akkumulerede lønsumsopsparing er negativ og udgør herefter 26,2 mio. kr. ultimo 2025.

3.7. Bevillingsregnskab

Tabel 11 viser driftsregnskabet for 2025 for FMI.

Det fremgår af tabellen, at FMI har et samlet mindreforbrug på § 12.13.01 på 30,9 mio. kr. Mindreforbruget kan primært henføres til øgede indtægter på grund af brugerbetalingen i relation til DALO DAYS (FMI Industridag) samt NATO møde primo 2025. Derudover har der været et mindreforbrug på udgifter, som primært er relateret til styrket eksekveringssevne og Digital Operativ Transformation (DOT).

Tabel 11 / Bevillingsregnskab (mio. kr.)

Hovedkonto	Navn	Bevillingstype		Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførsel Ultimo
Total	Drift		Udgifter	34.127,0	34.053,5	73,5	954,6
			Indtægter	-153,1	-654,7	501,6	
12.13.01	Materiel- og indkøbsstyrelsen	Drift	Udgifter	1.897,3	1.875,7	21,6	20,7
			Indtægter	-1,4	-10,7	9,3	
12.13.02	Materieldrift	Drift	Udgifter	28.758,0	28.729,6	28,4	844,2
			Indtægter	-130,0	-599,0	469,0	
12.13.03	Kapacitetsplan it	Drift	Udgifter	1.831,8	1.830,2	1,6	60,7
			Indtægter	-21,7	-44,9	23,2	
12.13.06	Anskaffelser mhp. donationer til Ukraine	Drift	Udgifter	1.639,9	1.618,0	21,9	29,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
Total	Adm. ordninger		Udgifter	19.818,3	21.294,0	-1.475,7	0,0
			Indtægter	-9.589,3	-10.980,0	1.390,7	
12.13.05	Tilskud til indsatsen i Ukraine mv.	Anden	Udgifter	19.818,3	21.294,0	-1.475,7	0,0
			Indtægter	-9.589,3	-10.980,0	1.390,7	
Total	Anlæg		Udgifter	19.794,4	21.283,4	-1.489,0	3.081,5
			Indtægter	-337,8	-353,8	16,0	
12.13.04	Materiel-anskaffelser	Anlæg	Udgifter	19.794,4	21.283,4	-1.489,0	3.081,5
			Indtægter	-337,8	-353,8	16,0	

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

På § 12.13.02 *Materieldrift* kan mindreforbruget på 497,4 mio. kr. primært henføres til flere indtægter end budgetteret.

På § 12.13.03 *Kapacitetsplan it* kan mindreforbruget på 24,8 mio. kr. primært henføres til øgede indtægter, som skyldes fakturering af It-ydelser i slutningen af året.

På § 12.13.06 *Anskaffelser mhp. Donationer til Ukraine* kan mindreforbruget på 21,9 mio. kr., primært henføres til midler afsat til innovationsprojekter med henblik på donationer til Ukraine.

På § 12.13.05 *Tilskud til indsatsen i Ukraine mv.* er der et merforbrug på 85,0 mio. kr., som svarer til 0,8 pct. af nettobevillingen. I forhold til bevillingen er FMI's forpligtelser afstemt i aftaledokumentet mellem Forsvarsministeriet (FMN), Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse (FRS) og FMI. Hovedprocessen for donationerne er, at FMI bemyndiges af FMN til iværksættelse af hver enkelt donation, hvor FMI gennemfører flere kontroller og sikrer, at udgiften håndteres på korrekt underbevilling, som herefter videreformidles til FRS.

På § 12.13.04 *Materielanskaffelser* er der et merforbrug i forhold til bevillingen, som skyldes planlagt anvendelse af tidligere års akkumulerede videreførelser.

4. Bilag

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

Der henvises til tabel 12 og 13 i årsrapporten.

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Styrelsen har ingen indtægtsdækket virksomhed, hvorfor tabel 14 og 15 ikke fremgår.

4.3 Fællesstatslige løsninger m.v.

Styrelsen har ingen ydelser, der sælges som fællesstatslige løsninger, hvorfor tabel 16 ikke fremgår.

