

Forsvars- ministeriets finansielle regnskab

2018

Indhold

1. Påtegning af det samlede regnskab	2
1.1. Fremlæggelse	2
1.2. Påtegning	2
2. Beretning	3
2.1. Præsentation	3
2.2. Ledelsesberetning	5
2.3. Årets faglige resultater	5
2.4. Årets økonomiske resultat	11
2.5. Opgaver og ressourcer	13
2.6 Forventninger til det kommende år	13
3. Regnskab	14
3.1. Anvendt regnskabspraksis	14
3.2. Resultatopgørelse	14
3.3. Balance	16
3.4. Egenkapitalforklaring	17
3.5. Opfølgning på likviditetsordning	17
3.6. Opfølgning på lønsumsloft	18
3.7. Bevillingsregnskab	18
4. Bilag til regnskabet	19
Note 1. Immaterielle anlægsaktiver	19
Note 2. Materielle anlægsaktiver	20

1. Påtegning af det samlede regnskab

1.1. Fremlæggelse

Det finansielle regnskab er aflagt i henhold til Finansministeriets bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen.

Det finansielle regnskab omfatter de hovedkonti på finansloven, som departementet (CVR-nr. 25 77 56 35) er ansvarlig for: § 12.11.01 Departementet, herunder de regnskabsmæssige forklaringer som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2018.

1.2. Påtegning

Det tilkendegives hermed:

- at det finansielle regnskab er rigtigt, dvs. at det finansielle regnskab ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser.
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af det finansielle regnskab.

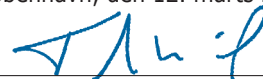
København, den 7. marts 2019



Grith Sandst Poulsen

Fg. afdelingschef for Koncern HR og Service

København, den 12. marts 2019



Thomas Ahrenkiel

Departementschef

2. Beretning

2.1. Præsentation

Forsvarsministeriets departement er forsvarsministerens sekretariat. Endvidere forestår departementet den overordnede planlægning, udvikling, styring og tilsyn med ministerområdet.

Ministerområdet består af det samlede danske forsvar, civile funktioner i tilknytning hertil samt beredskabsområdet. Under ministerområdet løses opgaver i forbindelse med internationale aktiviteter, samarbejdsaktiviteter til støtte for bevarelse og etablering af fred, civilbeskyttelse, overvågning af farvande omkring Danmark, Grønland og Færøerne, hævvelse af suveræniteten og søterritoriet, tilsvarende opgaver for luftrummet samt opgaver knyttet til det statslige og kommunale beredskab.

I henhold til Moderniseringsstyrelsens vejledning fra december 2018 om udarbejdelse af årsrapport skal departementer ikke aflægge en fuld årsrapport, men derimod et finansielt regnskab. Det finansielle regnskab for 2018 aflægges for hovedkonto § 12.11.01 Departementet (driftsbevilling).

Forsvarsministeriets finansielle regnskab for 2018 omfatter departementet og Christiansø.

Departementet

Ministerområdets fælles mission lyder:

Mission:

- Sammen arbejder vi for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed.

Ministerområdets mission er yderligere konkretiseret i en fælles vision:

Vision:

- Vi driver og udvikler opgaveløsningen, så vi får mest mulig effekt ud af de ressourcer, vi sammen råder over.
- Vi er en professionel og bredt anerkendt samarbejdspartner.
- Vi skaber fælles handlekraft gennem loyalt og tillidsfuldt samarbejde.

Tilsammen definerer missionen og visionen ministerområdets fællestræk, de overordnede pejlemærker for udviklingen og udgør dermed den fælles fortælling om, hvordan Forsvarsministeriets departement og dets myndigheder agerer som et samlet hele.

Med det formål yderligere at styrke fastholdelse og rekruttering af kompetente medarbejdere til gavn for opgaveløsningen, vil departementet give medarbejderne udfordringer, ansvar, meningsfulde opgaver samt faglig og personlig udvikling.

På baggrund af ministerområdets vision er der for departementet defineret fem strategiske indsatsområder:

- Ministerens konkrete og strategiske behov.
- Koncernledelse.
- Organisation, arbejdsprocesser og teknologi.
- Menneskelige ressourcer.
- Videndeling.

Opgaver og mål

Departementets overordnede planlægning, udvikling, styring og kontrol med ministerområdet omfatter:

Forsvars- og sikkerhedspolitik, hvor departementet skal bidrage til udvikling af sikkerhedspolitiske policy inden for forsvarspolitiske aspekter af nationens sikkerhedspolitik, som ligger til grund for Forsvarets nationale og internationale indsatser og samarbejde. Endvidere skal departementet bidrage til koordination og tilblivelse af konkrete politiske aftaler, herunder forsvarsforlig.

Operationer, hvor departementet skal bidrage til oplæg til brug for regeringen og Folketingets beslutninger om nationale og internationale indsatser, der gennemføres af Forsvaret og redningsberedskabet. Ligeledes skal departementet sikre, at regeringen og Folketinget løbende informeres om udviklingen i disse indsatser.

Planlægning og økonomistyring, hvor departementet skal sikre optimal og effektiv ressourceudnyttelse i forbindelse med planlægning og driftsstyring inden for koncernen. For at understøtte dette formål er økonomifunktionerne ved Forsvarsministeriets underlagte styrelser integreret i departementets afdeling Koncernøkonomi og Drift.

Personale og administration, hvor departementet er ansvarligt for koncernens overordnede personalehåndtering og den strategiske tilgang til HR, herunder løn, ansættelsesvilkår, kompetenceudvikling mv. Endvidere er departementet ansvarlig for en række koncernadministrative fællesskaber, som fx sags- og dokumenthåndtering og koncernens standardarbejdsplads.

Christiansø

Administrationen af Christiansø er organisatorisk forankret i Forsvarsministeriets departement, og Christiansø indgår således i departementets hovedkonto på finansloven.

Det er formålet at bevare Christiansø som en kulturhistorisk forsvarsbastion, herunder at sikre øens bevaringsværdige og fredede bygninger og de naturhistoriske værdier og seværdigheder på Ertholmene.

Øen har bl.a. eget kraftvarmeværk, vandværk, fyr og kirke. Hovedparten af de beboere, der er på arbejdsmarkedet, er ansat i eller af administrationen som håndværkere, i servicefagene eller i øens to virksomheder: Christiansø Gæstgiveri og Ruths Kryddersild.

2.2. Ledelsesberetning

Departementets bevilling udgjorde i 2018 357,7 mio. kr. Det samlede forbrug udgjorde 358,2 mio. kr. I forhold til bevillingen blev årets resultat et nettomerforbrug på 0,4 mio. kr. Afvigelsen skyldes merudgifter til domicilet Holmens Kanal 9.

Årets samlede resultat på 358,2 mio. kr. er 13,3 mio. kr. højere en departementets grundbudget. De øgede udgifter kan primært tilskrives merudgifter i nyt domicil Holmens Kanal 9, merudgifter til Kammeradvokaten samt renter og afskrivninger.

Det samlede resultat vurderes at være tilfredsstillende på trods af et merforbrug på 0,4 mio. kr. i forhold til finanslovsbevillingen.

2.3. Årets faglige resultater

Forsvarsministeriets departement har som en del af ministerbetjeningen bistået forsvarsministeren med at besvare spørgsmål fra Folketingets udvalg.

Folketingets udvalg har i folketingsåret 2017-2018 stillet forsvarsministeren 128 udvalgsspørgsmål (alm. del) og 16 § 20-spørgsmål. Besvarelsene har i forhold til Folketingets frister været rettidige i 99,2 pct. af tilfældene, for så vidt angår udvalgsspørgsmålene, og 100 pct. for så vidt angår § 20-spørgsmålene. Der er i ministeriet fortsat et stort fokus på, at tidsfristerne til Folketinget overholdes.

Der blev i 2018 indgået en aftale på Forsvarets område fra og med 2018 til og med 2023. Aftalen giver Forsvaret et substantielt økonomisk løft, der indføres gradvist og ender med, at Forsvarets årlige bevilling i 2023 er forøget med 4,8 mia. kr. Dermed styrkes Danmarks bidrag til NATO's kollektive afskrækkelse og forsvar, forsvarets evne og kapacitet til internationale operationer og internationale stabiliseringsindsatser, forsvarets bidrag til den nationale sikkerhed, fx i forbindelse med et terrorangreb i Danmark, beskyttelsen af Danmark mod cyberangreb og det statslige redningsberedskab.

Forligsteksten er blevet operationaliseret til 113 forligsinitiativer, og styrelserne har i samarbejde med departementet udarbejdet initiativgrundlag, der bl.a. beskriver faglige mål og gevinstrealiseringsmål for de enkelte forligsinitiativer. Forligsimpliceringen er kommet godt fra start, og Forsvarsministeriets departement koordinerer den løbende opfølgning, der har fokus på at sikre målopfyldelsen, samt at implementeringen skaber reelle forandringer.

I 2018 har Forsvarsministeriet haft fokus på at sikre et passende fokus på Østersøen og Nordatlanten i NATO's reviderede kommandostruktur, og i forbindelse med NATO-topmødet leverede Danmark flere substantielle bidrag, herunder oprettelse af et multinationalt divisionshovedkvarter, øget bidrag til operationer og tilbud om at stille offensive cyber-kapaciteter til rådighed for NATO. Byrdedeling har også i 2018 været det gennemgående tema i NATO, og fra dansk side er der understreget vigtigheden af en balanceret tilgang med passende opmærksomhed på investeringer i kapaciteter og bidrag til operationer.

På cyberområdet har den høje cybertrussel mod Danmark været i fokus for departementets arbejde i 2018. Forsvarsforliget 2018-2023 lancerede således en række tiltag, der styrker beskyttelsen af Danmark mod cybertrusler. Departementet har som følge af forliget haft fokus på at styrke det danske cyberforsvar. Det indebærer en markant investering i Forsvarets Efterretningstjeneste, herunder Center for Cybersikkerhed, med henblik på at beskytte samfundet mod cyberangreb.

Regeringen lancerede i maj 2018 den nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed, der er resultatet af et samarbejde mellem 13 ministerier. Strategien hænger sammen med tiltagene i forsvarsforliget og reflekterer et ønske om at hæve ambitionerne for den samlede indsats i kampen mod digitale trusler. Målene med strategien

er at opruste Danmarks cyberforsvar, øge viden om cyber- og informationssikkerhed blandt borgere, virksomheder og myndigheder samt at fremme samarbejde og koordinering mellem de ansvarlige myndigheder. Som led i strategien bidrager departementet til arbejdet med de i alt 25 konkrete initiativer, der styrker samfundets forsvar mod cyberangreb og it-kriminelle.

Gennem Forsvarsministeriets deltagelse i det tværministerielle arbejde vedrørende imødegåelse af påvirkningsoperationer, har departementet i 2018 bidraget til at styrke Danmarks muligheder for at modstå fjendtlige udenlandske forsøg på at påvirke vores demokrati og samfund. Regeringen lancerede i september 2018 valghandlingsplanen, der består af 11 initiativer. Planen styrker yderligere det tværministerielle arbejde for at sikre kommende danske valghandlinger mod påvirkning fra fremmede aktører. Departementet arbejder videre med at implementere initiativerne, der bl.a. sikrer bedre rådgivning af valgets primære aktører og sigter på etablering af samarbejde med relevante aktører i mediebranchen og sociale medier.

I april 2018 underskrev Danmark aftale om medlemskab af European Centre of Excellence for Countering Hybrid Threats i Helsinki. Centeret er en opfølgning på EU's og NATO's fælleserklæring om øget samarbejde fra Warszawa-topmødet i juli 2016. Centeret har til formål at samle og udvikle viden på hybridområdet og understøtte tiltag i centerets medlemslande, EU og NATO.

Som aftalt i forsvarsforliget underskrev Danmark i december 2018 aftale om medlemskab af NATO Cooperative Cyber Defence Center of Excellence (CCDCOE) i Tallinn. Centeret producerer og deler viden om cybertrusler, der bidrager til at informere det fremtidige arbejde med Danmarks cyberforsvar. I december 2018 blev der også taget endnu et skridt i arbejdet med implementeringen af EU-Kommissionens cyberpakke fra 2017, idet der blev opnået enighed om cyberforordningen. Forordningen forventes formelt vedtaget primo 2019.