4.4 Gebyrfinansieret virksomhed

Styrelsen har ingen gebyrfinansieret virksomhed, hvorfor tabel 17 og 18 ikke fremgår.

4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Styrelsen har ingen tilskudsfinansierede aktiviteter, hvorfor tabel 19 ikke fremgår.

4.6 Forelagte investeringer

Tabel 20 / Oversigt over afsluttede materielanskaffelser (mio. kr.)

Afsluttede materielanskaffelser**	Anskaffelsens start	Forventet afslutning ved anskaffelsen start	Faktisk afslutningstidspunkt	Oprindelig budgetteret totaludgift	Faktisk totaludgift*	Bevilling modtaget
Ringmounts (inkl. supplerende aktstykke)	2018	2020	2025	178,7	183,9	Akt. 189 2021 Akt. 1 2018 Akt. 72 2018
Hærens Taktiske Kommunikationsnetværk (HTK)	2019	2023	2025	347,9	318,5	Akt. 127 2018
Side Scan Sonar erstatningsanskaffelse	2020	2023	2025	171,9	117,4	Akt. 293 2020

*Godkendelsesårets pris- og lønniveau.

** Materiel er modtaget og overdraget til operativ brug, hvorefter formel intern afslutning af materielanskaffelsen er igangsat, men endnu ikke afsluttet. Der kan ved endelig opgørelse forekomme mindre væsentlige udgifter, som vil påvirke den samlede totaludgift.

4.6.1 Anskaffelse af Ringmounts

FMI har anskaffet 574 beskyttede ringmounts til montering på køretøjer. Udover beskyttelsesplader til beskyttelse af skytten er der integreret røgstaster samt forskellige modificeringer og opgraderinger af systemet. På en ringmount kan der monteres maskingeværer af forskellige størrelser/kalibre til beskyttelse af de pågældende køretøjer og deres mandskab – samt områdesikring generelt. Med integrationen af røgstaster kan besætningerne endvidere udlægge røgslør til yderligere beskyttelse af køretøjer og mandskab.

Ringmounts kan anvendes på en række forskellige køretøjstyper, hvor hele ringmounten monteres i en allerede forberedt konstruktion i køretøjet. De er derfor ombyttelige og fleksible.

4.6.2 Anskaffelse af Hærens Taktiske Kommunikationsnetværk

FMI har anskaffet og gennemført 583 indbygninger af Hærens Taktiske Kommunikationsnetværk jf. nedenfor. Første fase af projektet blev påbegyndt i 2012 og omfatter anskaffelse og indbygning af nyt radio- og kommunikationsmateriel i eksisterende køretøjer og platforme. Anden fase af projektet blev

påbegyndt i 2019 og omfatter anskaffelse af radioer og computere, udvikling og konsulenter til nyan-skaffelser af køretøjer og platforme. Integrationen er forløbet successivt på de forskellige typer af køretøjer. Der er enkelte mindre udeståender på dele af flåden af MAN-lastbiler og enkelte PIRANHA 5 køretøjer. Disse løses løbende i den almindelige drift efter hovedanskaffelsens afslutning.

Projektet blev således afsluttet i 2025 og har sikret en fleksibel, robust og mobil infrastruktur, der muliggør hurtig datakommunikation mellem enheder på det taktiske niveau. Gennem Hærens Taktiske Kommunikationsnetværk stilles letanvendelige værktøjer, såsom Hærens Battle Management System, til rådighed for de operative enheder.

4.6.3 Side Scan Sonar erstatningsanskaffelse

FMI har anskaffet nye Side Scan Sonarer som erstatning for de eksisterende ældre Side Scan Sonarer. De nye sonarer integreres i det danske modulære minerydningskoncept. Søværnets eksisterende Side Scan Sonarer fra 1990'erne havde nået deres tekniske og operative slutdato. En Side Scan Sonar udgør hovedsensoren i Mine Counter Measure (MCM) kapaciteten, og erstatningsanskaffelsen er en forudsætning for at kunne opretholde Søværnets MCM-kapacitet og det operative beredskab.

Med erstatningsanskaffelsen opretholdes Søværnets minerydningskapacitet, der sikrer evnen til fortsat at kunne rydde skarpe og historiske miner i såvel nationale som internationale farvande og stræder.