I 2018 blev de nordiske forsvarsministre enige om en ny vision for NORDEF, Vision 2025. En væsentlig udvikling i Vision 2025 er hensigten om at forbedre det nordiske forsvarssamarbejde, også under krise og konflikt. Visionen sætter øget fokus på nordiske-transatlantiske relationer og samarbejde med de baltiske lande. Områder som flugter med forsvarsforligets skærpede fokus på sikkerheden i nærområdet. Herudover omfatter visionen målsætninger for bedre koordination af trænings- og øvelsesaktiviteter, kapabilitetssamarbejde, robusthed overfor hybride trusler og cyber, totalforsvar, industrisamarbejde mv. I 2018 kom den danske del af implementering af "Easy Access" på plads, og der blev indgået en teknisk aftale som led i implementeringen af NORECA om bedre radardatadeling i fredstid. Herudover blev samarbejdet med Sverige og Norge styrket gennem bilaterale ministerbesøg i København.

Det øgede fokus på sikkerhedssituationen i Østersøregionen er i 2018 omsat til en række konkrete forsvars- og sikkerhedspolitiske initiativer for at styrke indsatsen i og samarbejdet omkring Østersøen. Der er bl.a. udarbejdet en strategi for prioritering af Østersøen med henblik på at sætte yderligere fokus på området som en dansk mærkesag og styrke sikkerheden i vores nærområde for Danmark og vores allierede samt partnere. Danmark har påbegyndt opbygningen af et multinationalt divisionshovedkvarter, der i fredstid vil være placeret i både Letland og Danmark. I tilfælde af en krise- eller konfliktsituation vil hele hovedkvarteret kunne flyttes til Letland.

Forsvarsministeriets departement har i 2018 varetager den politiske behandling og håndtering af Forsvarets nationale operationer og indsættelser samt sager vedrørende bl.a. støtte til politiet, militær sikkerhed og krisestyring. De nationale operationer vedrører bl.a. overvågnings- og suverænitetsopgaver, bekæmpelse af havmiljøforurening samt eftersøgnings- og redningstjeneste ved både Danmark, Grønland og Færøerne. Forsvaret og Hjemmeværnet har også i 2018 bistået politiet gennem bl.a. bidrag til grænsekontrolindsatsen, varetagelse af bevogtningsopgaver i København samt helikopterstøtte.

I 2018 har Forsvarsministeriets departement varetager den politiske behandling og håndtering af Forsvarets internationale operationer i bl.a. Afghanistan, Irak og Syrien samt i forhold til NATO's fremskudte tilstedeværelse

i Baltikum og støtte for det europæiske grænse- og kystvagtsagentur (Frontex). Operationerne er et centralt værktøj til brug for Danmarks målsætning om at tage et aktivt medansvar i håndteringen og forebyggelsen af globale udviklings- og sikkerhedsudfordringer og om at yde en koordineret stabiliseringsindsats i skrøbelige og konfliktramte stater.

Indsatsen mod ISIL i Irak og Syrien udgjorde i 2018 en central del af Danmarks internationale militære engagement. Terrorbevægelsen udgør fortsat en trussel mod Irak samt regional og international sikkerhed. Der er derfor truffet beslutning om forlængelse af det danske radarbidrag. Danmark har tillige styrket engagementet med et kirurghold som en del af det danske kapacitetsopbygningsbidrag på Al Asad-basen i Irak og et transportflysbi- drag, der støtter koalitionen med transportopgaver. Styrkebidraget omfattende specialoperationsstyrker blev i 2018 – i koordination med koalitionsledelsen – hjemtaget efter endt opgaveløsning. Derudover deltager Danmark i NATO's træningsmission i Irak med seks personer. Danmark har bidraget til opbygning af missionens kommuni- kationsmæssige infrastruktur.

Indsatsen mod Taliban i Afghanistan udgjorde også i 2018 en betydelig del af Danmarks internationale militære engagement. Departementet bidrog især til implementeringen af det forøgede bidrag til NATO's Resolute Support Mission. Som følge af udviklingen i sikkerhedssituationen i Afghanistan, er der fortsat stort behov for styrkebidrag til at yde rådgivning og mentorering af de afghanske sikkerhedsstyrker.

Som reaktion på det generelt mere komplekse sikkerhedsbillede, som NATO står over for, herunder usikkerhed, der er afstedkommet af bl.a. Ruslands ulovlige annektering af Krimhalvøen, har Danmark i 2018 udsendt ca. 200 soldater til NATO's forstærkede fremskudte tilstedeværelse i Estland. Her indgik de i rammen af en britisk batal- jonskampgruppe. Herudover har Danmark fra januar til april 2018 bidraget til NATO's suverænitetshåndhævelse af de baltiske landes luftrum i NATO's Baltic Air Policing. Det danske bidrag bestod af fire F-16-fly og ca. 60 personer. Tillige deltog ca. 1.300 danske soldater i den stort anlagte NATO-øvelse Trident Juncture i Norge.

Som følge af migrationstrykket mod EU's sydlige og sydøstlige grænser bidrager Danmark til indsættelserne i rammen af Frontex. Bidragene har i 2018 været fordelt på et personelbidrag og et bidrag med Forsvarets Chal- lenger-kapacitet. Personelbidraget har i 2018 andraget ca. 25 årsværk. Challenger-kapaciteten har været indsat tre gange med i alt 91 dages indsættelse. Ligeledes har Forsvarsministeriets departement varetaget den politiske behandling og håndtering af kommende Frontex-bidrag i 2019, hvilket har inkluderet et køretøj med termisk udstyr fra Kystredningstjenesten, et patruljebådsbidrag, et bidrag med Forsvarets Challenger-kapacitet og et bidrag med Hjemmeværnets Defender-kapacitet.

Danmark varetog i hele 2018 gennem Søværnets Taktiske Stab kommandoen over NATO's ene stående flådestyrke. Kommandoen blev i første halvår varetaget fra fregatten Niels Juel og i andet halvår fra støtteskibet Esbern Snare. Flådestyrken var aktiv hele året og var klar til indsats med kort varsel samt deltog i øvelser og andre ak- tiviteter i løbet af året.

Danmark har i 2018 tilsluttet sig et nyt fransklede forsvarssamarbejde for europæiske lande, European Inter- vention Initiative (EI2). Forsvarssamarbejdet har et operativt sigte, men de deltagende lande bestemmer selv omfanget af deres deltagelse. Deltagelsen skal styrke Danmark sikkerhedspolitiske profil.

Forsvarsministeriets departement har desuden bidraget til arbejdet med at udbygge det sikkerheds- og forsvars- politiske samarbejde i EU under hensyn til det danske EU-forsvarsforbehold. Forsvarsministeriets departement har haft fokus på bl.a. implementeringen af EU's handlingsplan vedrørende fremme af militær mobilitet. I forlæn- gelse heraf har Forsvarsministeriet sammen med Udenrigsministeriet arbejdet aktivt for at styrke forudsætnin- gerne for dansk interessevaretagelse ved at sondere mulighederne for en tættere dansk tilknytning til Det Euro- pæiske Forsvarsagentur, ligesom man fra dansk side nu også arbejder for formelt at opnå observatørstatus i agenturet.

Forsvarsministeriets departement har i 2018 endvidere bidraget til arbejdet vedrørende Den Europæiske Forsvarsfond, der er foreslået oprettet af EU-Kommissionen med henblik på at fremme af den europæiske forsvarsindustri konkurrenceevne, effektivitet og innovationskapacitet. Forsvarsfonden vil samle de to testprogrammer for forskning (PADR) og produktudvikling (EDIDP) og indeholder 11,5 mia. euro (2018-priser) i perioden 2021-2027, hvoraf 7,8 mia. euro øremærkes udvikling af forsvarsprodukter og 3,6 mia. euro går til forsvarsforskning.

Forsvarsministeriets bidrag til FN's fredsbevarende indsats omfattede i 2018 bidrag til missionerne i Mali (MINUSMA), Mellemøsten (UNTSO/UNDOF) samt Sydsudan (UNMISS) og Sydkorea. Forsvarsministeriet støtter desuden FN's evne til stabilisering og fredsbevaring. I 2018 anvendtes midlerne fra den såkaldte FN-pulje overordnet set til områderne uddannelse og anvendelse af teknologi, der understøtter evnen til at beskytte civile samt projekter, der bidrager til nedbringelse af antallet af dræbte FN-soldater. Dette inkluderede støtte til FN's Train the Trainers Centre i Uganda, der fokuserer på at styrke kvaliteten af den missionsforberedende uddannelse af personer og enheder. Midler fra FN-puljen støttede desuden udarbejdelse af en håndbog om FN's fredsbevarende arbejde samt udviklingen af materiale om arbejdet med sensitive informationer og efterretninger i FN-missionerne.

Forsvarsministeriet har i løbet af året også bidraget til at samtænke freds- og stabiliseringsindsatser i rammen af Freds- og Stabiliseringsfonden. Der er i 2018 iværksat en række nye freds- og stabiliseringsprogrammer, som gennemføres primært i samarbejde med Udenrigsministeriet. Det drejer sig bl.a. om indsatser i Ukraine, Afghanistan, Afrikas Horn og Sahel-regionen. Forsvarsministeriet samarbejder med en række internationale partnere og organisationer om stabiliserings- og kapacitetsopbygningsindsatserne. Eksempler herpå omfatter danske bidrag til NATO's kapacitetsopbygningsindsatser i Irak og Tunesien, nordisk-baltisk kapacitetsopbygningssamarbejde om etablering af et fælles NATO-Georgien Trænings- og Evalueringsscenter i Georgien samt støtte til FN og FN's agenturer til eksempelvis minerydningsaktiviteter.

Forsvarsministeriets departement har fortsat arbejdet med at implementere aftalen om styrkelse af opgaveløsning i Arktis. Der er afsat 120 mio. kr. årligt til implementeringen af tiltag. I 2018 er der arbejdet på en styrkelse af staben ved Arktisk Kommando, hvilket har ført til en nyordning af staben, som er trådt i kraft ved indgangen til 2019. Fokus i 2018 har derudover bl.a. været på etablering af satellitovervågning, et styrket havmiljøberedskab, anskaffelse af overlevelsesudstyr til nødstedte, øget overvågning med Forsvarets Challengerfly samt oprettelse af en projektorganisation til håndtering af etablering af en beredskabsuddannelse i Grønland, der samtænker igangværende projekter og etablering af beredskab med hovedvægt på civile kompetencer.

Dertil har Forsvarsministeriets departement i 2018 haft formandsskabet for Arktisk Råds arbejdsgruppe Emergency Prevention, Preparedness and Response (EPPR), der er en af Arktisk Råds seks permanente arbejdsgrupper. EPPR beskæftiger sig med emner vedrørende miljøkatastrofer (særligt oliespild i arktiske farvande), eftersøgning og redning, naturkatastrofer og nukleare beredskaber i Arktis. EPPR har en særlig rolle i relation til implementering og opfølgning på de to internationale aftaler vedrørende samarbejde om havmiljøforureningsbekæmpelse samt eftersøgning og redning i Arktis.

Forsvarsministeriet har i 2018 indgået en ny rammeaftale med Beredskabsforbundet for perioden 2019-2023. Beredskabsforbundets kerneopgave er at være foreningsmæssigt ståsted for frivillige i redningsberedskabet samt at løse projektrelaterede opgaver med fokus på rekruttering af deltidsbrandfolk og frivillige samt befolkningsoplysning og uddannelse.

På materielområdet har Forsvarsministeriets departement i 2018 bemyndiget Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse til at indgå en række kontrakter og rammeaftaler. Heraf kan bl.a. nævnes kontrakter for anskaffelse af våbenaffutager til Hærens pansrede køretøjer, operative funktionscontainere, 11 meter-indsatsbåd (RHIB) til Frømandskorpset, kommunikationsudstyr til Søværnets sejlene enheder og SM-2-missiler inkl. integration og certificering til Søværnets fregatter. Dertil har Forsvaret som planlagt modtaget de sidste to Seahawk-helikoptere.

Den 12. december 2018 blev Seahawk-helikopterne overdraget fra Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse til Flyvevåbnet.