Tabel 21 / Oversigt over igangværende materielanskaffelser (mio. kr.)

Igangværende materiel-anskaffelser	Anskaffelsens start	Forventet afslutning	Årets udgift	Forventet total udgift
Tredje inspektionsfartøj	2013	2026	0,0	533,0
PMV-erstatningsanskaffelse (Piranha 5)	2016	2028	60,1	4.930,0
Pansrede patruljekøretøjer Eagle 5	2017	2026	0,0	248,5
Taktiske og kommercielle lastvogne	2017	2026	107,8	1.435,0
F-35A kampfly (inkl. kurssikringsaktstykke)	2017	2027	880,0	16160,4
Områdeluftforsvar på Søværnets fregatter	2018	2026	17,7	365,5
Pansrede patruljekøretøjer Eagle 5 yderligere anskaffelse	2020	2026	0,0	408,7
ASWsonarer til SEAHAWK	2020	2026	23,4	470,5
Pansrede brovogne	2019	2026	106,8	576,8
Stabiliseret våbensystem (STAVS)	2019	2026	95,8	176,5
CONRAM, kontor- og lagercontainere samt netværks- og kommunikationscontainere	2019	2027	36,6	293,9
Opbygning og klargøring af Piranha 5 (BDE CIS del 1)	2021	2026	18,0	143,0
Yderligere WGS satellitkommunikationskapacitet	2021	2026	10,6	175,3
Mobile generatorer	2021	2027	47,4	150,0
Panserværnsmissilsystemer	2021	2026	2,8	284,9
MLU (Midlife Update) af Søværnets 76 mm kanoner.	2022	2028	39,4	317,0
Brigade Communication and Information System (BDE CIS del 2)	2022	2026	41,5	209,5
ATMOS artillerisystemer	2023	2026	222,4	831,9
PULS raketkastersystemer	2023	2026	91,1	942,7
Mobile sensorsystemer	2023	2026	107,5	471,3
MLU (Midlife Update) af TPS-77 radar	2023	2026	3,2	184,4
Crashtendere	2024	2026	94,7	133,4
Motorredningsbåde	2024	2027	4,7	284,4
Secure Voice Communication System	2024	2026	1,9	110,3
Busser over 3.500 kg	2025	2028	0,0	96,0
Danish Rescue Vessels til Kystredningstjenesten	2025	2028	67,2	341,4
Opdatering af Forsvarets SEAHAWK-simulator	2025	2027	5,7	125,0

Note: Kommercielt fortrolige og fortrolige aktstykker er ekskluderet.

4.7 It-omkostninger

Der henvises til tabel 22 i årsrapporten.



Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse
Lautrupbjerg 1-5
2750 Ballerup

Telefon: +45 7281 4000
E-mail: fmi@mil.dk
www.fmi.dk

EAN: 5798000201767
CVR: 16 28 71 80

Marts 2026

Bilag 4.

Årsberetning

Forsvarsministeriets

Regnskabsstyrelse

2025

Indhold

1. PÅTEGNING

1.1. Påtegning	1
----------------	---

2. BERETNING

2.1. Præsentation af virksomheden	2
2.2. Ledelsesberetning	2
2.4. Faglige resultater	2
2.5. Forventninger til det kommende år	3

3. REGNSKAB

3.1. Anvendt regnskabspraksis	4
3.6. Opfølgning på lønsumsloft	5
3.7. Bevillingsregnskab	5

4. BILAG

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance	6
4.2 Indtægtsdækket virksomhed	6
4.3 Fællesstatslige løsninger m.v.	6
4.4 Gebyrfinansieret virksomhed	6
4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter	6
4.6 Forelagte investeringer	6
4.7 It-omkostninger	6

1. Påtegning

Årsberetningen er et bilag til årsrapporten for CVR nr. 16 28 71 80. Årsberetningen omfatter de bevillinger på finansloven som Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse er ansvarlig for, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for finansåret 2025:

- § 12.15.01 Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse

1.1. Påtegning

Det tilkendegives hermed:

- 1) at årsberetningen er rigtig, dvs. at årsberetningen ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser for både de faglige resultater og den finansielle rapportering.
- 2) at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- 3) at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsberetningen.

Hjørring, den 2. marts 2026



John Sørensen, Styrelsesdirektør

2. Beretning

2.1. Præsentation af virksomheden

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse arbejder sammen med Forsvarsministeriets departement og øvrige myndigheder for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed. Styrelsen understøtter koncernen med standardiserede løsninger på en række centraliserede administrative services, herunder bogføring, betalinger, rejse- og lønadministration.

Som regnskabsmæssigt og administrativt shared servicecenter bidrager Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse også til udvikling inden for administration, regnskab, økonomistyring, forvaltningsgrundlag og understøtter den løbende forretningsmæssige udvikling, herunder regeloverholdelse ift. regnskabskrav på ministerområdet. Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse varetager derudover opgaver relateret til ministerområdets finansielle risikostyring og udvikling heraf, og fastlægger herunder de regnskabsmæssige krav til styrelser, myndigheder og kommandoer samt rådgiver herom. Derudover varetager Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse ansvaret for finansiell controlling og sikrer herved grundlaget for aflæggelse af et retvisende regnskab.

Med afsæt i ministerområdets mission og vision har Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse i 2025 arbejdet med styrelsens strategiske målsætninger inden for egne kompetence- og ansvarsområder med henblik på at kunne understøtte opbygningen af Forsvarets kampkraft. I forlængelse af disse målsætninger har styrelsen fastsat pejlemærker og indsatsområder for de kommende år.

2.2. Ledelsesberetning

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelses resultater for 2025 har været tilfredsstillende.

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse har i 2025 foretaget en intern omorganisering, så styrelsens sektioner nu er organiseret i to centre, Administrations- og Regnskabscenteret. Omorganiseringen er sket med henblik på at skabe et tættere fagligt fællesskab og bedre vidensdeling om de opgaver, som ligger i de enkelte centre, og derved levere en bedre understøttelse og service til styrelsens kunder.

Tabel 2 / Virksomhedens hovedkonti (mio. kr.)

		Bevilling 2025 (FL+TB)	Regnskab 2025	Videreførsel ultimo 2025
Drift	Udgifter	133,0	132,7	3,5
	Indtægter	-0,2	-0,2	

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

2.4. Faglige resultater

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse vurderer, at styrelsens målsætninger i mål- og resultatplanen for 2025 er blevet opfyldt tilfredsstillende, idet alle styrelsens fem målsætninger vurderes at være opfyldt.

Hovedopgaven for Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse er at aflægge årsregnskabet for ministerområdet. Opgaven er løst tilfredsstillende, og regnskabet for 2024 er afgivet uden væsentlige bemærkninger til regnskabets rigtighed. Der er desuden implementeret styrelsesspecifikke regnskabserklæringer med henblik på at sikre løbende opfølgning på væsentlige regnskabsmæssige risici hos styrelser og myndigheder på ministerområdet.

Det er i 2025 lykkedes Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse at fastholde et højt kvalitativt niveau i den samlede opgavevaretagelse af styrelsens kerneopgaver trods en stigning i den samlede opgavevolumen som følge af koncernens accelererede opbygning. Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse har fortsat leveret en tilfredsstillende og professionel understøttelse af koncernen, hvilket blandt andet afspejles i, at styrelsen har nået målsætningerne for rettidig fakturabehandling og lønadministration i årets mål- og resultatplan.

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse har igen i 2025 bidraget til Personelkommandoens igangværende forretningsprojekt for overgang til Statens Lønssystem, dels ved at gennemføre tests af forretningsmæssige krav og dels ved at understøtte fremdriften i projektplanen med relevante ressourcer og kompetencer.

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse har i 2025 desuden fortsat prioriteret en aktiv indsats i arbejdet med udvikling og implementering af det tværgående finansielle kontrolmiljø på ministerområdet. Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse har udarbejdet og igangsat implementeringen af en koncernfælles plan for at styrke det finansielle kontrolmiljø.