Forsvarsministeriets departement har endvidere bidraget med otte vurderinger vedrørende behovet for industri-samarbejde i forbindelse med Forsvarets indkøb af forsvarsmateriel eller forsvarstjenesteydelser for over 50 mio. kr. ved udenlandske leverandører. Forsvarsministeriets vurderinger udarbejdes på baggrund af bidrag fra Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse og sendes til afgørelse ved Erhvervsstyrelsen.

Der er i 2018 gennemført et omfattende arbejde vedrørende støj fra F-35-kampflyet. På et borgermøde den 1. marts 2018 kunne det meddeles, at F-35-faciliteterne flyttes til den sydvestlige del af Flyvestation Skrydstrup, så terminalstøjen minimeres.

Forsvarsministeriets departement har i samarbejde med Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse i efteråret 2018 arbejdet på at udvikle styrelsens indkøbspolitik, bl.a. med det formål at øge styrelsens opmærksomhed på små og mellemstore virksomheders muligheder for at deltage i udbudsprocesserne. Der er identificeret en række tiltag, så der på endnu bedre vis kan tilsikres en hensigtsmæssig vægtning af saglige hensyn ud fra ønsket om at styrke konkurrencen i styrelsens udbud.

Forsvarsministeren har i kalenderåret 2018 fremsat fire lovforslag, som blev vedtaget af Folketinget. Det første lovforslag implementerede EU's direktiv om foranstaltninger, der skal sikre et højt fælles sikkerhedsniveau for net- og informationssystemer på Forsvarsministeriets område. Derudover vedtog Folketinget to lovforslag, der skulle implementere dele af forsvarsforlig 2018-23. Det første vedrørte udvidelse af ordninger om økonomisk godtgørelse med henblik på fremadrettet økonomisk ligestilling af veteraner og det andet vedrørte fritagelse for værnepligtstjeneste for visse personer, der er blevet udskrevet til tjeneste før 2010. Desuden er det sidste forligsimpliciterende lovforslag vedrørende opbygning af totalforsvarsstyrken og etablering af mobiliseringskompagnier udarbejdet og fremsat i kalenderåret.

Forsvarsministeriet har i 2018 arbejdet med implementeringen af EU's databeskyttelsesforordning, som trådte i kraft den 25. maj 2018. Forsvarsministeriet har udover arbejdet med implementering internt i departementet også varetaget en række tværgående implementeringsopgaver for hele Forsvarsministeriets koncern. Desuden har Forsvarsministeriet ført tilsyn med styrelserne under Forsvarsministeriets implementering af databeskyttelsesreguleringen.

Forsvarsministeriets departement har i 2018 sat rammerne og styret processen for Forsvarsministeriets Personalestyrelses overenskomstaftaler med Hovedorganisationen af Officerer i Danmark, Centralforeningen for Stampersonel, Hovedorganisation for Personel af Reserven i Danmark samt diverse civile organisationer. Departementet har i dialog med Moderniseringsstyrelsen forberedt koncernen på konflikt som følge af sammenbrud i forhandlinger og har bistået med kommunikation om og implementering af indgåede aftaler.

Ny bekendtgørelse om disciplinærmyndighed er udarbejdet i 2018, således at bekendtgørelsen afspejler ændringerne i militær disciplinarlov og samtidig forenkles. Den forventes udgivet primo 2019.

I forbindelse med anskaffelsen af nyt kampfly har departementet været i løbende dialog med Hovedorganisationen af Officerer i Danmark og Centralforeningen for Stampersonel vedrørende personeltransitionen for de berørte medarbejdergrupper. I 2018 har Værnsfælles Forsvarskommando fremlagt konkrete tiltag for fastholdelsen af pilotgruppen i transitionsperioden. Dialogen har ligeledes omhandlet flymekanikere og andre medarbejdergrupper involveret i kampflykapaciteten. På flymekanikerområdet blev der i september indgået aftale om en forlængelse af de decentrale lønmidler frem til ultimo 2021 for alle flymekanikere i Forsvaret og på Forsvarets Hovedværksteder. Arbejdet fortsættes i 2019.

Departementet har i samarbejde med Forsvaret og Hærens Konstabel- og Korporalforening samt under inddragelse af Undervisningsministeriet undersøgt mulighederne for at etablere en erhvervsuddannelse for konstabler, med særligt fokus på Hæren. Arbejdet har vist sig mere komplekst end først antaget, hvorfor projektet fortsættes i 2019.

Forsvarsministeriets departement gennemførte i 2018 en analyse af koncernens cyber- og informationssikkerhedsområde, i erkendelse af at trusselsniveauet mod koncernen er meget højt, og styringen er på et utilstrækkeligt niveau. Analysen viste bl.a., at styrelserne i Forsvarsministeriets koncern har afsat for få kompetente ressourcer til området og bl.a. anbefalet, at der rekrutteres en Chief Information Security Officer, som kan drive en flerårig strategisk forankret indsats.

Forsvarsministeriets departement har med udgangspunkt i forsvarsforliget foranstaltet etableringen af Program IT konsolidering (PIT), der har til formål at gennemføre konsolidering og effektivisering af det samlede it-område inden for Forsvarsministeriets koncern, herunder også it inden for koncernens operative virksomhed. Hensigten er at opnå de planlagte effektiviseringer samtidig med at øge den operative effekt af it i koncernen samt højne koncernens cybersikkerhedsniveau. Programmet har i 2018 haft fokus på bemanning af programmet, udarbejdelse af overordnede rammer og planer samt start af initiale projekter.

Forsvarsministeriets departement indgik i slutningen af året kontrakt med Christiansøfarten om fast besejling af gods og passagerer. Kontrakten gælder for perioden 2020-2024 med mulighed for forlængelse. I slutningen af året blev der endvidere indgået en samarbejdsaftale mellem Christiansø Administration og Bornholms Regionskommune, således at kommunen yder sagsbehandling og vejleder administrationen og øens borgere inden for primært det sociale- og sundhedsmæssige område. Med aftalen sikres, at borgerne på Christiansø får samme service som borgerne på Bornholm.

Oksbøl Skyde- og Øvelsesterræn er det vigtigste og største skyde- og øvelsesområde til uddannelse og træning af Forsvarets enheder. Med henblik på at give Forsvaret bedre rammer for disse aktiviteter, indgik Forsvarsministeriets departement i december en aftale med Miljø- og Fødevarerministeriet om brug af Naturstyrelsens arealer, der støder op til Oksbøl Skyde- og Øvelsesterræn. Aftalen betyder, at Forsvaret får bedre muligheder for at øve med større og tungere enheder.

Arbejdet med miljøoprydning i Grønnedal koordineres i en styregruppe under Forsvarsministeriets departements ledelse og tilrettelægges i tæt dialog med de grønlandske myndigheder. I sommeren 2018 indledtes arbejdet med fjernelse af bygninger i samarbejde med Kommuneqarfik Sermersooq. Der blev også taget skridt til håndtering af olieforureningerne i området, idet der blev afholdt en konference med eksperter fra flere lande med henblik på at samle viden og erfaringer om metoder for håndtering af olieforurening i arktiske områder. På baggrund af konferencen formulerede Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse et pilotprojekt, som planlægges gennemført i sommeren 2019.

I 2018 har Forsvarsministeriets departement fortsat arbejdet med at etablere en enstrengt økonomifunktion i koncernen. Pr. 1. januar 2018 overgik økonomifunktionerne ved Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse til Koncernøkonomi og Driftsafdelingen, hvormed den enstrengede økonomifunktion blev fuldt implementeret. I forbindelse hermed er der i løbet af 2018 arbejdet på at videreudvikle koncernens økonomistyring og understøtte kompetenceudviklingen i de decentrale økonomifunktioner.

TABEL 1. / Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal (1.000 kr.)

Hovedtal	2017	2018	Budget 2019
Resultatopgørelser			
Ordinære driftsindtægter	-321.941	-370.587	-356.400
- Heraf indtægtsført bevilling	-304.700	-357.700	-5.100
- Heraf eksterne indtægter	-17.241	-12.887	-7.000
Ordinære driftsomkostninger	342.652	341.556	-368.500
- Heraf løn	235.486	269.915	273.800
- Heraf afskrivninger	1.153	2.232	2.000
- Heraf øvrige omkostninger	106.013	69.409	92.700
Resultat af ordinær drift	20.711	-29.031	
Resultat før finansielle poster	46.315	-1.546	
Årets resultat	47.521	442	
Balance			
Anlægsaktiver i alt (materielle og immaterielle)	44.761	47.863	
Omsætningsaktiver (ekskl. likvider)	21.672	22.474	
Egenkapital	-7.525	-7.083	
Langfristet gæld	-39.127	-42.678	
Kortfristet gæld	-77.998	-66.225	
Lånerammens størrelse	38.600	38.600	
Træk på lånerammen	34.237	34.703	
Finansielle nøgletal (pct.)			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	88,7	89,9	
Bevillingsandel	94,6	96,5	
Udvalgte KPI'er			
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	391,9	437,4	475,0
Årsværkspris (1.000 kr.)	600,9	617,0	576,4

2.4. Årets økonomiske resultat

Departementets bevilling udgjorde i 2018 357,7 mio. kr. Det samlede forbrug udgjorde 358,2 mio. kr. I forhold til bevillingen blev årets resultat et nettomerforbrug på 0,4 mio. kr.

Det samlede resultat vurderes at være tilfredsstillende på trods af et merforbrug på 0,4 mio. kr. i forhold til finanslovsbevillingen.

Resultatopgørelsen

Niveauet for departementets ordinære driftsindtægter er steget med 48,7 mio. kr. i forhold til 2017, hvilket primært skyldes følgende forhold:

- En stigning i bevillingen på 53 mio. kr. som følge af øgede personaleomkostninger, hvilket skyldes tilgang af ca. 85 medarbejdere i den decentrale økonomifunktion.
- En reduktion i eksternt salg på 7,8 mio. kr., der hovedsageligt skyldes, at refusionen fra Justitsministeriet for Irakretssagerne i 2017 var opgjort som en del af departementets indtægter, mens refusionen i 2018 er udgiftsført. En stigning i indtægter på 3,4 mio. kr. vedrørende Værnsfælles Forsvarskommandos andel af de samlede huslejeudgifter mv. til Holmens Kanal 9.

De samlede ordinære driftsomkostninger i 2018 er på niveau med 2017, hvilket omfatter en række modsatrettede forhold:

- Personaleomkostninger er steget med 34,4 mio. kr. som følge af tilgang af medarbejdere i forbindelse med samling af koncernens økonomifunktion under departementet.
- Andre driftsomkostninger er i forhold til sidste år faldet med 27,2 mio. kr. bl.a. som følge af reducerede udgifter til konsulentydelse.
- Udgifterne til husleje er halveret som følge af bortfald af huslejeudgifter til henholdsvis Holmens Kanal 42 og Kuglegården. Huslejeudgiften er reduceret med ca. 11,9 mio. kr.
- Afskrivninger er steget med 1,1 mio. kr., primært som følge af anlægsføring og straksafskrivninger af en række mindre anlæg.
- Internt køb af varer og tjenesteydelser er steget med 2,5 mio. kr., hvilket primært skyldes øgede udgifter til koncernfælles serviceaftaler i forbindelse med domicilet Holmens Kanal 9.

Balancen

De samlede materielle og immaterielle anlægsaktiver er fra 2017 til 2018 steget med 7 pct., hvilket primært skyldes færdiggørelse af projekt Store Tårn samt anlægsføring af en række mindre anlæg på Christiansø og Holmens Kanal 9.

De samlede omsætningsaktiver er faldet med 16 pct. fra 2017 til 2018, hvilket primært skyldes et fald af de likvide beholdninger på den uforrentede konto (FF5¹) samt en stigning i de likvide beholdninger på finansieringskontoen FF7² med fra 2017 til 2018.

De langfristede gældsforpligtelser ekskl. donationer er stort set uændret siden 2017, hvilket primært skyldes, at investeringerne i forbindelse med renoveringen af Store Tårn på Christiansø samt klargøring af nyt fælles domicil i Holmens Kanal 9 nu er afsluttet.

Den kortfristede gæld er fra 2017 til 2018 faldet med 15 pct. og kan især henføres til et fald i den kortfristede gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden kortfristet gæld. Dog er skyldige feriepenge isoleret set steget med 17 pct. hvilket kan tilskrives det antal medarbejdere, departementet er tilført i 2018.