Den koncernfælles plan indeholder blandt andet en styrkelse af det finansielle kontrolmiljø i 2025 med implementering af udvidet controlling, der bidrager til at sikre overholdelse gældende krav i perioden overholdes frem mod, at de finansielle processer er risikoafdækket. I den koncernfælles plan er der i 2025 etableret overblik over de finansielle processer, og der er foretaget gennemgang af kontrolniveauet i to finansielle processer for at vurdere risici. Der er ligeledes udarbejdet en prioriteret plan for gennemgang af fire finansielle processer i 2026.

2.5. Forventninger til det kommende år

Der er et koncernfælles fokus på hastighed i opbygningen af Forsvarets kampkraft. Det opleves også i Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse med en stigende volumen inden for styrelsens kerneområder. For at kunne understøtte den accelererede opbygning vil Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse i 2026 have fokus på at optimere egne arbejdsprocesser med henblik på bedst muligt at understøtte Forsvarets operative struktur med varetagelsen af administrative opgaver. Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse skal være rammesættende for det samlede finansielle kontrolmiljø på ministerområdet som led i håndteringen af koncernens samlede regnskab.

Med mål- og resultatplanen for 2026 vil Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse have fokus på at levere en fortsat stærk eksekvering af styrelsens kerneopgaver og understøtte udviklingen på ministerområdet med hensyn til kontrolmiljøet. Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse vil arbejde mod at styrke fundamentet for styrelsens opgaveløsning og sikre, at kerneopgaver fortsat eksekveres effektivt og på et fagligt højt niveau.

Dette gøres dels ved fortsat at sikre et retvisende regnskab og videreføre arbejdet med myndighedsspecifikke regnskabsrapporteringer, dels ved fortsat at understøtte overgangen til Statens Lønssystem og indfri styrelsens effektmål for rettidig lønadministration og fakturabehandling i 2026. Derudover er det Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelses mål at drive implementeringen af det interne finansielle kontrolmiljø på ministerområdet og fortsætte styrelsens gennemgang af finansielle processer samt at foretage brugerundersøgelse af udvalgte dele af styrelsens opgaver.

Tabel 4 / Forventninger til det kommende år

(mio. kr.)	Regnskab 2025	Grundbudget 2026
Bevilling og øvrige indtægter	-133,0	-138,2
Udgifter	132,7	138,2
Resultat	-0,3	0,0

3. Regnskab

3.1. Anvendt regnskabspraksis

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse indgår i regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelses aktiver og passiver indgår i én samlet balance for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 og afrapporteres i den samlede årsrapport for denne virksomhed, der ud over enkelte centralt styrede konti omfatter følgende myndigheder: Forsvarskommandoen, Hjemmeværnskommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse.

Regnskabet i Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelses årsberetning er et bilag til det samlede regnskab for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

Regnskabet for Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse indeholder udgiftsbaserede bevillinger og er udarbejdet i overensstemmelse med statens udgiftsbaserede regnskabsprincipper samt de nærmere regler og retningslinjer herfor i regnskabsbekendtgørelsen, finansloven og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV). De nævnte principper fraviges dog på et enkelt område, idet forskudsbetalinger til leverandører vedrørende levering af materiel mv. på flerårige kontrakter indregnes og udgiftsføres i bevillingsregnskabet på betalingstidspunktet i henhold til finansloven.

I budgetåret er der taget udgangspunkt i grundbudgettet for 2026. Beløb angives som udgangspunkt i mio. kr. i én decimal, og der kan forekomme afrundingsdifferencer. Tabellerne er baseret på data fra Demars og Statens Koncern Rapportering (SKR).

Den ved udarbejdelsen af regnskabet anvendte regnskabspraksis, herunder afvigelsen fra gældende regler, svarer til den praksis, der er anvendt ved udarbejdelsen af regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. For nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis henvises til beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i det samlede finansielle regnskab for 2025 for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

3.6. Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 10 / Opfølgning på lønsumsloft (mio. kr.)

Hovedkonto	12.15.01
Lønsumsloft FL	137,6
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	129,8
Lønforbrug under lønsumsloft	129,7
Difference (mindreforbrug)	0,1
Akk. opsparing ultimo 2024	0,9
Akk. opsparing ultimo 2025	0,9

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

3.7. Bevillingsregnskab

Tabel 11 / Bevillingsregnskab (mio. kr.)

Hovedkonto	Navn	Bevillingstype		Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførsel Ultimo
Drift							
12.15.01	Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse	Drift	Udgifter	133,0	132,7	0,3	3,5
			Indtægter	-0,2	-0,2	0,0	

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse vurderer det regnskabsmæssige resultat som tilfredsstillende.

4. Bilag

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

Der henvises til tabel 12 og 13 i det samlede finansielle regnskab.

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse har ingen indtægtsdækket virksomhed, hvorfor tabel 14 og 15 ikke fremgår.

4.3 Fællesstatslige løsninger m.v.

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse har ingen ydelser, der sælges som fællesstatslige løsninger, hvorfor tabel 16 ikke fremgår.

4.4 Gebyrfinansieret virksomhed

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse har ingen gebyrfinansieret virksomhed, hvorfor tabel 17 og 18 ikke fremgår.

4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse har ingen tilskudsfinansierede aktiviteter, hvorfor tabel 19 ikke fremgår.

4.6 Forelagte investeringer

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse har ingen forelagte investeringer, hvorfor tabel 20 og 21 ikke fremgår.

4.7 It-omkostninger

Der henvises til tabel 22 i det samlede finansielle regnskab for virksomheden med CVR nr. 16 28 71 80.



Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse
Arsenalvej 55
9800 Hjørring

Telefon: +45 7281 0700
E-mail: FRS-MYN@mil.dk
www.regnskabsstyrelsen.dk

EAN: 5798000201439
CVR: 16287180

Bilag 5. Finansielt regnskab

for de centralt styrede konti

2025

Indhold

1. Påtegning	2
2. Beretning	3
3. Regnskab	4
3.1. Anvendt regnskabspraksis	4
3.7. Bevillingsregnskab	5

1. Påtegning

Det finansielle regnskab er aflagt i henhold til bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen.

Det finansielle regnskab omfatter de hovedkonti på finansloven, som Forsvarsministeriets Departement er ansvarlig for, men som regnskabsmæssigt indgår i virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for finansåret 2024:

- § 12.11.02. Generelle puljer og reserver
- § 12.11.04. Refusioner fra Den Europæiske Fredsfacilitet
- § 12.11.75. Accelerationsfond
- § 12.11.76. Reserver og prioriteringsrum til investeringer i dansk forsvar og sikkerhed i regi af forsvarsforlig 2024-2033 og til militærstøtte til Ukraine
- § 12.11.77. Reserve til anlægsinitiativer
- § 12.11.78. Reserver og budgetregulering
- § 12.11.79. Reserver og budgetregulering
- § 12.28.01. Særlige udgifter vedr. EU
- § 12.29.01. Bidrag til NATO's militære driftsbudgetter mv.
- § 12.29.11. Bidrag til internationalt finansieret NATO-investeringsprogram
- § 12.29.12. Risikopræmie vedr. kapitalindskud til NATO innovationsfond

Det tilkendegives hermed:

- at det finansielle regnskab er rigtigt, dvs. at det finansielle regnskab ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser,
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af det finansielle regnskab.

København, den 6. marts 2026



Poul Taankvist
Koncernstyringsdirektør

2. Beretning

De centralt styrede konti kan ikke entydigt relateres til de enkelte myndigheder inden for virksomheden under CVR-nr. 16 28 71 80. Derfor varetages den konkrete opfølgning og styring centralt i Forsvarsministeriets Departement. For at synliggøre denne ansvarsfordeling afreporteres ovennævnte hovedkonti i et særskilt bilag til årsrapporten for CVR-nr. 16 28 71 80.

Forsvarsministeriet har dispensation fra Økonomistyrelsen til at aflægge et særskilt finansielt regnskab for de centralt styrede konti. De i 2025 omfattede hovedkonti fremgår af nedenstående tabel 1.