Finansielle nøgletal

Udnyttelsesprocenten på lånerammen er fra 2017 til 2018 steget med 1,2 pct. til 89,9 pct., hvilket kan tilskrives en række tilgang af anlæg, herunder færdiggørelse af Store Tårn på Christiansø.

Personaleoplysninger

Der er sket en stigning i antal årsværk fra 2017 til 2018, hvilket skyldes tilgang af medarbejdere i forbindelse med samling af den enstrengede økonomifunktion i departementet. Der er tale om en årsværksneutral flytning mellem koncernens styrelser og departementet.

¹ FF5 er en uforrentet konto til håndtering af mellemregningsforhold til staten. Benyttes til hensatte forpligtigelser, omsætningsaktiver og kortfristede gældsforpligtigelser.

² FF7 er en finansieringskonto til afregning af almindelige betalinger, herunder løn, husleje mv.

2.5. Opgaver og ressourcer

Nedenstående tabel illustrerer andelene af årets bevilling og omkostninger for Forsvarsministeriets departements opgaver i 2018.

TABEL 3 / Sammenfatning af økonomi for virksomhedens opgaver (1.000 kr.)

Opgave	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Generelle fællesomkostninger	300.400	0,0	297.060	-3.340
1. Sikkerhedspolitik og operationer	22.500	0,0	23.144	644
2. Planlægning	23.500	0,0	22.868	-632
3. Bygningsdrift og vedligeholdelse på Christiansø	11.300	0,0	15.070	3.770
Samlet	357.700	0,0	358.142	442

Som anført i afsnit 2.2. skyldes årets nettomerforbrug på 0,4 mio. kr. udgifter til domicilet Holmens Kanal 9.

2.6. Forventninger til det kommende år

TABEL 5 / Forventninger til det kommende år (1.000 kr.)

	2018	2019
Bevillinger og øvrige indtægter	-370.587	-368.500
Udgifter	371.029	368.500
Resultat	442	0

3. Regnskab

3.1. Anvendt regnskabspraksis

Departementets regnskabspraksis følger retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning.

3.2. Resultatopgørelse

Departementets bevilling udgjorde i 2018 357,7 mio. kr. Det samlede forbrug udgjorde 358,2 mio. kr. I forhold til bevillingen blev årets resultat et nettomerforbrug på 0,4 mio. kr. Afvigelsen skyldes merudgifter til domicilet Holmens Kanal 9.

Det samlede resultat vurderes at være tilfredsstillende på trods af et merforbrug på 0,4 mio. kr. i forhold til finanslovsbevillingen.

Årets samlede resultat på 358,2 mio. kr. er 13,3 mio. kr. højere end departementets grundbudget. De øgede udgifter kan primært tilskrives merudgifter i nyt domicil Holmens Kanal 9, merudgifter til Kammeradvokaten samt ikke-budgetterede finansielle merudgifter og afskrivninger.

TABEL 6 / Resultatopgørelse (1.000 kr.)

	Note	2017	2018	Budget 2019
Ordinære driftsindtægter				
Bevilling		-304.700	-357.700	-356.400
Salg af varer og tjenesteydelser				
Eksternt salg af varer og tjenesteydelser		-12.967	-5.159	-5.100
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser		-4.274	-7.728	-7.000
Tilskud til egen drift		0	0	
Gebyrer		0	0	
Ordinære driftsindtægter i alt		-321.941	-370.587	-368.500
Ordinære driftsomkostninger				
Ændring i lagre		0	0	
Forbrugsomkostninger				
Husleje		24.720	12.803	9.800
Forbrugsomkostninger i alt		24.720	12.803	9.800
Personaleomkostninger				
Lønninger		207.360	239.184	
Pension		32.123	35.642	
Lønrefusion		-5.446	-5.915	
Andre personaleomkostninger		1.449	1.004	
Personaleomkostninger i alt		235.486	269.915	273.800
Af- og nedskrivninger		1.153	2.232	2.000
Internt køb af varer og tjenesteydelser		15.606	18.112	13.450
Andre ordinære driftsomkostninger		65.686	38.494	38.500
Ordinære driftsomkostninger i alt		342.652	341.556	337.550
Resultat af ordinær drift		20.711	-29.031	-30.950
Andre driftsposter				
Andre driftsindtægter		0	-35	
Andre driftsomkostninger		25.604	27.520	30.950
Resultat før finansielle poster		46.315	-1.546	0
Finansielle poster				
Finansielle indtægter		0	1	
Finansielle omkostninger		1.206	1.987	0
Resultat før ekstraordinære poster		47.521	442	0
Ekstraordinære poster				
Ekstraordinære indtægter		0	0	
Ekstraordinære omkostninger		0	0	
Årets resultat		47.521	442	0

TABEL 7 / Resultatdisponering (1.000 kr.)

Disponeret til bortfald	0
Disponeret til udbytte til statskassen	0
Disponeret til overført overskud	47

3.3. Balance

TABEL 8 / Balance (1.000 kr.)