TABEL 1 / Centralt styrede hovedkonti

Hoved-konti	Navn	Bevillings-type
§ 12.11.02	Generelle puljer og reserver	Drift
§ 12.11.04	Refusioner fra Den Europæiske Fredsfacilitet	Anden
§ 12.11.75.	Accelerationsfond	Reservation
§ 12.11.76.	Reserver og prioriteringsrum til investeringer i dansk forsvar og sikkerhed i regi af forsvarsforlig 2024-2033 og til militær støtte til Ukraine	Reservation
§ 12.11.77	Reserve til anlægsinitiativer	Anlæg
§ 12.11.78	Reserver og budgetregulering	Anlæg
§ 12.11.79	Reserver og budgetregulering	Reservation
§ 12.28.01	Særlige udgifter vedr. EU	Anden
§ 12.29.01	Bidrag til NATOs militære driftsbudgetter mv.	Reservation
§ 12.29.11	Bidrag til internationalt finansieret NATO-investeringsprogram	Reservation
§ 12.29.12	Risikopræmie vedr. kapitalindskud til NATO innovationsfond	Reservation

Af tabel 2 fremgår de samlede indtægter og udgifter for året. Desuden vises overført overskud ultimo 2025.

TABEL 2 / Centralt styrede hovedkonti

		Bevilling 2025 (FL+TB)	Regnskab 2025	Videreførsel ultimo 2025
Drift	Udgifter	307,3	195,4	208,6
	Indtægter	-224,8	-134,9	
Administrerede ordninger	Udgifter	556,0	544,6	130,5
	Indtægter	-488,9	-503,8	
Anlæg	Udgifter	0,0	0,0	0,0
	Indtægter	0,0	0,0	

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

Af tabel 4 fremgår forventninger til det kommende år.

Tabel 4 / Forventninger til det kommende år

(mio. kr.)	Regnskab 2025	Grundbudget 2026
Bevilling og øvrige indtægter	-698,7	-24.882,2
Udgifter	664,9	24.882,2
Resultat	-33,8	0,0

Årets resultat for 2025 udgør et mindreforbrug på 33,8 mio. kr. Differencen mellem regnskab 2025 og budget 2026 skyldes bl.a., at udmøntningen af reserver på § 12.11.02, § 12.11.75, §12.11.76, § 12.11.77, § 12.11.79 samt § 12.11.80 og § 12.11.81 til styrkelse af Forsvaret på i alt 23,5 mia. kr. først sker i løbet af finansåret.

3. Regnskab

3.1. Anvendt regnskabspraksis

De af regnskabet omfattede hovedkonti indgår i regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. Aktiver og passiver for de omfattede hovedkonti indeholdes i én samlet balance for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 og afrapporteres i det samlede finansielle regnskab for denne virksomhed, der også omfatter myndighederne Forsvarskommandoen, Hjemmeværnet, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse.

Regnskabet i dette finansielle regnskab består alene af et udgiftsbaseret driftsregnskab og tilhørende noter, og er et bilag til det samlede finansielle regnskab for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

Regnskabet omfatter alene de hovedkonti, som fremgår af påtegningen. Regnskabet for de omfattede hovedkonti indeholder udgiftsbaserede bevillinger og er udarbejdet i overensstemmelse med statens udgiftsbaserede regnskabsprincipper samt de nærmere regler og retningslinjer herfor i regnskabsbekendtgørelsen, finansloven og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV). Alle bevillinger er udgiftsbaserede. Forskudsbetalinger til leverandører vedrørende levering af materiel mv. og flerårige kontrakter indregnes og udgiftsføres i bevillingsregnskabet på betalingstidspunktet i henhold til tekstanmærkning på finansloven.

I budgetåret er der taget udgangspunkt i grundbudgettet for 2026. Beløb angives som udgangspunkt i mio. kr. i én decimal, og der kan forekomme afrundingsdifferencer. Tabellerne er baseret på data fra Demars og Statens Koncern Rapportering (SKR).

Den ved udarbejdelsen af regnskabet anvendte regnskabspraksis, herunder afvigelsen fra gældende regler, svarer til den praksis, der er anvendt ved udarbejdelsen af regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. For nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis henvises til beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i det samlede finansielle regnskab 2025 for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

3.7. Bevillingsregnskab

TABEL 11 / Bevillingsregnskab for finanslovskonti på driftsbevillingen (mio. kr.)

Hovedkonto	Navn	Bevillings- type	(Mio. kr.)	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Viderefø- relse ultimo
Drift							
12.11.02.	Generelle puljer og reserver	Drift	Udgifter	307,3	195,4	111,9	208,6
			Indtægter	-224,8	-134,9	-89,9	
Administrerede ordninger							
I alt	Administrerede ordninger		Udgifter	556,0	544,5	11,4	130,5
			Indtægter	-488,9	-503,8	14,9	
12.11.04.	Refusioner fra Den Europæiske Fredsfaci- litet	Anden	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	-488,9	-503,8	14,9	
12.11.75	Accelerationsfond	Reservation	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.11.76.	Reserver og prioriteringsrum til investerin- ger i dansk forsvar og sikkerhed i regi af forsvarsforlig 2024-2033 og til militær støtte til Ukraine	Reservation	Udgifter	0,0	0,0	0,0	56,8
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.11.79.	Reserver og budgetregulering	Reservation	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.28.01.	Særlige udgifter vedr. EU	Anden	Udgifter	74,7	75,1	-0,4	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.29.01.	Bidrag til NATOs militære driftsbudgetter mv.	Reservation	Udgifter	341,7	329,7	12,0	59,2
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.29.11.	Bidrag til internationalt finansieret NATO-investeringsprogram	Reservation	Udgifter	138,2	138,3	-0,1	14,5
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.29.12.	Risikopræmie vedr. kapitalindskud til NATO innovationsfond	Reservation	Udgifter	1,4	1,4	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
Anlæg							
I alt	Anlæg		Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.11.77.	Reserve til anlægsinitiativer	Anlæg	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
12.11.78.	Reserver og budgetregulering	Anlæg	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	

Note: Bevillingstal indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

For bevillingsregnskabet kan følgende fremhæves:

§ 12.11.02. *Generelle puljer og reserver* viser et netto mindreforbrug på 21,9 mio. kr. Kontoen omfatter finansielle poster, herunder renteindtægter, centrale reserver og udgifter i regi af Freds- og Stabiliseringsfonden. Mindreforbruget kan primært henføres til, at Forsvarsministeriet har budgetteret med en reserve til uforudsete udgifter, der ikke er fuldt anvendt i 2026.

§ 12.11.04. *Refusioner fra Den Europæiske Fredsfacilitet* oppebærer indtægter i forbindelse med refusion af udgifter fra Den Europæiske Fredsfacilitet. Indtægterne udmøntes på kontoen og omprioriteres herefter til tiltag inden for § 12, der ligger inden for Ukrainefondens formål. I 2025 var der en merindtægt på 14,9 mio. kr.

§ 12.28.01. *Særlige udgifter vedr. EU* omfatter særlige udgifter til EU's militære missioner og operationer. Merforbruget udgør 0,4 mio. kr. i 2025.

§ 12.29.01. *Bidrag til NATO's militære driftsbudgetter* mv. vedrører hovedsageligt Danmarks bidrag til NATO's militære budgetter og andre multinationale aktiviteter i henhold til internationale aftaler. Mindreforbruget på kontoen på 12,0 mio. kr. skyldes, at der har været store udfald på tværs af de fællesfinansierede budgetter i alliancen - primært vedrørende NATO Command Structure Entities & Programmes (NCSEP), men også for

så vidt angår budgetterne til NATO Intelligence, Surveillance & Reconnaissance Force (NISRF) og NATO Airborne Early Warning & Control Programme (NAPMA).

§ 12.29.11. *Bidrag til internationalt finansieret NATO-investeringsprogram* omfatter det danske bidrag til NATO's sikkerhedsinvesteringsprogram. Det er Danmarks faste repræsentation i NATO's hovedkvarter, der på Forsvarsministeriets vegne forhandler hovedparten af de budgetrammer, der ligger til grund for udgifterne. Udgifterne afholdes på grundlag af aftalte fordelingsnøgler mellem NATO-landene. Merforbruget på kontoen udgør 0,1 mio. kr. i 2025.

§ 12.29.12. *Risikopræmie vedr. kapitalindskud til NATO innovationsfond* afholder udgifter til risikopræmie forbundet med kapitalindskud i Danmarks Investeringsfond, der dækker det danske indskud i NATO's innovationsfond.



Holmens Kanal 9
1060 København K

Telefon + 45 7281
0000 E-mail:
fmn@fmn.dk

EAN: 580002012000
CVR: 25775635