Aktiver	Note	2017	2018	Passiver	2017	2018
Anlægsaktiver				Egenkapital		
Immaterielle anlægsaktiver	1			Reguleret egenkapital (startkapital)	-7.130	-7.130
Færdiggjorte udviklingsprojekter		37	10	Opskrivninger	0	0
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.		0	0	Reserveret egenkapital	0	0
Udviklingsprojekter under opførelse		0	0	Bortfald	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		37	10	Udbytte til staten	0	0
Materielle anlægsaktiver	2			Overført overskud	-396	47
Grunde, arealer og bygninger		9.460	46.175	Egenkapital i alt	-7.526	-7.083
Infrastruktur		472	106	Hensatte forpligtelser	0	0
Transportmateriel		0	0			
Produktionsanlæg og maskiner		2.085	1.392	Langfristede gældsforpligtelser i alt		
Inventar og it-udstyr		465	180	FF4 Langfristet gæld	-28.603	-29.518
Igangværende arbejder for egen regning		32.242	0	Donationer	-10.524	-13.160
Materielle anlægsaktiver i alt		44.724	47.853	Prioritetsgæld	0	0
Finansielle anlægsaktiver				Anden langfristet gæld	0	0
Statsforskrivning		7.130	7.130	Langfristede gældsforpligtelser i alt	-39.127	-42.678
Øvrige finansielle anlægsaktiver		0	0			
Finansielle anlægsaktiver i alt		7.130	7.130	Kortfristede gældsforpligtelser		
Anlægsaktiver i alt		51.891	54.993	Leverandører af varer og tjenesteydelser	-37.817	-20.577
Omsætningsaktiver				Anden kortfristet gæld	-14.991	-9.626
Varebeholdninger		0	0	Skyldige feriepenge	-30.990	-36.263
Tilgodehavender		13.616	16.811	Reserveret bevilling	0	0
Periodeafgrænsningsposter		8.056	5.663	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0
Værdipapirer		0	0	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	5.300	241
Likvide beholdninger				Kortfristede gældsforpligtelser i alt	-77.998	-66.225
FF5 Uforrentet konto		86.484	33.903	Gældsforpligtelser i alt	-117.125	-108.903
FF7 Finansieringskonto		-35.499	4.481	Passiver i alt	-124.650	-115.986
Andre likvider		104	135			
Likvide beholdninger i alt		51.088	38.519			
Omsætningsaktiver i alt		72.760	60.993			
Aktiver i alt		124.650	115.986			

Se note 1 vedrørende immaterielle anlægsaktiver.

Se note 2 vedrørende materielle anlægsaktiver.

3.4. Egenkapitalforklaring

TABEL 9 / Egenkapitalforklaring (1.000 kr.)

Egenkapital primo	2017	2018
Reguleret egenkapital primo	-7.130	-7.130
Ændring i reguleret egenkapital	0	0
Reguleret egenkapital ultimo	-7.130	-7.130
Opskrivninger primo	0	0
Ændring i opskrivninger	0	0
Opskrivninger ultimo	0	0
Reserveret egenkapital primo	0	0
Ændring i reserveret egenkapital	0	0
Reserveret egenkapital ultimo	0	0
Overført overskud primo	-47.916	-395
Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	0	0
Regulering af overført overskud	0	0
Overført fra årets resultat	47.521	442
Bortfald	0	0
Udbytte til staten	0	0
Overførsel af reserveret bevilling	0	0
Overført overskud ultimo	-395	47
Egenkapital ultimo	-7.525	-7.083
Egenkapital ultimo, jf. balance (tabel 8)	-7.526	-7.083

Der har for året været et merforbrug på 0,4 mio. kr., der er kompenseret ved at nedbringe opsparingen.

3.5. Opfølgning på likviditetsordning

TABEL 10 / Udnyttelse af lånerammen (1.000 kr.)

Udnyttelse af lånerammen	2018
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver*	34.703
Låneramme	38.600
Udnyttelsesgrad i pct.	89,9

* Beløbet er ekskl. donationer.

Udnyttelsesprocenten på lånerammen er fra 2017 til 2018 steget med 1,2 pct. til 89,9 pct., hvilket kan tilskrives en række tilgang af anlæg, herunder færdiggørelse af Store Tårn på Christiansø.

3.6. Opfølgning på lønsumsloft

Nedenstående tabel viser opfølgningen på lønsumsloftet. Her ses det, at der i 2018 er forbrugt ca. 1,8 mio. kr. under lønsumsloftet inkl. tillægsbevillinger og aktstykker, hvorfor den akkumulerede opsparing er steget siden ultimo 2017.

TABEL 11 / Opfølgning på lønsumsloft (1.000 kr.)

§ 12.11.01	
Lønsumsloft FL	221.900
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	271.000
Lønforbrug under lønsumsloft	269.200
Difference	1.800
Akkumuleret opsparing ultimo 2017	4.100
Akkumuleret opsparing ultimo 2018	5.800

3.7. Bevillingsregnskab

Nedenfor ses bevillingsregnskabet for departementets hovedkonto, som der aflægges finansielt regnskab for.

TABEL 12 / Bevillingsregnskab (1.000 kr.)

Hovedkonto	Bevillingstype		Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse ultimo
Drift	§ 12.11.01	Udgifter	370.000	371.100	1.000	0
		Indtægter	-12.400	-12.900	500	0

4. Bilag til regnskabet

TABEL 13 / Note 1. Immaterielle anlægsaktiver (1.000 kr.)

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Kostpris	2.366	384	2.750
Primokorrekationer og flytning mellem bogføringskredse	0	0	0
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2018	2.366	384	2.750
Akkumulerede afskrivninger	-2.356	-384	-2.740
Akkumulerede nedskrivninger	0	0	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31. december 2018	-2.356	-384	-2.740
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018	10	0	10
Årets afskrivninger	-27	0	-27
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	-27	0	-27

	Udviklingsprojekter under udførelse
Primosaldo pr. 1. januar 2018	0
Tilgang	0
Nedskrivninger	0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	0
Kostpris pr. 31. december 2018	0

TABEL 14 / Note 2. Materielle anlægsaktiver (1.000 kr.)

	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	Materielle anlægsaktiver i alt
Kostpris	11.350	624	7.167	0	13.813	32.954
Primokorrekationer og flytning mellem bogføringskredse	0	0	0	0	0	0
Tilgang	38.731	-462	462	0	0	38.731
Afgang	0	0	-3.135	0	-1.059	-4.194
Kostpris pr. 31. december 2018	50.081	162	4.494	0	12.754	67.491
Akkumulerede afskrivninger	-3.907	-56	-3.102	0	-12.574	-19.639
Akkumulerede nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31. december 2018	-3.907	-56	-3.102	0	-12.574	-19.639
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018	46.174	106	1.392	0	180	47.852
Årets afskrivninger	-2.017	97	1.980	0	774	834
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	-2.017	97	1.980	0	774	834

	Igangværende arbejder for egen regning
Primosaldo pr. 1. januar 2018	32.242
Tilgang	6.489
Nedskrivninger	0
Overført til færdiggjorte materielle anlægsaktiver	-38.731
Kostpris pr. 31. december 2018	0



Holmens Kanal 9
1060 København K

Telefon + 45 7281 0000
E-mail: fmn@fmn.dk
www.fmn.dk

EAN: 580002012000
CVR: 25775635